

Annual Report 2019-20



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)

SHARPEN YOUR SKILLS FOR THE BOOMING WORLD OF OPPORTUNITY

through e-learning courses created by



Take your career ahead without a hiccup



Learn from Industry Experts

Visit our website at
www.npcindia.gov.in



@npcindia.gov



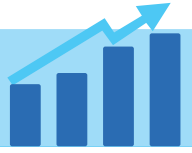
@NPC_INDIA_GOV



@npc-india



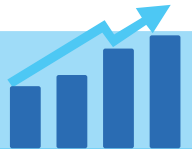
@npcindia



वार्षिक रिपोर्ट 2019-20



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
(उद्योग और आंतरिक व्यापार विभाग के अंतर्गत
वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार)



विषय सूची

अध्याय 1 – महानिदेशक की कलम से	4
अध्याय 2 – राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) के बारे में जानकारी	5
अध्याय 3 – व्यावसायिक सेवाएं	11
अध्याय 4 – प्रमुख गतिविधियां अंतर्दृष्टि, 2019-20	17
4.1 उत्पादकता संवर्धन	17
4.2 निष्पादन हाईलाईट	17
4.3 अंतर्राष्ट्रीय प्रतिनिधित्व	18
4.4 नई पहलें	20
4.5 समझौता ज्ञापन	21
4.6 अनुसंधान और परामर्शी परियोजनाओं 2019-20 की चयन सूची	24
4.7 प्रशिक्षण कार्यक्रम 2019-20 की चयन सूची	26
अध्याय 5 – वार्षिक लेखा 2019-20	34



1

महानिदेशक की कलम से

‘हमारा उद्देश्य (मिशन) उत्पादकता बढ़ाकर देश के सतत् और समावेशी सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान करना है।’

किसी भी संगठन के लिए उत्पादकता वृद्धि प्रचलित प्रतिस्पर्धा स्थापित करने में सबसे महत्वपूर्ण होती है क्योंकि यह सीमित संसाधनों के भीतर उच्च लाभ में बदलकर अधिक वस्तुएं और सेवाएं प्रदान करती है। उत्पादकता संवर्धन न केवल उच्च लाभों में सततता, विकास और विस्तार के लिए आवश्यक है, बल्कि बेहतर कर्मचारी कल्याण, ग्राहकों की संतुष्टि में सुधार के साथ-साथ अच्छी ऋण रेटिंग के लिए भी आवश्यक है। उत्पादकता प्रतिस्पर्धा की ओर ले जाती है और उससे संभावित प्रतिस्पर्धात्मक लाभ मिलता है। ये सभी अंततः देश के उच्च सकल घरेलू उत्पाद में शामिल हैं।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् सरकारी और निजी क्षेत्र के संगठनों के लिए औद्योगिक इंजीनियरिंग, कृषि-व्यवसाय, आर्थिक सेवा, गुणवत्ता प्रबंधन, मानव संसाधन प्रबंधन, सूचना प्रौद्योगिकी, प्रौद्योगिकी प्रबंधन, ऊर्जा प्रबंधन और पर्यावरण प्रबंधन और अन्य क्षेत्रों में विकास के लिए निरन्तर अग्रणी रूप से परामर्श और प्रशिक्षण प्रदान करती आ रही है। परिषद् ने अपने अस्तित्व के छह दशकों में, भारतीय अर्थव्यवस्था में उत्पादकता संस्कृति को मजबूत करने के लिए विभिन्न विषयों में कई प्रतिष्ठित राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संस्थानों के साथ सहयोग को बढ़ाया है।

एनपीसी इस तथ्य से अवगत हैं कि दुनिया बदल रही है और तदनुसार हमें खुद को बदलने की जरूरत है। हम सभी अपनी भूमिका का रूपांतरण करने की कोशिश कर रहे हैं ताकि हम प्रणाली के लिए प्रासंगिक रहें और हर क्षेत्र के लिए सेवाएं प्रदान करते रहें।

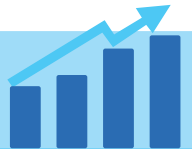
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की अग्रसर परामर्श और प्रशिक्षण सेवाओं ने विभिन्न केंद्रीय मंत्रालयों, राज्य सरकारों, केंद्र और राज्य के सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों, सरकारी स्थापनाओं, स्वायत्त निकायों, स्थानीय निकायों और निजी संगठनों आदि में सार्वजनिक सेवाओं की उत्पादकता, गुणवत्ता और दक्षता में बढ़ोत्तरी की है।

राष्ट्रीय निर्माण में हमारे विश्व स्तरीय परामर्शदाता तकनीकी प्लेटफार्म नव परिवर्तित तथा देश के प्रति हमारी प्रतिबद्धता हमें सर्वोत्तम परामर्श प्रशिक्षण तथा अनुसंधान से युक्त सेवाएं देने में अग्रसर करती है। इसके द्वारा हम सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम तथा ब्लू चिप्स सूक्ष्म लघु एवं मध्यम उद्यमों को अति उत्तम सेवा प्रदान करने में सहायता प्रदान करती है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की ओर से उत्पादकता व्यावसायियों/अधिकारियों को उपलब्धियों के लिए बधाई और भावी प्रयासों के लिए शुभकामनाएं। हम राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की नवोन्नत सेवाओं के माध्यम से राष्ट्र की सेवा के लिए कृतसंकल्पित हैं। आपकी टिप्पणियां जानने और सेवा के सुअवसरों के लिए तत्पर हैं।

(अरुण कुमार झा)

महानिदेशक



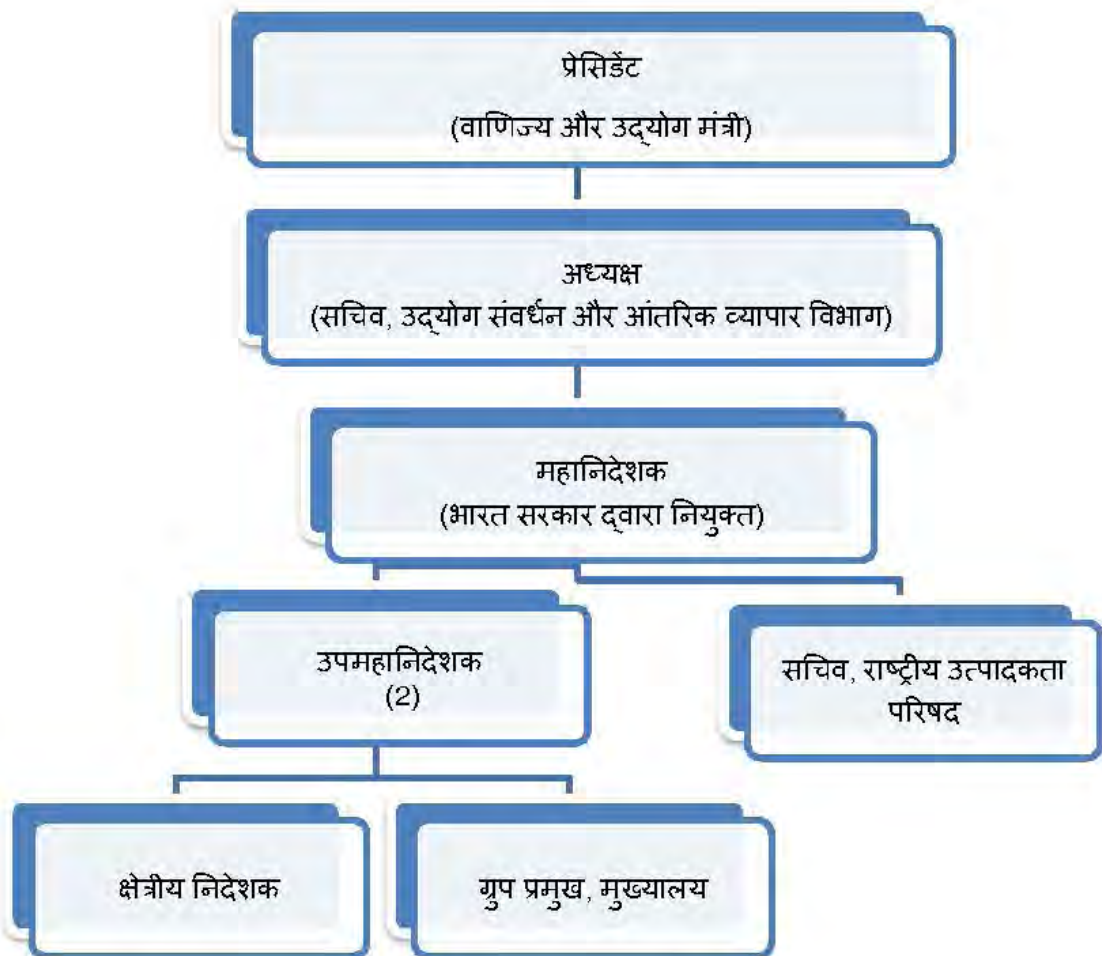
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) के बारे में जानकारी

2

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद भारत में उत्पादकता संस्कृति के संवर्धन हेतु एक राष्ट्रीय स्तर का संगठन है। इसकी स्थापना वर्ष 1958 में उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा की गई थी जो तकनीकी, व्यावसायिक संस्थानों और अन्य लाभों से हट कर नियोक्ताओं एवं श्रमिकों और सरकार के समान प्रतिनिधित्व वाला एक स्वायत्तशासी लाभ निरपेक्ष संगठन है।

केंद्रीय वाणिज्य एवं उद्योग मंत्री, परिषद के अध्यक्ष हैं और सचिव, उद्योग संवर्धन और आंतरिक व्यापार विभाग, परिषद के शासी निकाय के अध्यक्ष हैं। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के संगठन ढांचे का विवरण तालिका-1 में दिया गया है।

तालिका -1 राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) भारत का संगठनात्मक ढांचा



महानिदेशक परिषद् के प्रधान कार्यकारी अधिकारी होते हैं। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के पास लगभग 124 पूर्णकालिक व्यावसायी/परामर्शदाताओं का स्टाफ है। इसके अलावा बाह्य विशेषज्ञों और संकायों की सेवाओं को भी परियोजना-आधारित आवश्यकताओं पर सूचीबद्ध किया जाता है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के नई दिल्ली में मुख्यालय और चेन्नई में एक प्रशिक्षण संस्थान सहित 12 क्षेत्रीय कार्यालय प्रमुख राज्यों की राजधानी / औद्योगिक केंद्रों में स्थित है, जैसा मानचित्र -1 में दिखाया गया है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के विज़न, मिशन और उद्देश्य:

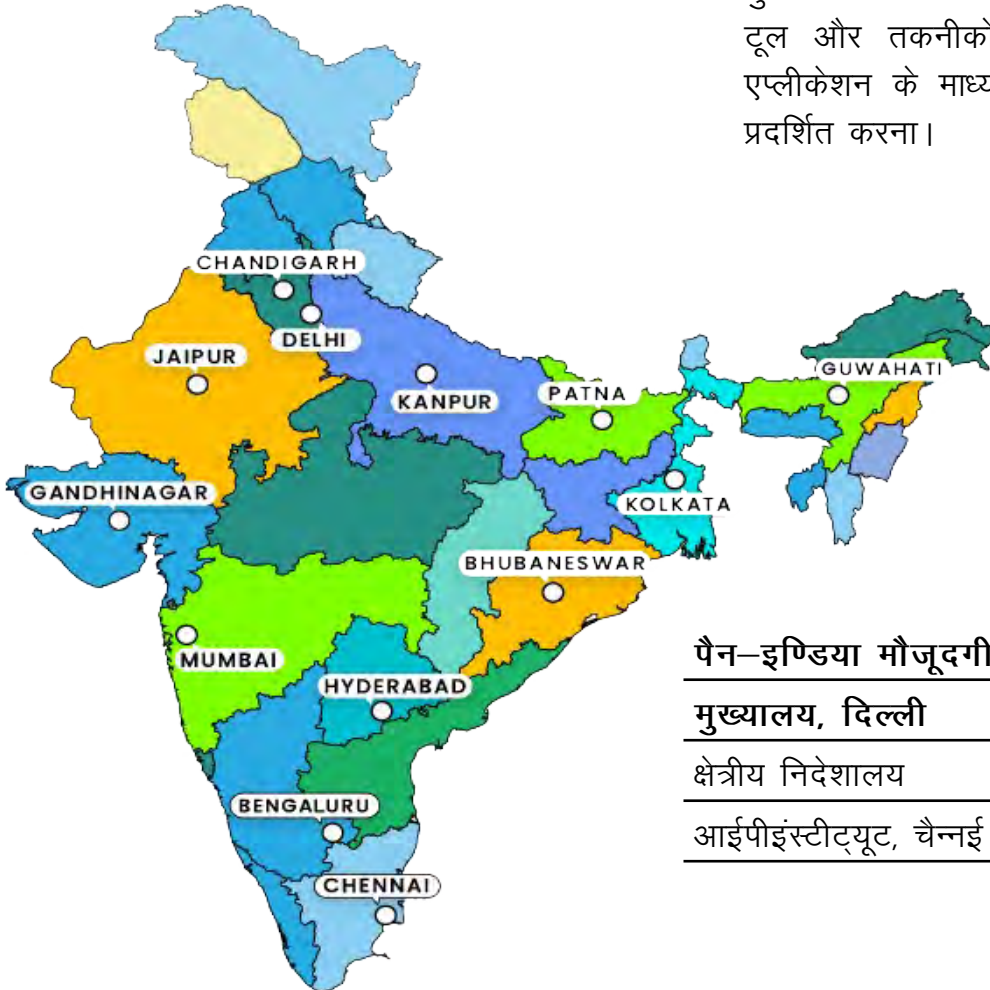
क. **विज़न:** भारतीय अर्थव्यवस्था को वैश्विक स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनाने के लिए नवोन्मत्त सेवाएं

प्रदान करने हेतु उत्पादकता में सर्वोच्च ज्ञान व्याप्त करना।

ख. **मिशन:** उत्पादकता बढ़ाकर देश के सतत्, समावेशी, सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान करना।

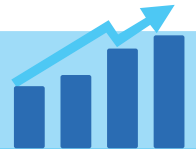
ग. **उद्देश्य:**

- आर्थिक, पर्यावरणीय, सामाजिक त्रिआयामी अड़चनों का समाधान करके समग्र और समावेशी पहुंच के माध्यम से राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में सतत रूप से नवप्रवर्तन दृष्टि चालित उत्पादकता को बढ़ावा देना।
- सरकार, व्यवसाय और समाज के बीच उत्पादकता चेतना संस्कृति का प्रचार करना।
- गुणक प्रभाव के लिए उन्नत उत्पादकता टूल और तकनीकों के उत्पादन और एप्लीकेशन के माध्यम से मूल्यवर्धन को प्रदर्शित करना।



पैन-इण्डिया मौजूदगी

मुख्यालय, दिल्ली	1
क्षेत्रीय निदेशालय	12
आईपीइंस्टीट्यूट, चैन्नई	1



- iv. आवश्यकतानुसार संधियों और भागीदारी से प्रशिक्षण, परामर्श और अनुसंधान से उत्पादकता संवर्धन हेतु उद्योग, सेवाओं, कृषि क्षेत्र के लिए पूर्ण समाधान प्रदाता के रूप में कार्य करना।
- v. उत्पादकता गतिविधि की मजबूती के लिए संस्थागत निर्माण और सहयोगी नेटवर्किंग प्लेटफार्मों के विकास के लिए उत्प्रेरक के रूप में कार्य करना।
- vi. उत्पादकता से संबंधित साक्ष्य-आधारित नीतिगत सहायता और उभरती प्रवृत्तियों पर नजर रखने में सलाह देने के लिए बौद्धिक मंच (थिंक टैंक) के रूप में कार्य करना।
- vii. विभिन्न राष्ट्रीय कार्यक्रमों, स्कीमों और इंटरवेंशनों के लिए एक स्वतंत्र निरीक्षण संस्था के रूप में कार्य करना।
- viii. पुरस्कार, संबद्धता, प्रमाणन, प्रत्यायन आदि के माध्यम से उत्पादकता चैम्पियन को मान्यता देना।
- ix. आपसी आधार पर उत्पादकता के लाभों को साझा करने के उद्देश्य से अंतर्राष्ट्रीय दायरे को बढ़ाना।

- x. राज्य एवं राष्ट्रीय स्तर पर सभी क्षेत्रों की उत्पादकता और प्रतिस्पर्धा डाटा का भंडार करना।
- xi. उत्पादकता निदान के लिए सभी क्षेत्रों और स्वमूल्यांकन वेब आधारित मापन टूल के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता मानक के उपाय करना।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद और एशियन उत्पादकता संगठन (एपीओ)

भारत सरकार टोक्यो आधारित एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) की संस्थापक सदस्य है जो वर्ष 1961 से एक अंतर-सरकारी निकाय है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद एपीओ में भारत सरकार का प्रतिनिधित्व करती है और साथ ही उत्पादकता से संबंधित विभिन्न विषयों पर एपीओ द्वारा सदस्य देशों के लिए प्रस्तावित प्रशिक्षण कार्यक्रमों, कार्यशालाओं और सेमिनारों में भारतीय भागीदारी को सुनिश्चित करने वाली प्रभारी नोडल एजेंसी भी है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) सदस्य देशों के भागीदारों के लिए प्रत्येक वर्ष भारत में एपीओ कार्यक्रमों की मेजबानी भी करती है।



एपीओ सदस्य देश

नेतृत्व और मार्गदर्शन



अध्यक्ष एन.पी.सी.

माननीय श्री पीयूष गोयल

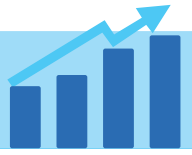
रेल मंत्री और वाणिज्य और उद्योग मंत्री

माननीय श्री पीयूष गोयल भारत सरकार में रेल मंत्री और वाणिज्य और उद्योग मंत्री हैं और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के पदेन अध्यक्ष हैं।

वह भारत की संसद (राज्य सभा) के उच्च सदन के सदस्य हैं और राज्यसभा के उप नेता हैं। वह पहले रेल और कोयला मंत्री थे (2017–19)। उन्होंने 2018 और 2019 में दो बार वित्त और कॉरपोरेट कार्य मंत्रालय का अतिरिक्त प्रभार भी धारित किया है। इससे पहले वह विद्युत, कोयला, नवीन एवं नवीकरणीय ऊर्जा (2014 – 2017) और खान (2016–17) राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार) थे। श्री गोयल के कार्यकाल में भारतीय रेलवे ने 2018 –19 में सर्वश्रेष्ठ सुरक्षा रिकॉर्ड प्राप्त किया है। यह ब्रॉड-गेज नेटवर्क से मानवरहित रेलवे क्रॉसिंग (यूएमएलसी) को समाप्त करने, सुरक्षित कोचों के उत्पादन आदि जैसे समग्र उपायों के माध्यम से प्राप्त किया गया। इसके अलावा, श्री गोयल ने दिल्ली और वाराणसी के बीच पहली स्वदेशी सेमी-हाई-स्पीड ट्रेन वंदे भारत एक्सप्रेस के शुभारंभ का अवलोकन किया।

विद्युत, कोयला और नवीन और नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालयों ने भारत के विद्युत क्षेत्र में परिवर्तनकारी बदलावों का नेतृत्व किया जिसमें देश के कुछ दूरस्थ और दुर्गम भागों में लगभग 18,000 गैर-विद्युत गांवों में विद्युतीकरण का तेजी से ट्रेकिंग करना भी शामिल है और व्यापक विद्युत क्षेत्र में सुधार (उदय) हुआ है। ऊर्जा दक्षता के लिए विश्व के सबसे बड़े एलईडी बल्ब वितरण कार्यक्रम (उजाला) की सफलता और विश्व के सबसे बड़े नवीकरणीय ऊर्जा विस्तार कार्यक्रम के माध्यम से नवीकरणीय ऊर्जा का व्यापक प्रसार किया। अन्य उपलब्धियों में भारत की ऊर्जा सुरक्षा में सुधार और कोयला ब्लॉकों के पारदर्शी ई-नीलामियों के सफल संचालन से कोयला भंडार की कमी को दूर करना शामिल है। उन्होंने 2018 में भारत के ऊर्जा क्षेत्र में पथप्रदर्शक परिवर्तनों को मान्यता देते हुए चौथा वार्षिक कार्नाट पुरस्कार भी प्राप्त किया।

श्री गोयल का शानदार शैक्षणिक रिकॉर्ड रहा है एवं अखिल भारतीय स्तर पर दूसरे रैंक धारक चार्टर्ड एकाउंटेंट और मुंबई विश्वविद्यालय में विधि के दूसरे रैंक धारक हैं। वह एक प्रसिद्ध इन्वेस्टमेंट बैंकर 'थे और प्रबंधन रणनीति और विकास पर शीर्ष कार्पोरेट को सलाह देते रहे हैं। उन्होंने भारत के सबसे बड़े वाणिज्यिक बैंक, भारतीय स्टेट बैंक और बैंक ऑफ बड़ौदा में भी कार्य किया। उन्हें भारत सरकार द्वारा 2002 में नदियों को जोड़ने (इंटरलिंगिंग) के लिए कार्यबल हेतु भी नामित किया गया था।



नेतृत्व और मार्गदर्शन



माननीय श्री सोम प्रकाश

वाणिज्य और उद्योग राज्य मंत्री

माननीय श्री सोम प्रकाश 1972 बैच के एक आईएएस (सेवानिवृत्त) अधिकारी हैं। उन्होंने 1972 में पंजाब राज्य योजना बोर्ड में एक अनुसंधान अधिकारी के रूप में अपना करियर शुरू किया था। इसके बाद, वह पंजाब आबकारी विभाग में एक आबकारी और कराधान अधिकारी बन गए।

श्री सोम प्रकाश ने फरीदकोट, होशियारपुर और जालंधर के उपायुक्त के रूप में कार्य किया है और उन्होंने श्रम आयुक्त, पंजाब शहरी योजना और विकास प्राधिकरण (पीयूडीए) के मुख्य प्रशासक, पंजाब वित्तीय निगम के प्रबंध निदेशक और सामाजिक सुरक्षा विभाग के निदेशक जैसे पदों पर भी कार्य किया है। वे फगवाड़ा विधानसभा क्षेत्र, (पंजाब) से दो बार सदस्य विधान सभा (विधायक) भी रहे हैं। अब वह होशियारपुर सीट से संसद सदस्य हैं।

अध्यक्ष एन.पी.सी.



अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा, आईएएस

सचिव, डीपीआईआईटी, वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय

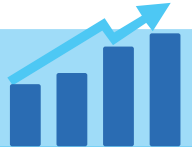
डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा, 1986 बैच के एक भारतीय प्रशासनिक सेवा (आईएएस) के अधिकारी, उद्योग और आंतरिक व्यापार संवर्धन विभाग (डीपीआईआईटी), भारत सरकार के सचिव और एनपीसी के पदेन अध्यक्ष हैं।

सचिव, उद्योग संवर्धन और आंतरिक व्यापार विभाग के रूप में कार्यभार ग्रहण करने से पहले, उन्होंने अध्यक्ष, भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण (एएआई) के रूप में कार्य किया। डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने एएआईके रणनीतिक प्रचालनों में कई बदलाव किए। उन्होंने एएआई को नई दिशा दी और न केवल मेट्रो हवाई अड्डों पर बल्कि टियर II और टियर III शहरों में भी हवाई अड्डों के बुनियादी ढांचे के विकास के क्षेत्र में अधिक उत्कृष्टता प्राप्ति को आगे बढ़ाया।

उन्होंने इससे पहले भारत सरकार के वाणिज्य विभाग में संयुक्त सचिव के रूप में कार्य किया, जहां उन्होंने विशेष आर्थिक क्षेत्र (एसईजेड), सार्वजनिक खरीद और परियोजना निर्यात (वित्त पोषण और बीमा) के संवर्धन के लिए कार्य किया।

डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने सूरत, गुजरात में नगर पालिका आयुक्त का पोर्टफोलियो संभाला और ठोस अपशिष्ट प्रबंधन, गुणवत्तापरक अवसंरचना तथा मजबूत वित्तीय प्रबंधन पर जोर देने के साथ अपने शहरी शासन के मॉडल में से सूरत को बदलने की प्रक्रिया में शामिल थे। अहमदाबाद के नगर पालिका आयुक्त के रूप में डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने साबरमती रिवरफ्रंट, बीआरटीएस, कांकरिया लेकफ्रंट और हेरिटेज संवर्धन जैसी कई शहरी परियोजनाओं को विकसित करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई। उन्होंने गुजरात में परिवहन आयुक्त और आयुक्त, वाणिज्यिक कर के रूप में भी सेवा की।

डॉ. गुरुप्रसाद महापात्रा ने भारत में कई सूचीबद्ध सार्वजनिक क्षेत्र की ईकाईयों में भी प्रबंध निदेशक के पद धारित किए।



व्यावसायिक सेवाएं

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) किसी भी प्रकार की उत्पादकता से संबंधित मुद्दों के समाधान के लिए एक ही स्थान पर परामर्श, मार्गदर्शन और सलाह प्रदान करती है। .

क. **उत्पादकता संवर्धन:** राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के स्थापना दिवस 12 फरवरी को देश भर में प्रत्येक वर्ष उत्पादकता दिवस और संपूर्ण माह को उत्पादकता माह के रूप में मनाया जा रहा है। इसका उद्देश्य समकालीन प्रासंगिक विषयों के साथ अवधारणा और उत्पादकता उपकरणों और तकनीकों के कार्यान्वयन को प्रोत्साहन देने के प्रति सभी संबंधितों का ध्यान आकर्षित करना है। इस उत्पादकता माह के दौरान देश भर में सभी राज्यों को कवर करते हुए 62 प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया गया।

ख. **परामर्श:** सम्पूर्ण संगठनात्मक स्तर पर उत्पादकता, गुणवत्ता, लाभप्रदता और विकास में सुधार के लिए एनपीसी द्वारा व्यावसायिक परामर्श सेवाएं प्रदान की जाती हैं। एनपीसी निजी और सार्वजनिक कॉर्पोरेट क्षेत्रों, केंद्र और राज्य सरकारों, उद्योग संघों, उनके सदस्यों और अन्य ग्राहक समूहों के परामर्श के माध्यम से उत्पादकता कौशल का संवर्धन और प्रसार कर रही है। प्रति वर्ष 200 से अधिक परामर्श परियोजनाएं पूरी की जाती हैं।

ग. **अनुसंधान:** राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् भारतीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता से संबंधित विषयों पर आंकड़े और सूचना एकत्र करने और उनका विश्लेषण करने के लिए

परियोजना आधार पर गतिविधि-आधारित अनुसंधान आयोजित करती है। उद्यमों, सरकारों और अन्य लोगों के लिए उत्पादकता/गुणवत्ता में सुधार से संबंधित मामलों पर अध्ययन, अनुसंधान सर्वेक्षण, मूल्यांकन आदि का संचालन करना। विषयों में मौजूदा चुनौतियां और क्षेत्रों की उभरती आवश्यकताएं शामिल हैं।

घ. **प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण:** एनपीसी की प्रमुख प्रशिक्षण गतिविधियां मुख्य रूप से मानव संसाधन विकसित करने पर केंद्रित हैं: ऐसे व्यक्ति जो भारतीय अर्थव्यवस्था की उत्पादकता गतिविधि में उत्प्रेरक के रूप में कार्य कर सकते हैं। ये प्रशिक्षण पाठ्यक्रम उद्योग और सेवा, कृषि, ऊर्जा, पर्यावरण और स्थानीय/क्षेत्रीय विकास सहित विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता प्रबंधन के मुद्दों की एक व्यापक रेन्ज को कवर करते हैं। एनपीसी प्रतिवर्ष 10000 से अधिक अधिकारियों के कौशल को बढ़ाते हुए 300 से अधिक क्षमता निर्माण कार्यक्रम संचालित करती है। एनपीसी उभरते मुद्दों और निष्कर्षों पर ज्ञान प्रदान करने और इसके लिए प्रबंधन कार्यनीति पर चर्चा करने के लिए क्षेत्रीय और सैक्टरल सम्मेलनों का भी आयोजन करती है।

ङ. **मॉनीटरिंग और मूल्यांकन:** एनपीसी उत्पादकता मूल्यांकन और प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष रूप से मॉनीटरिंग और मूल्यांकन (एम एंड ई) अध्ययन और विभिन्न सरकारी वित्त पोषित परियोजनाओं और योजनाओं के निष्पादन प्रबंधन, के साथ औद्योगिक प्रक्रियाओं और



आपूर्ति श्रृंखलाओं सहित निजी क्षेत्र की पहलों में शामिल रही है। एनपीसी ने अपने विभिन्न प्रभागों जैसे आर्थिक सेवाओं, औद्योगिक इंजीनियरिंग / प्रक्रिया प्रबंधन, सूचना प्रौद्योगिकी, पर्यावरण प्रबंधन, कृषि-व्यवसाय प्रबंधन, मानव संसाधन प्रबंधन, ऊर्जा प्रबंधन, अंतर्राष्ट्रीय सेवाओं आदि के माध्यम से सरकार, अंतर्राष्ट्रीय संगठनों और अन्य एजेंसियों के लिए क्षेत्रों और उप क्षेत्रों में कई प्रकार की परियोजनाएँ चलाई हैं। एनपीसी के पास जीआईएस आधारित एप्लीकेशन से संबंधित जीआईएस सॉफ्टवेयर के अलावा साधन हैं जो परियोजना प्रबंधन और योजना के लिए उपयोग किए जाते हैं और डेटा के अर्थमितीय और सांख्यिकीय विश्लेषण के लिए उपयुक्त नमूना तकनीक के माध्यम से प्राप्त करने की आवश्यकता है। एनपीसी ने सरकार की योजनाओं और अवसंरचना विकास परियोजनाओं सहित वास्तविक समय आधार पर मॉनीटरिंग और मूल्यांकन के लिए क्लाउड आधारित आईटी प्लेटफार्मों को ऑफर करने के लिए और संस्थागत लिंकेज विकसित किया है।

च. भर्ती: एनपीसी विभिन्न सरकारी और निजी संगठनों के लिए ऑनलाइन और ऑफलाइन दोनों तरह की परीक्षाएं आयोजित कर रही है जैसे ऑफिस ऑफ कंट्रोलर जनरल ऑफ पेटेंट्स, डिजाइन्स एंड ट्रेड मार्क्स (सीजीपीडीटीएम), एयरपोर्ट अथॉरिटी ऑफ इंडिया, बीएसईएस, पारादीप पोर्ट ट्रस्ट आदि। एनपीसी के पास भर्ती के लिए एंड टू एंड समाधान जैसे आवेदन प्रक्रिया, भुगतान गेटवे प्रदान करना, ऑफलाइन और ऑनलाइन परीक्षा का संचालन, प्रश्न पत्र सेटिंग, मूल्यांकन, साक्षात्कार का संचालन आदि के मामले में विशेषज्ञता है। एनपीसी अखिल भारतीय स्तर पर परीक्षाएं आयोजित करती आ रही है और ट्रेड से संबंधित कौशल परीक्षा और टाइपिंग परीक्षा भी संचालित करती है। एनपीसी का उद्देश्य लागत प्रभावी, निष्पक्ष

और पारदर्शी परीक्षा प्रक्रिया प्रदान करना है और निष्पक्ष, बेहद गोपनीय तथा निर्बाध ढंग से संपूर्ण परीक्षा प्रक्रिया को पूरा करना है।

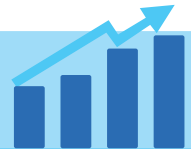
छ. एआईपी चैन्स: डॉ. अंबेडकर उत्पादकता संस्थान एक ऐसा प्रशिक्षण संस्थान है जिसमें चैन्स में कक्षाओं, छात्रावासों और सुसज्जित औद्योगिक ऊर्जा इकाइयों (उत्कृष्टता केन्द्र के रूप में कार्यरत) की सुविधाएं हैं। उपर्युक्त सीईटीईई एक उत्कृष्टता केंद्र है और यहां ऊर्जा दक्षता के लिए विभिन्न औद्योगिक उपकरण मौजूद हैं। एआईपी विभिन्न औद्योगिक ऊर्जा उपयोगिता उपकरणों से सुसज्जित है जो व्यावहारिक रूप से ऊर्जा दक्षता अवसरों और उद्योगों में लागू ऊर्जा संरक्षण तकनीकों के विभिन्न पहलुओं को प्रदर्शित करने के लिए डिजाइन किया गया है। प्रतिभागी स्वयं ही उपकरणों को संचालित कर सकते हैं और दक्षतापूर्ण संचालन प्रभाव को जानने के लिए ऑपरेटिंग मापदंडों में बदलाव, ऊर्जा बचत मोड को बदलने और निम्नलिखित के माध्यम से निष्पादन मूल्यांकन के लिए परीक्षण कार्य करते हैं:

- पंप प्रशिक्षण सुविधा
- कंप्रेसर प्रशिक्षण सुविधा
- फैन प्रशिक्षण सुविधा
- बॉयलर प्रशिक्षण सुविधा
- स्टीम ट्रैप प्रशिक्षण सुविधा
- ओपन बर्नर प्रशिक्षण सुविधा और
- काम्बुस्टन फर्नेस प्रशिक्षण सुविधा

एनपीसी की डोमेन विशिष्ट सेवाएँ

3.1 कृषि व्यवसाय सेवाएँ:

कृषि व्यवसाय समूह राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के लिए सूक्ष्म और वृहद दोनों स्तरों पर कृषि, ग्रामीण विकास, खाद्य प्रसंस्करण और संबद्ध क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने के लिए परामर्श और जागरूकता पैदा करने में लगा हुआ है। इसका जोर स्थापनाओं और परियोजनाओं को लागत



प्रभावी, लक्ष्य उन्मुखी, गतिशील सामाजिक-आर्थिक वातावरण के लिए उत्तरदायी बनाने के लिए है ताकि सामाजिक आकांक्षाओं को प्राप्त कर सके।

एनपीसी की मजबूती के कृषि व्यवसाय के क्षेत्र निम्न हैं:

- विकासात्मक कार्यक्रमों और योजनाओं का मूल्यांकन और मॉनीटरिंग और प्रभाव मूल्यांकन
- नीति निर्माण और कार्यक्रम प्रबंधन
- ऊर्जा और ग्रामीण विकास योजनाओं का निर्माण
- सहकारिता संवर्धन
- डाटा बेस का विकास
- फसल उत्पादकता उन्नयन
- कृषि व्यवसाय और फसलों की कटाई के बाद का प्रबंधन
- टैकनों-इकॉनोमिक व्यवहार्यता अध्ययन
- खाद्य प्रसंस्करण, डेयरी और मुर्गी पालन प्रसंस्करण उद्योग में उत्पादकता मापन और वृद्धि
- खाद्य और कृषि व्यवसाय में मूल्य श्रृंखला प्रबंधन
- प्रशिक्षण, कार्यक्रम, सेमिनार और सम्मेलनों का संचालन
- एफबीओ और वेयरहाउसों में खाद्य सुरक्षा लेखापरीक्षा का संचालन
- एशियन उत्पादकता संगठन के साथ मिल कर एक स्मार्ट कृषि हेतु उत्कृष्टता केंद्र (सीओई) की स्थापना की योजना

3.2. आर्थिक सेवाएं

एनपीसी का आर्थिक सेवा समूह प्रासंगिक प्रौद्योगिकी, आर्थिक और सामाजिक घटकों की पहचान करने और इकाई, क्षेत्र और अर्थव्यवस्था के निष्पादन का विश्लेषण करने के उद्देश्य से वृहद और उप-वृहद स्तर की उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मक अध्ययन करने में विशेषज्ञ है।

आर्थिक सेवा समूह ने विभिन्न सरकारी मंत्रालयों और विभागों में बहुत से तृतीय पक्ष के मूल्यांकन अध्ययन शुरू किए हैं। इन मूल्यांकनों ने स्कीमों में संशोधन करने तथा इन्हें और अधिक उपयोगी बनाने में महत्वपूर्ण योगदान दिया है।

मूल्यांकन अध्ययनों के अलावा, आर्थिक सेवा समूह ने उत्पादकता पत्रिकाओं (त्रैमासिक) के चार विशेषांक जारी किए हैं। एनपीसी ने विश्व प्रतिस्पर्धा वार्षिकांक 2020 की तैयारी में आईएमडी स्विटजरलैंड को सहभागी संस्थान सेवाएं भी प्रदान की।

आर्थिक सेवा समूह ने एपीओ उत्पादकता डाटा बुक 2020 के आगामी अंक के प्रकाशन के लिए एशियन उत्पादकता संगठन (एपीओ) में राष्ट्रीय विशेषज्ञ सेवाएं भी प्रदान की।

प्रभाग में आर्थिक, सांख्यिकी, प्रबंधन और प्रौद्योगिकी के विशेषज्ञों की एक कोर टीम है।

कोर सक्षमताएं:

- i. सेक्टरल/उद्योग/उत्पाद प्रोफाइल अध्ययन।
- ii. बाजार संभावित मूल्यांकन।
- iii. सामाजिक-आर्थिक प्रभाव अध्ययन।
- iv. नीति फोकस/प्रभाव अध्ययन।
- v. उत्पादकता डेटा-बेस विकास।
- vi. उत्पादकता और प्रतिस्पर्धात्मक अध्ययन।
- vii. सरकारी योजनाओं की मॉनीटरिंग और मूल्यांकन।
- viii. विपणन और उत्पाद संवर्धन अध्ययन।

3.3. ऊर्जा प्रबंधन

एनपीसी का ऊर्जा प्रबंधन (ईएम) प्रभाग 1964 से परामर्श/प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान करता है। एनपीसी में 30 ईएम व्यावसायियों की कोर संस्था है, जिसमें लगभग 20 बीईई प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षक शामिल हैं। इस प्रभाग की विशेषज्ञ सेवाओं के क्षेत्र नीचे सूचीबद्ध हैं:

- i. सभी प्रकार के उद्योगों, वाणिज्यिक भवनों और स्थापना, विद्युत उत्पादन संयंत्रों, वितरण प्रणाली में ऊर्जा प्रबंधन और लेखा-परीक्षा।



- ii. औद्योगिक क्षेत्र पर ध्यान देने के साथ मांग पक्ष प्रबंधन क्षमता।
- iii. वरिष्ठ, मध्य और दुकान स्तर के अधिकारियों के लिए मॉड्यूलर प्रशिक्षण कार्यक्रमों के माध्यम से नीतिगत पहलुओं को मजबूत करने और ऊर्जा संरक्षण के मुद्दों के बारे में सार्वजनिक जागरूकता बढ़ाना।
- iv. क्लस्टर दृष्टिकोण के माध्यम से एसएमई के प्रौद्योगिकी उन्नयन और संसाधन संरक्षण।
- v. ऊर्जा दक्षता में एपीओ सदस्य देशों को तकनीकी विशेषज्ञता सेवाएं प्रदान करना।
- vi. डॉ. अंबेडकर उत्पादकता संस्थान, चेन्नई में क्षेत्रीय ऊर्जा दक्षता केंद्र पर ऊर्जा दक्षता और इन्डो-जापान परियोजना में प्रशिक्षण के लिए उत्कृष्टता केन्द्र में प्रशिक्षण प्रदान करना।

3.4. पर्यावरण प्रबंधन

पर्यावरण प्रबंधन समूह उत्पादकता सुधार के साथ अपशिष्ट कम करने और प्रदूषण रोकथाम पर केंद्रित है। पर्यावरण सेवाओं में मॉनीटरिंग और विश्लेषण, प्रदूषण नियंत्रण प्रणालियों और संसाधन संरक्षण की डिजाइन शामिल हैं। 1985 में शुरू किए इंडो-जर्मन द्विपक्षीय सहयोग की सहायता से समूह ने पर्यावरण प्रबंधन में विविध क्षेत्रों में विशेषज्ञता विकसित की है।

समूह ने एसएमई और बड़े उद्योगों, केंद्रीय/राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, केंद्रीय 6 राज्य स्तर पर पर्यावरण और वन मंत्रालय और कई अंतर्राष्ट्रीय संगठनों सहित 2500 से अधिक उद्यमों की सहायता की है। समूह एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) और सार्क सदस्य देशों के लिए अपनी विशेषज्ञ सेवाएं प्रदान कर रहा है। सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

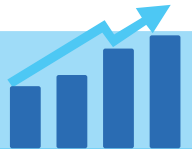
- i. क्लीनर उत्पादन।
- ii. ठोस और खतरनाक अपशिष्ट प्रबंधन।
- iii. बायोमेडिकल अपशिष्ट प्रबंधन
- iv. सीआईएस और क्षेत्रीय पर्यावरण योजना।

- v. जल और वायु प्रदूषण नियंत्रण।
- vi. हरित उत्पादकता।
- vii. पर्यावरण लेखा परीक्षा और पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली।

3.5. मानव संसाधन प्रबंधन

मानव संसाधन प्रबंधन समूह संगठनों की प्रतिस्पर्धात्मकता को बढ़ाने के लिए मानव संसाधनों की निरंतर वृद्धि और विकास पर ध्यान केंद्रित करता है। परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएँ निम्नलिखित क्षेत्रों में प्रदान की जाती हैं:

- i. जनशक्ति योजना और युक्तीकरण।
- ii. संगठन री-डिजाइन अध्ययन।
- iii. मानव संसाधन नीति और मैनुअल समीक्षा अध्ययन।
- iv. क्षमता/कौशल मैपिंग/मूल्यांकन।
- v. प्रशिक्षण को मूल्यांकन और विश्लेषण की आवश्यकता।
- vi. रीडिप्लायमेंट के लिए परामर्श और पुनः प्रशिक्षण।
- vii. रोजगार/कर्मचारी/ग्राहक संतुष्टि सर्वेक्षण।
- viii. प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन।
- ix. निष्पादन प्रबंधन प्रणाली।
- x. पूर्ण ऑफलाइन भर्ती समाधान।
- xi. रोजगार विवरण/विशिष्ट समीक्षा और डिजाइनिंग।
- xii. टीम वर्क और टीम प्रबंधन।
- xiii. परिवर्तनकारी नेतृत्व और स्व-प्रेरणा।
- xvi. संचार और प्रस्तुति कौशल।
- xv. समस्या समाधान और निर्णय करना।
- xvi. तनाव और समय प्रबंधन।
- xvii. मनोवृत्ति परिवर्तन और कार्य संस्कृति
- xviii. ज्ञान प्रबंधन।



- xix. प्रभावी कार्यालय प्रबंधन।
- xx. आरटीआई अधिनियम कार्यक्रम।
- xxi. कार्यालय प्रक्रियाओं पर कार्यक्रम।

3.6. सूचना प्रौद्योगिकी

आईटी समूह की मुख्य मजबूती ग्राहकों की विशिष्ट जरूरतों को पूरा करने के लिए कौशल की मजबूत प्रणाली (सिस्टम) के साथ मिलकर उत्कृष्ट ज्ञान और कौशल-आधार बनाना है। मुख्य व्यवसाय के क्षेत्र परामर्श और प्रशिक्षण हैं।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद: आईटी समूह विभिन्न संगठनों के लिए आईटी से संबंधित क्षेत्रों में कर्मचारियों के कौशल विकास के लिए क्षमता निर्माण पहल के साथ-साथ क्षेत्र विशेष के अनुसार ई-गवर्नेंस/आईसीटी परियोजनाएं/ज्ञान प्रबंधन और वेब आधारित एप्लीकेशन विकास के लिए कार्यनीतिक नीति और योजना मामले हेतु परामर्श सेवाओं संबंधी सेवाएं देती रही है।

आईटी समूह द्वारा दी जाने वाली परामर्श सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

- i. व्यवसाय प्रक्रिया री-इंजीनियरिंग और आईसीटी पहलों की अनुपालन लेखा-परीक्षा
 - ii. ई-गवर्नेंस पहल मूल्यांकन और संवर्धन
 - iii. ज्ञान प्रबंधन कार्यान्वयन और मूल्यांकन
 - iv. आईसीटी परियोजना के कार्यान्वयन के लिए परियोजना प्रबंधन सेवाएं
 - v. संगठनात्मक आईसीटी नीति के लिए कार्यनीतिक योजना
 - vi. वेब आधारित एप्लीकेशन विकास
 - vii. आईसीटी में नवप्रवर्तन का संवर्धन और मूल्यांकन
- राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद, आईटी समूह प्रबंधन में सूचना प्रौद्योगिकी की एप्लीकेशन से संबंधित विभिन्न क्षेत्रों में प्रशिक्षण सेवाएँ प्रदान करती है। नियमित अंतराल पर सामान्य प्रशिक्षण कार्यक्रमों के अलावा,

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद विभिन्न क्षेत्रों में विशिष्ट रूप से बनाई गई प्रशिक्षण सेवाएं भी प्रदान करती है। आईटी समूह द्वारा दी जाने वाली प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण सेवाओं में निम्न शामिल हैं:

- i. ज्ञान और नवप्रवर्तन प्रबंधन
- ii. आईसीटी कार्यनीतिक योजना
- iii. सूचना जोखिम प्रबंधन और आईएसएमएस
- iv. सरकारी क्षेत्र में कार्यालय प्रबंधन के लिए आईटी एप्लीकेशन
- v. अग्रिम आईसीटी उपकरण और तकनीक
- vi. आईसीटी के माध्यम से संगठनात्मक निष्पादन को बढ़ाना

3.7. औद्योगिक इंजीनियरिंग

औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह उत्पादकता बढ़ाने के लिए प्रक्रिया सुधार पहल पर केंद्रित है। परामर्श, कार्यशाला और प्रशिक्षण के माध्यम से यह रचनात्मक रूप से उन घटकों पर अपने कौशल और अनुभव को लागू करता है जो संगठन के निष्पादन को गंभीर रूप से प्रभावित करते हैं और विकास और सफलता के लिए एक आधार प्रदान करते हैं। संगठनों को निम्नलिखित क्षेत्रों में सेवाएं प्रदान की जा रही हैं:

- i. बेहतर पद्धति बेंचमार्किंग।
- ii. प्रक्रिया और उत्पादकता सुधार अध्ययन।
- iii. संगठनात्मक पुनर्गठन और जनशक्ति युक्तीकरण।
- iv. लीन विनिर्माण।
- v. उत्पादकता से जुड़ी प्रोत्साहन योजनाएँ।
- vi. सिक्स सिग्मा।
- vii. आईएसओ 9001: 2015 और गुणवत्ता प्रबंधन।
- viii. ईएफक्यूएम/एमबीएनक्यूए व्यवसाय उत्कृष्टता ढांचे आधारित मूल्यांकन।
- ix. परियोजना प्रबंधन
- x. समय और गति अध्ययन



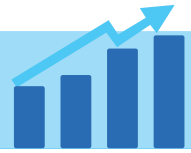
विशेषज्ञता विकसित करने में, एनपीसी के औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह ने प्रमुखता से निम्नलिखित संस्थानों के साथ मिलकर कार्य किया है:

- ii. जीआईजेड, जर्मनी
- ii. फ्राउनहोफर का सूचना केंद्र बेंचमार्किंग, जर्मनी
- iii. इन्टरफर्म कम्परीजन के लिए केंद्र, यू.के.
- iv. पीआईएमएस, यू.के.
- v. अमेरिकी उत्पादकता और गुणवत्ता केंद्र, यू.एस. ए.
- xi. जेरेट थोर इंटरनेशनल, यूएसए
- xii. एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो।
- xiii. आईएलओ।
- ix. यूएनडीपी।
- x. एनआईटीआईई, मुंबई।

3.8. प्रौद्योगिकी प्रबंधन

प्रौद्योगिकी प्रबंधन सेवाओं का उद्देश्य अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में वास्तविक परिसम्पत्ति उत्पादकता में सुधार करना है। प्रशिक्षण पाठ्यक्रमों के दौरान परामर्शी परियोजनाओं को निष्पादित करने और प्रदर्शन प्रदान करने के लिए नवीनतम हार्डवेयर और सॉफ्टवेयर प्राप्त किए गए हैं। निम्नलिखित क्षेत्रों में परामर्श और प्रशिक्षण सेवाएं प्रदान की जाती हैं:

- i. 5एस कार्यान्वयन और प्रमाणन
- ii. प्रौद्योगिकी मूल्यांकन अध्ययन
- iii. पूर्णतया उत्पादक अनुरक्षण
- iv. सुरक्षा और जोखिम मूल्यांकन और लेखा परीक्षा
- v. रखरखाव प्रणाली
- vi. स्थिति मॉनीटरिंग
- vii. अनुरक्षण लेखा परीक्षा
- viii. तृतीय पक्षीय आरटीआई पारदर्शी लेखा-परीक्षा



प्रमुख गतिविधियां अंतर्दृष्टि, 2019-20

4

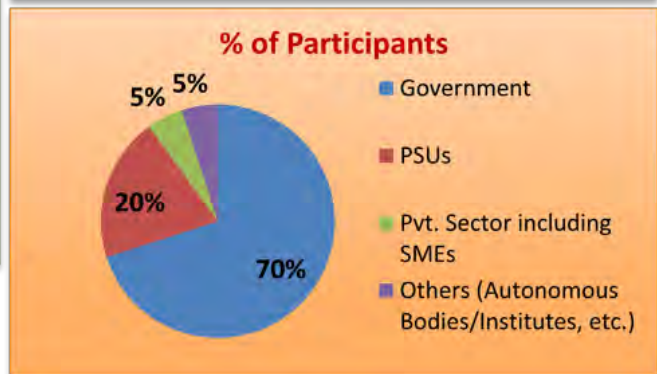
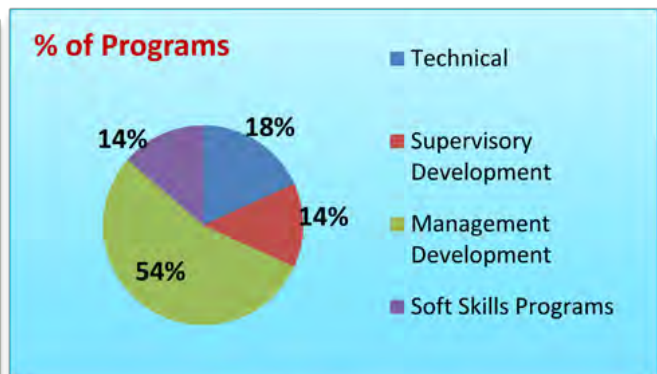
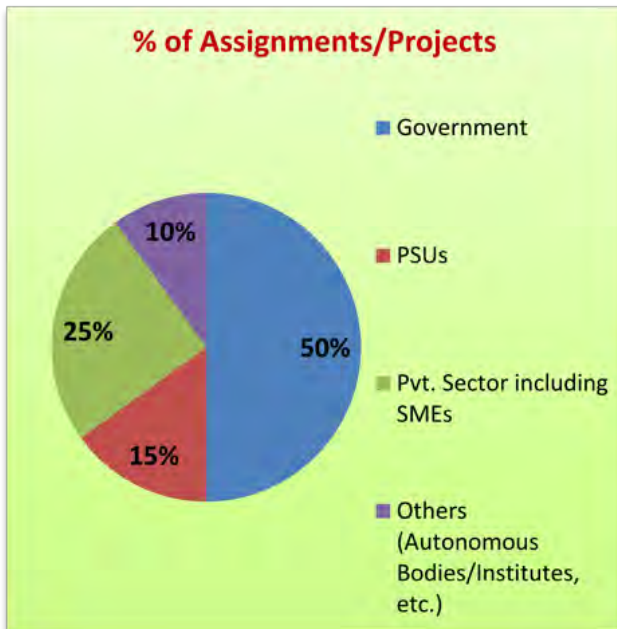
4.1 उत्पादकता संवर्धन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद (एनपीसी) की स्थापना 12 फरवरी, 1958 को हुई थी, तदोपरान्त प्रत्येक वर्ष 12 फरवरी को एनपीसी 'उत्पादकता दिवस' के रूप में अपना स्थापना दिवस समारोह मनाती आयी है। फरवरी 2020 में, एनपीसी ने विभिन्न सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों (पीएसयू), विश्वविद्यालयों, निजी

संगठनों में निम्नवत प्रशिक्षण कार्यक्रमों के संचालन के माध्यम से 'उत्पादकता माह 2020' के रूप में मनाया और लगभग 1881 भागीदारों को प्रशिक्षण प्रदान किया ताकि लगभग सभी राज्यों/केंद्र शासित प्रदेशों को कवर करते हुए विभिन्न स्तरों पर विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता पद्धतियों को मन में बैठाया जा सके। (उत्पादकता माह के दौरान आयोजित कार्यक्रमों की सूची अनुबंध-1 में दी गई है)

4.2 निष्पादन हाईलाईट

परियोजनाएं, कार्यक्रम और प्रतिभागी



4.3 महानिदेशक, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रतिनिधित्व

क. यूनईपी, एनपीओ, यूएनडीपी जैसे अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के संसाधनों/ज्ञान का लाभ उठाना

एनपीसी ने एशियाई उत्पादकता संगठन के कार्यक्रमों और तकनीकी बैठकों में सक्रिय रूप से भागीदारी की है। महानिदेशक, एनपीसी ने एपीओ विजन 2025 को विकसित करने हेतु जनवरी, 2020 में संचालन समिति की बैठक में भाग लिया और उन्होंने अक्टूबर, 2019 में एपीओ बैठकों के दौरान उत्पादकता संवर्धन के लिए भारत सरकार के उद्योग 4.0 और हाल की पहलों पर तकनीकी प्रस्तुतिकरण भी दिया। एपीओ के माध्यम से, एनपीसी ने संयुक्त स्तर गतिविधियों के शुभारंभ हेतु विभिन्न एनपीओं के साथ सहयोग किया, इसी संदर्भ में एफटीपीआई बैंकॉक की सहायता से बैंकॉक, थाईलैंड में एमएसएमई अधिकारियों के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम का आयोजन किया गया। भारत की एनपीसी ने फिलिपींस की विकास अकादमी से ग्रीन उत्पादकता उत्कृष्टता केंद्र और उद्योग 4.0 पर ताईवान से तकनीकी मिशनों को प्राप्त किया है। एनपीसी भारत में उद्योगों की क्षमता बढ़ाने के लिए एनपीओ से तकनीकी सहायता का लाभ उठा रही है।

एनपीसी ने संयुक्त राष्ट्र पर्यावरण कार्यक्रम, संयुक्त राष्ट्र उद्योग विकास संगठन, संयुक्त राष्ट्र विकास कार्यक्रम, दक्षिण एशिया सहकारी पर्यावरण कार्यक्रम, जीआईजेड, आदि के सहयोग से अपना अंतर्राष्ट्रीय नेटवर्क भी व्यापक किया है। नदी तट और समुद्री तट पर मौजूद प्लास्टिक के कचड़े को हटाने के उपाय विकसित करने जैसी परियोजनाएं शुरू करके, परियोजना के परिणाम से नीतिगत मामलों में भारत में प्लास्टिक के कचड़े की रोकथाम के नीतिगत उपाय करने के लिए मार्ग प्रशस्त होगा। इस प्रकार के नेटवर्क के माध्यम से एनपीसी देश में उत्पादकता बढ़ाने के लिए अंतर्राष्ट्रीय स्तर की बेहतर पद्धतियों को बढ़ावा देने के लिए प्रयास करती है।

ख. एनपीसी द्वारा एपीओ में भागीदारी

1. दिनांक 25-26, नवम्बर, 2019 को टोक्यो, जापान में आयोजित नवीन एपीओ विजन और कार्यनीति 2025 की बैठक के दौरान उपस्थित महानिदेशक, एनपीसी एपीओ टास्क फोर्स सदस्यगण

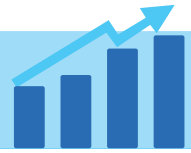


2. दिनांक 22 अक्टूबर, 2019 को ताईवान में आयोजित एनपीओ अध्यक्षों की 60वीं एपीओ कार्यशाला बैठक (डब्ल्यूएसएम) के शुभारंभ के दौरान महानिदेशक, एनपीसी सहित एशियाई देशों के राष्ट्रीय उत्पादकता संगठनों (एनपीओ) के अध्यक्ष



3. ताईपे, ताईवान में एपीओ की 60वीं डब्ल्यूएसएम बैठक के दौरान में भारत में इंडस्ट्री 4.0 के





कार्यान्वयन पर प्रस्तुति एवं अंतर्दृष्टि पेश करते हुए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के महानिदेशक

4. जापानी मीडिया के साथ साक्षात्कार के दौरान संयुक्त राष्ट्र पर्यावरण कार्यक्रम परियोजना (यूएनईपी) के अंतर्गत एकत्र माईक्रोप्लास्टिक सैंपलिंग का अवलोकन करते हुए महानिदेशक, एनपीसी



ग. उद्योग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी पर प्रदर्शन परियोजना

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने एशियन उत्पादकता संगठन (एपीओ) के साथ मिल कर एनपीसी, नई दिल्ली में उद्योग 4.0 (14.0 के लिए सीओई:आईटी) हेतु आईटी पर उत्कृष्टता केंद्र स्थापित किया है जिसका मंडेट भारतीय उद्योगों की प्रतिस्पर्धा को बढ़ाने के उद्देश्यों को कवर करते हुए उद्योग/एसएमई/उद्यमियों/स्टार्ट अप के लिए ज्ञान केंद्र के रूप में कार्य करना है।

विनिर्माण उद्योग में उद्योग 4.0, नई दिल्ली में 14.0 के लिए सीओई: सूचना प्रौद्योगिकी, के कार्यान्वयन को बढ़ावा देने के लिए आटोमोटिव, खाद्य प्रसंस्करण और वस्त्र क्षेत्र दिल्ली-एनसीआर में 5 एसएमई कंपनियों में उद्योग 4.0 के लिए सूचना प्रौद्योगिकी पर परियोजना का प्रदर्शन किया गया। प्रचार अवधि समेत इस परियोजना के कार्यान्वयन के लिए लगभग 12 माह की समयसीमा है। इस कवायद से सीओई को एमएसएमई विनिर्माण इकाइयों में

विछिन्न प्रौद्योगिकियों के कार्यान्वयन का प्रदर्शन करने में सहायता मिलेगी। चयनित प्रदर्शन कंपनियों से निम्न अपेक्षा की जाती है:

- i. उद्योग 4.0 के लिए उपयुक्त आईटी समाधानों को चिह्नित करना और लागू करना जिससे डिजिटलीकरण प्रक्रिया में मदद मिलेगी और विनिर्माण गुणवत्ता और समग्र उत्पादकता में बढ़ोत्तरी होगी।
- ii. डाटा के उपयोग में क्षमता विकास, डिजिटलीकरण और इंडस्ट्रीयल इंटरनेट ऑफ थिंग्स से बेहतर उत्पादकता कायम रखें और
- iii. एक जैसी उत्पादकता उन्नयन पहलों को शुरू करने के लिए अन्य संगठनों, स्टैकहोल्डर्स और व्यक्तियों को प्रेरणा देने के उद्देश्य से उद्योग 4.0 के लिए आईटी समाधानों की प्रक्रियाओं एवं परिणामों का प्रदर्शन और प्रसार करें।

परियोजना प्रदर्शन के लिए दिनांक 26 नवम्बर से 06 दिसंबर, 2019 तक ताईवान, चीन गणराज्य से एपीओ के अंतर्राष्ट्रीय विशेषज्ञ ने परियोजना प्रदर्शन के शुभारंभ के लिए भारत का दौरा किया था।

इस उद्घाटन बैठक में परियोजना में शामिल एनपीसी, एपीओ और प्रदर्शन कंपनियों के विशेषज्ञों को निकट आने, कार्य योजनाओं और अनुमानित उपलब्धियों पर चर्चा करने आदि के अवसर उपलब्ध कराए और विगत दो सप्ताह के दौरान आयोजित डेमो इकाइयों में नैदानिक अध्ययन पर आधारित रोडमैप और परियोजना की योजना पर सहमति कायम हो सकी।

- ❖ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने केंद्र/राज्य सरकार के ऐसे अधिकारियों जो दिनांक 18 से 23 नवंबर, 2019 के दौरान बैंकॉक, थाईलैंड स्थित एनईआर में एमएसएमई के संवर्धन और विकास कार्य से जुड़े हुए हैं, के लिए पहली बार **अंतर्राष्ट्रीय क्षमता विकास कार्यक्रम** का सफल आयोजन किया।

इस कार्यक्रम को विकास आयुक्त (एमएसएमई) कार्यालय, सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय द्वारा प्रायोजित किया गया और इसमें मिश्रित रूप से कक्षा सत्रों, सामूहिक अभ्यास सत्रों एवं क्षेत्रीय दौरे आयोजित किए गए। एनपीसी ने आवश्यक संकाय सहायता और स्थल दौरों की व्यवस्थाओं हेतु फाऊंडेशन ऑफ थाईलैंड प्रोटेक्टिविटी इंस्टीट्यूट, थाईलैंड के साथ सहयोग किया। यह कार्यक्रम भागीदारों के लिए अत्यधिक लाभप्रद रहा जिसमें इन्हें थाईलैंड के सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों द्वारा अपनाई जा रही बेहतर पद्धतियों और एमएसएमई तथा स्टार्ट अप के विकास के लिए थाईलैंड सरकार द्वारा गई पहलों और नीतियों की जानकारी मिली।

❖ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के कृषि-व्यवसाय समूह ने इंडिया इंटरनेशनल सेंटर, नई दिल्ली में 21 से 22 अगस्त, 2019 के दौरान एशियन प्रोटेक्टिविटी संगठन, टोक्यो, जापान की मदद से पखाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता में वृद्धि के लिए सस्टेनेबल फूड वैल्यू चेन के क्षमता निर्माण पर एक राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया। राष्ट्र स्तरीय फोरम का उद्देश्य फूड वैल्यू चेन से संबंधित सभी प्रकार के महत्वपूर्ण मुद्दों पर चर्चा करना और वैश्विक मानदंडों के अनुरूप उत्पादकता में बढ़ोत्तरी के लिए खाका तैयार करना था। इसके उद्देश्यों में औद्योगिक उत्पादकता स्तर पर तात्कालिक वृद्धि अर्जित करने के लिए खाद्य सुरक्षा और गुणवत्ता से संबंधित समस्याओं को चिह्नित करना और इनका समाधान करना भी शामिल था।

इस सम्मेलन का डॉ. श्री गुरुप्रसाद महापात्रा, आईएस, सचिव, उद्योग संवर्धन और आंतरिक व्यापार विभाग (डीपीआईआईटी), वाणिज्य और उद्योग विभाग, भारत सरकार और अध्यक्ष, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद द्वारा उद्घाटन किया गया।

यह सम्मेलन अत्यधिक सफल रहा और इसमें लगभग 200 प्रतिभागियों ने भाग लिया। इस सम्मेलन ने

आकादमिक जनों, उद्योग, किसान और उपभोक्ताओं जैसे विभिन्न स्टेकहोल्डरों से संवाद का फोरम उपलब्ध कराया ताकि अंतिम उपभोक्ता को सुरक्षित और गुणवत्तायुक्त उत्पादों की आपूर्ति सुनिश्चित की जा सके। सर्वसम्मति से यह माना गया कि सरकार ने किसानों और खाद्य क्षेत्र की सहायता के लिए बहुत सी पहलें की हैं परंतु सरकार को संसाधन दक्षता और उत्पादकता हेतु प्रौद्योगिकीय विकास, प्रतिस्पर्धा और खाद्य क्षेत्र की स्थिरता का लाभ उठाने के लिए सभी स्टेक-होल्डरों की क्षमताओं को बढ़ावा देने, नवीन अनुसंधान क्षेत्रों एवं अवसंरचना विकास के संवर्धन की आवश्यकता पड़ सकती है।

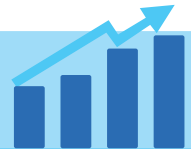


❖ अगस्त, 2019 में एनपीसी के क्षेत्रीय कार्यालयों द्वारा संचालित व्यवसाय और कार्यनीतिक बैठकों के दौरान एनपीसी ने अखिल भारतीय स्तर पर उत्पादकता बढ़ाने हेतु बेहतर पारस्परिक अवसरों की तलाश के उद्देश्य से, विभिन्न उद्योगपतियों, औद्योगिक संघों, सर्वाजनिक क्षेत्र के उपक्रमों और राज्य सरकार के औद्योगिक विभागों के प्रतिनिधियों को भागीदारी हेतु आमंत्रित किया।

4.4 नई पहलें:

II. एनपीसी की दृश्यता और रूपांतरण

यह देखा गया कि पिछले कई वर्षों में एनपीसी की गतिविधियों में कई कारकों द्वारा इसकी दृश्यता कम हो गई। आज के परिदृश्य में बाजार की आवश्यकताओं और अपेक्षाओं को लगातार आगे बढ़ाने के लिए एनपीसी की गतिविधियों की समीक्षा करना और उनकी



पुनर्चना करना महत्वपूर्ण था ताकि यह खुद को फिर से रूपांतरित करके अपनी पुरानी कीर्ति को पुनः पा सके।

इसलिए फिर से रूपांतरित करने और इसे ग्राहकों के लिए प्रासंगिक बनाने के लिए, ग्राहकों (पुराने वाले सहित) से

चुस्त तरीके से संपर्क किया गया। एनपीसी ने अपने सोशल मीडिया अकाउंट खोले और इसकी विशेषज्ञता, गुणों और इसकी सेवाओं को प्रकाशित करना शुरू किया। परामर्श सेवाओं, प्रशिक्षण सेवाओं की ऑनलाइन पेशकश की गई और तकनीकी मंच को मजबूत किया गया। इससे धीरे-धीरे इसकी दृश्यता में वृद्धि हुई और वेबसाइट फुटफॉल बढ़ने लगा। सेवाएं प्रदान करने में आसानी ने लागत और समयसीमा पर भी कम असर दिखाना शुरू कर दिया। इन परिणामों ने एनपीसी को इस प्रयास के साथ जारी रखने के लिए प्रोत्साहित किया। वित्तीय वर्ष के अंत के दौरान, कोरोना के प्रसार ने हमें एहसास दिलाया कि हम सही रास्ते पर हैं क्योंकि आईटी प्रौद्योगिकी आने वाले समय में हमारी मदद करेगी।

II. सप्ताहांत प्रशिक्षण कार्यक्रम

नई पहलों के एक भाग के रूप में, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने विशेष रूप से एमएसएमई पर विभिन्न उद्योग उन्मुख विषयों पर सप्ताहांत ६ कार्यदिवस में प्रशिक्षण कार्यक्रमों का संचालन शुरू किया जिसमें व्यवसाय अवसर संवेदन, स्मॉट विश्लेषण, बाजार सर्वेक्षण, व्यवसाय योजना तैयार करना, वित्तीय योजना, नए उद्यमों और प्रबंधन को बढ़ाना, ऑनलाइन उत्पाद संवर्धन आदि पहलुओं पर प्रतिभागियों को प्रशिक्षण प्रदान किया गया है।

सप्ताहांत कार्यक्रम उद्यमियों की उत्पादकता बढ़ाने पर केंद्रित होते हैं जो समय की

आवश्यकता बन गए हैं। उभरते उद्यमियों के लिए विचारशील कार्यान्वयन और निधियों के स्रोत से जुड़ी चुनौतियों से निपटने की दिशा में काम करने की बहुत गुंजाइश है। तदनुसार, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ऑनलाइन/ऑफलाइन प्रशिक्षण मॉड्यूल प्रदान करके उभरते और मौजूदा उद्यमियों की उत्पादकता बढ़ाने के लिए केंद्रित है।

III. कर्मचारी कल्याण गतिविधियां: एनपीसी के कर्मचारियों के लिए निम्नलिखित प्रेरणादायी वार्तालाप किया गया—

- श्री आदिल जैनुलभाई, अध्यक्ष, भारतीय गुणवत्ता परिषद्
- श्री शंकर गोयनका, प्रबंध निदेशक, डब्ल्यू ओ डब्ल्यू फैक्टर इंडिया
- श्री संजय श्रीवास्तव, मणिपुर सरकार के विशेष कार्य अधिकारी
- श्री एम.के. धमीजा, मुख्य सलाहकार, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय

IV. ई-लर्निंग: मार्च 2019 में, एनपीसी ने अपने ई-लर्निंग प्लेटफॉर्म की शुरुआत करते हुए डिजिटल लर्निंग हेतु नई पहल शुरू की है। ई-लर्निंग पाठ्यक्रमों से इतर भी, एनपीसी ने उच्च सामग्री गुणवत्ता के साथ ऑनलाइन निशुल्क बेबीनारों की भी प्रस्तुति की।

4.5 वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान विभिन्न संगठनों और संस्थानों के साथ समझौता ज्ञापन

एनपीसी ने उत्पादकता की संस्कृति के प्रसार और अन्य संस्थानों को लाभ पहुंचाने के लिए, दूसरे संगठनों के साथ मिल-जुल कर काम करने का दायित्व लिया। एनपीसी ने परामर्श, प्रशिक्षण और अनुसंधान के क्षेत्र में अपना दायरा बढ़ाने के लिए विभिन्न संगठनों के साथ समझौता ज्ञापनों पर

हस्ताक्षर किए हैं। हस्ताक्षर किए गए इन समझौता ज्ञापनों की सूची नीचे दी गई है:

1. राष्ट्रीय सौर ऊर्जा संस्थान (एनआईएसई) (24 जुलाई, 2019)

विशेष रूप से सौर ऊर्जा वाले उद्योगों, उपयोगों और शामिल सभी दूसरे स्टैकहोल्डरों के लिए नवकरणीय ऊर्जा क्षेत्र के संबंध में एकीकृत और सहयोगी पद्धति से कार्य करने हेतु समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

2. निटकॉन लिमिटेड (17 दिसंबर, 2019)

नवप्रवर्तन, प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण, शिक्षा और संबंधित अवस्थापना आदि के क्षेत्र में मिल-जुल कर कार्य करने के लिए एनपीसी और निटकॉन लिमिटेड के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



3. नैसकॉम सीओई— डीएसएआई और आईओटी (31 दिसंबर, 2019)

भारत में विनिर्माण उद्योगों के बीच जागरूकता सृजित करने के लिए उद्योग 4.0 के बारे में जागरूकता बढ़ाने और प्रोत्साहन देने के उद्देश्य से समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



4. पीएचडी चौंवर ऑफ कॉमर्स (31 दिसंबर, 2019)

भारत में विनिर्माण उद्योगों के बीच जागरूकता सृजित करने के लिए उद्योग 4.0 के बारे में जागरूकता बढ़ाने और प्रोत्साहन देने के उद्देश्य से समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



5. एसएमसी कॉर्पोरेशन इंडिया प्रा. लिमिटेड (9 जनवरी 2020)

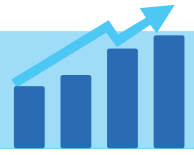
उद्योग 4.0 के लिए आईटी पर उत्कृष्टता केंद्र के उद्देश्यों को पूरा करने और भारत में विनिर्माण उद्योगों में जागरूकता सृजित करने के लिए सहयोगात्मक उपायों हेतु एनपीसी और एसएमसी कॉर्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



6. भारतीय गुणवत्ता परिषद (जनवरी 2020)

एनपीसी और भारतीय गुणवत्ता परिषद के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए

(क) ई-क्वेस्ट प्लेटफार्म के माध्यम से ई-लर्निंग मॉड्यूल को विकसित करना और बढ़ावा देना और स्वयं प्लेटफार्म के लिए भी पाठ्यक्रम विकसित करना।



(ख) सटीक कैलिब्रेटेड परीक्षण के माध्यम से भारत में स्वास्थ्य और प्रयोगशाला संचालन की गुणवत्ता और मानक में सुधार।

7. गुजरात उद्योग संघ (एफजीआई) (फरवरी 2020)

उद्योग की उत्पादकता बढ़ाने पर संयुक्त गतिविधियों के लिए गुजरात उद्योग संघ (एफजीआई) और एनपीसी के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।



8. किरोड़ीमल कॉलेज (केएमसी), दिल्ली विश्वविद्यालय (11 मार्च 2020)

देश भर में छात्रों/युवाओं के बीच उद्यमशील गतिविधियों को बढ़ाने के लिए संयुक्त गतिविधियों हेतु एनपीसी और किरोड़ीमल कॉलेज के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

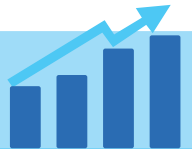




4.6 वर्ष 2019–20 के दौरान किए गए प्रमुख अनुसंधान और परामर्शी परियोजनाओं की चयन सूची।

एनपीसी सार्वजनिक क्षेत्र और निजी क्षेत्र दोनों के लिए मूल्य वर्धित परामर्श प्रदान करती रही है। लाभार्थी संगठन ऐसे अध्ययनों के माध्यम से सार्थक रूप से उत्पादकता बढ़ाने हेतु सक्षम हुए हैं।

1.	दक्षिण पूर्व एशिया और भारत में संयुक्त राष्ट्र पर्यावरण कार्यक्रम (यूएनईपी) के लिए समुद्री प्लास्टिक के कूड़े के लिए प्रत्युपायों (काउंटरमेजर्स) के संवर्धन के लिए परामर्श।
2.	दिल्ली में परिचालित आम बायोमेडिकल अपशिष्ट प्रबंधन सुविधाओं (सीबीडब्ल्यूएमएफ) के तीसरे पक्ष की लेखा परीक्षा दिल्ली प्रदूषण नियंत्रण समिति के लिए आयोजित की गई।
3.	डीपीआईआईटी की अंब्रेला स्कीम "बौद्धिक संपदा अधिकार अवसंरचना और नीतिगत प्रबंधन"(आईपीआरआईपीएम) के लिए तृतीय पक्ष का मूल्यांकन आयोजित किया गया।
4.	अक्टूबर 2018– अक्टूबर 2019 से महात्मा गांधी की 150 वीं जयंती के उपलक्ष्य में संस्कृति मंत्रालय और उसके संगठनों द्वारा शुरू की गई गतिविधियों के प्रभाव के विश्लेषण के लिए अध्ययन।
5.	भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर के लिए आयोजित 279केडब्ल्यूपी एसपीवी रूफटॉप पावर जनरेशन प्रणाली और एलईडी प्रकाश प्रणाली पर प्रभाव अध्ययन।
6.	जीआईजेड को प्रदान औद्योगिक अपशिष्ट जल प्रदूषण से निपटने के लिए राष्ट्रीय और राज्य (उत्तराखंड) स्तर पर औद्योगिक अपशिष्ट जल प्रबंधन पर ज्ञान उत्पाद के सुदृढीकरण पर परामर्श।
7.	नेस्ले इंडिया लिमिटेड के लिए जनशक्ति मूल्यांकन अध्ययन किया।
8.	कृषि निदेशालय, उत्तर प्रदेश सरकार को प्रस्तुत आरकेवीवाई योजना के अंतर्गत उत्तर प्रदेश राज्य के लिए व्यापक जिला कृषि योजना।
9.	कृषि निदेशालय, उत्तर प्रदेश सरकार को प्रस्तुत आरकेवीवाई योजना के अंतर्गत उत्तर प्रदेश में सघन मिनी डेयरी योजना की मूल्यांकन रिपोर्ट।
10.	भारतीय रिजर्व बैंक के लिए जल लेखा परीक्षा आयोजित की गई।
11.	उत्पादकता सुधार के लिए विनिर्माण समूहों और अन्य औद्योगिक इंजीनियरिंग परामर्श सेवाओं की सहायता के लिए लीन विनिर्माण पर संकल्पना नोट तैयार किया गया।
12.	जेम पोर्टल के प्रयोग को बढ़ाने और इसके आगे प्रयोग और आउटरीच बढ़ाने के लिए संकल्पना पत्र तैयार किया गया।
13.	एनपीसी ने राजस्व प्रवाह के नए क्षेत्रों में उद्यम करने के प्रयास में भारतीय संगठनों के लिए विदेशी क्षमता निर्माण कार्यक्रमों का संचालन शुरू किया जो एनपीसी की गतिविधियों के प्रचार और प्रसार एवं प्रोत्साहन के लिए सद्भावनापूर्ण राजदूत के रूप में कार्य करेंगे। इस संदर्भ में एनपीसी ने 18 –23 नवंबर, 2019 के दौरान बैंकॉक, थाईलैंड में आयोजित एक विदेशी क्षमता निर्माण कार्यक्रम का आयोजन किया।
14.	राष्ट्रीय कृषि विपणन संस्थान के लिए कृषि विपणन पर चार प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए। राजस्थान राज्य में कुल 200 अनुसूचित जाति एवं अनुसूचित जनजाति किसानों को कृषि विपणन प्रशिक्षण दिया गया है।
15.	केंद्रीय क्षेत्र की योजना का मूल्यांकनरूप एनपीसी द्वारा पर्यटन मंत्रालय के लिए पर्यटन अवसंरचना विकास के लिए केंद्रीय एजेंसियों को सहायता की गई।
16.	सीएसआईआर-इंस्टीट्यूट ऑफ हिमालयन बायोरिसोर्स टेक्नोलॉजी (आईएचबीटी) के लिए मैरीगोल्ड से संबंधित कृषि प्रौद्योगिकी के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव का अध्ययन किया।
17.	सामाजिक न्याय और अधिकारिता विभाग, सामाजिक न्याय और अधिकारिता मंत्रालय के लिए "माता-पिता और वरिष्ठ नागरिकों का भरण-पोषण तथा कल्याण के कार्य और प्रभावशीलता अधिनियम, 2007" के मूल्यांकन के लिए मूल्यांकन अध्ययन आयोजित किया गया।



18.	एंग्लो फ्रेंच ड्रग्स एंड इंडस्ट्रीज लिमिटेड के लिए ऊर्जा और जल लेखापरीक्षा अध्ययन आयोजित किया गया।
19.	ब्यूरो ऑफ एनर्जी एफिशिएंसी सर्विसेज लिमिटेड के लिए राष्ट्रीय वर्धित ऊर्जा दक्षता मिशन (2017-20) के अंतर्गत विभिन्न पहलों का प्रभाव मूल्यांकन।
20.	गुजरात स्टेट फर्टिलाइजर एंड केमिकल्स (जीएसएफसी) लिमिटेड के लिए बैगेज एंड लॉजिस्टिक्स में उत्पादकता सुधार अध्ययन।
21.	रत्न और आभूषण निर्यात संवर्धन परिषद (जीजेईपीसी) के परिचालन सामान्य सुविधा केन्द्रों (सीएफसी) का स्वतंत्र निष्पादन मूल्यांकन।
22.	गुजरात उद्योग संघ, वडोदरा के लिए उद्योगों में उत्पादकता अनुकूलन पर अंतर्दृष्टि।
23.	अग्रणी टायर विनिर्माण कंपनी में वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों का निष्पादन मूल्यांकन।
24.	नरोदा क्षेत्र में स्प्रे ड्रायर्स या बहु-प्रभाव वाष्पीकरण की पर्याप्तता और निष्पादन का मूल्यांकन।
25.	मैसर्स ऑनलोड गियर के लिए आने वाले मानक समय का अध्ययन।
26.	मैसर्स इंटीग्रल कोच फैक्ट्री के लिए फर्निशिंग प्रभाग में साइकिल समय में कमी।
27.	केंद्रीय बॉयलर्स बोर्ड के लिए "बॉयलर्स के निरीक्षण और प्रमाणन हेतु सक्षम व्यक्तियों" की मान्यता के लिए छठी परीक्षा।
28.	दूरस्थ शिक्षा पाठ्यक्रम के लिए पर्यवेक्षण में राष्ट्रीय प्रमाण पत्र डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान।
29.	ऊर्जा दक्षता ब्यूरो के लिए ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा।
30.	मैसर्स एओवी एक्सपोर्ट्स प्रा. लि., मैसर्स स्टैंडर्ड फ्रोजन फूड्स एक्सपोर्ट प्रा. लिमिटेड, मैसर्स रुस्तम फूड प्रा. लिमिटेड, के अपशिष्ट उपचार संयंत्र की उपयुक्तता का मूल्यांकन।
31.	ऊर्जा दक्षता ब्यूरो के लिए प्रमाणित ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए पुनश्चर्चा पाठ्यक्रम।
32.	एनईआईआईपीपी 2007 योजना के अंतर्गत औद्योगिक इकाइयों के लिए निवेश मूल्यांकन रिपोर्ट की तैयारी।
33.	अरुणाचल प्रदेश और मेघालय में स्वदेश दर्शन योजना का प्रभाव मूल्यांकन।
34.	डीएचआर योजनाओं का प्रभाव मूल्यांकन।
35.	माता-पिता और वरिष्ठ नागरिक अधिनियम 2007 का मूल्यांकन।
36.	भारतीय रेलवे में अवसंरचना विकास के लिए सीएसएस का मूल्यांकन।
37.	पर्यावरण, वन और जलवायु परिवर्तन मंत्रालय के लिए ईईएटी योजना का मूल्यांकन।
38.	आईएचएम और अन्य संस्थानों को वित्तीय सहायता की योजना का मूल्यांकन।
39.	पूर्वोत्तर (एनई) में उपभोक्ता मामलों के लिए विभिन्न योजनाओं का मूल्यांकन।
40.	अनुसूचित जाति के छात्रों के लिए उच्च श्रेणी की शिक्षा की योजना का मूल्यांकन।
41.	ओडिशा खनन निगम में एसए 8000 का कार्यान्वयन।
42.	जल लेखा-परीक्षा अध्ययन – ग्रासिम इंडस्ट्रीज लिमिटेड गंजम।
43.	एनटीपीसी डीएसटीपीपी, ओडिशा के लिए ऐश उपयोग और फ्लाइऐश के विपणन का बाजार सर्वेक्षण।
44.	कंप्रेसड एयर सिस्टम, एनटीपीसी कोरबा, छत्तीसगढ़ की ऊर्जा लेखा-परीक्षा।
45.	मैसर्स तमिलनाडु पेट्रोप्रोडक्ट्स लिमिटेड, – हेवी केमिकल्स डिवीजन, चेन्नई के लिए बीई पैट साइकिल-II के अंतर्गत "मॉनीटरिंग और सत्यापन लेखा-परीक्षा"।
46.	नॉर्दर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड सिंगरौली के लिए दरों की अनुसूची बनाना।
47.	मैसर्स स्टोन शिपर्स प्राइवेट लिमिटेड कोटा, के लिए जनशक्ति मानदंड।
48.	गोदाम का डब्ल्यूडीआरए वास्तविक निरीक्षण और गोदाम का स्टॉक निरीक्षण।

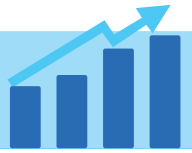


राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

4.7 वित्त वर्ष 2019–20 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों की चयन सूची।

एनपीसी ने वित्त वर्ष 2019–20 के दौरान कुल 151 प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए जिनमें एनपीसी द्वारा लगभग 6231 प्रतिभागियों को प्रशिक्षित किया गया। कुछ प्रमुख प्रशिक्षण कार्यक्रम निम्न प्रकार हैं:

क्र.सं.	कार्यक्रम का नाम
बैंगलोर	
1.	बॉयलरों के दक्ष प्रचालन और अनुरक्षण पर कार्यशाला
2.	निर्णय लेने और समस्या समाधान के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम
3.	विद्युत ऊर्जा प्रणालियों में ऊर्जा लेखा परीक्षा और संरक्षण
4.	6 अपशिष्ट प्रबंधन नियम (2016) पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम
5.	आंतरिक लेखा परीक्षकों के लिए आईएसओ 18001: 2007 से आईएसओ 45001: 2018 पर ट्रेजिशन प्रशिक्षण
भुवनेश्वर	
6.	एसडीएस कार्यालय, ओडिशा द्वारा प्रायोजित राज्य की नामोद्दिष्ट एजेंसियों के लिए दो दिवसीय राष्ट्रीय कान्क्लेव।
7.	पुरी में सुरक्षा नेतृत्व पर स्व-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम।
8.	रायपुर में आईएमएस आंतरिक लेखा-परीक्षण पर स्व-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम।
9.	भुवनेश्वर में निष्पादन प्रबंधन पर स्व-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम।
10.	भुवनेश्वर में क्यूएसई व्यवसायियों के लिए उन्नत उपकरणों पर प्रशिक्षण कार्यक्रम।
11.	पुरी में मानव संसाधन प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
12.	परियोजना प्लानिंग मॉनीटरिंग पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
13.	पीए/पीएस का विकास
14.	संगठनात्मक उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए नेतृत्व और समर्थक
चंडीगढ़	
15.	औद्योगिक सुरक्षा पर कंपनी में प्रशिक्षण कार्यक्रम
16.	अम्बाला (हरियाणा) में अपशिष्ट प्रबंधन नियम, 2016 पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम
17.	आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और निष्पादन प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
18.	प्रबंधकीय प्रभावशीलता और आधुनिक निष्पादन प्रबंधन तकनीक बढ़ाने पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
19.	नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक कौशल सुधारने पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
20.	आरटीआई अधिनियम, 2005 पर उन्नत पाठ्यक्रम (आरटीआई अधिनियम, 2005 में समस्याएँ, मुद्दे और चुनौतियाँ कार्यान्वयन और सीआईसी/एसआईसी निर्णयों)
21.	“प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और प्रशासन तथा सामान्य वित्तीय नियम और सीसीएस नियम, टिप्पण एवं मसौदा लेखन, सतर्कता प्रबंधन” पर प्रशिक्षण कार्यक्रम

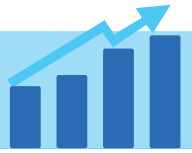


क्र.सं.	कार्यक्रम का नाम
एआईपी चेन्नई	
22.	सीपीसीबी, नई दिल्ली के अपशिष्ट जल ट्रीटमेंट संयंत्रों और एपीसी उपायों की योजना, डिजाइन, मॉनीटरिंग और निरीक्षण पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
23.	ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों पर पीटीसी प्रशिक्षण कार्यक्रम
24.	ईपीएफ और एमपी अधिनियम 1952 पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
25.	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
26.	5एस पर प्रशिक्षकों को प्रशिक्षण पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
27.	बीपीसीएल, कोच्चि रिफाइनरी के लिए आईएसओ 50001: 2011 से आईएसओ 50001: 2018 तक ट्रैजिशन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
28.	नौसेना डॉकयार्ड, मुंबई में सफल सेवानिवृत्ति योजना पर प्रशिक्षण कार्यक्रम।
29.	ओएचएसएस 18001 से आईएसओ 45001 पर ट्रैजिशन कार्यक्रम
30.	पर्यावरण प्रबंधन पर स्व-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम
31.	एमएसएमई सिक्किम डेयरी क्लस्टर के लिए ऊर्जा प्रबंधन में बेहतर परिचालन पद्धतियां
32.	ऊर्जा दक्षता ब्यूरो (बीईई) द्वारा प्रायोजित वस्त्र क्लस्टर के लिए एमएसएमई के लिए ऊर्जा प्रबंधन में बेहतर परिचालन पद्धतियां
33.	सेन्ट्रियूगल पम्पों पर स्व-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम।
34.	तेल और प्राकृतिक गैस निगम (ओएनजीसी) के लिए ऊर्जा संरक्षण और लेखा परीक्षण तकनीकों पर तकनीकी लेखा परीक्षक प्रशिक्षण
35.	कार्यस्थल पर लिंग संवेदीकरण और यौन उत्पीड़न पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
36.	ओएनजीसी के लिए संभावित ऊर्जा प्रबंधकों और ऊर्जा लेखा परीक्षकों के लिए गहन तैयारी पाठ्यक्रम
37.	सीएसआईआर-सीएसआईओ चेन्नई और एआईपी चेन्नई की संयुक्त पहल से ग्लोबल वार्मिंग शमन में ऊर्जा दक्षता और नवीकरणीय ऊर्जा की भूमिका पर राष्ट्रीय सम्मेलन।
ऊर्जा प्रबंधन दिल्ली	
38.	2019-20 के लिए बॉयलरों के दक्ष संचालन और अनुरक्षण पर बारह 1-दिवसीय और एक 2-दिवसीय कार्यशाला का संचालन
39.	एनटीपीसी अधिकारियों के लिए प्रमाणित ऊर्जा प्रबंधक और प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षक परीक्षा के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम
आर्थिक सेवाएं, दिल्ली	
40.	मतभेद समाधान और वित्तीय प्रबंधन
41.	परियोजना प्रबंधन और वित्तीय प्रबंधन
42.	परियोजना प्रबंधन और वित्तीय प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

क्र.सं.	कार्यक्रम का नाम
गांधीनगर	
43.	उत्पादकता बढ़ोत्तरी उपकरण और तकनीक
44.	परियोजना प्लानिंग और कार्यान्वयन
45.	5 एस प्रशिक्षण और प्रमाणन
46.	ऊर्जा प्रबंधक और ऊर्जा लेखा परीक्षक बैठक का आयोजन
47.	ईएस, पीपीएस, पीए, पीएस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए सचिवीय प्रभावशीलता पर उन्नत पाठ्यक्रम
गुवाहाटी	
48.	डिब्रूगढ़ स्थित असम के बॉयलरों के मुख्य निरीक्षक के सहयोग से राज्य स्तरीय बॉयलर कार्यशाला
49.	एमओईएफ और सीसी के लिए छह अपशिष्ट प्रबंधन नियमों की जागरूकता पर राज्य स्तरीय कार्यक्रम।
50.	उत्पादकता सुधार, उपकरण और तकनीक पर केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों के कर्मचारियों के लिए अनुकूलित प्रशिक्षण कार्यक्रम।
51.	उत्पादकता सुधार, उपकरण और तकनीक पर स्व संचालित आवासीय
हैदराबाद	
52.	ऊर्जा दक्षता के लिए इंटरनेट ऑफ थिंग्स (आईओटी)
53.	20 वें एनसीई के ईएम/ईए उम्मीदवारों के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम
54.	माल नियंत्रण और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन
55.	शहरी स्थानीय निकायों, शहरी विकास विभाग और नगर निगम के अधिकारियों के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम।
सूचना प्रौद्योगिकी, दिल्ली	
56.	डिजिटल परिवर्तन के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता
57.	डिजिटल कार्यस्थल: गैर-आईटी कार्यकारियों के लिए आवश्यक
58.	एनईसी शिलॉन्ग के लिए संगठन हेतु डिजिटल परिवर्तन
जयपुर	
59.	निवारक सतर्कता और ई-प्रोक्योरमेंट पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
60.	स्मार्ट गवर्नेंस पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
61.	लोगों के विश्लेषण और निर्णय लेने पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
62.	अच्छी हाउसकीपिंग पद्धतियों के लिए 5S टूल पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
63.	सचिवीय प्रभावशीलता सम्बंधी उन्नत पाठ्यक्रम पर प्रशिक्षण कार्यक्रम

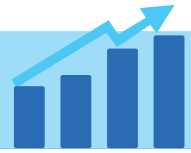


क्र.सं.	कार्यक्रम का नाम
64.	भारतीय गैस प्राधिकरण लिमिटेड (गेल) के लिए विद्युत सुरक्षा पर प्रशिक्षण कार्यक्रम
65.	जन शिक्षण संस्थान, जयपुर के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम
66.	भीलवाड़ा में बॉयलर के दक्ष प्रचालन और अनुरक्षण पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम
कानपुर	
67.	कानपुर में आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और पीक्यूएच मॉडल
68.	गोवा में निष्पादन माप और प्रबंधन तथा 3पीएस- पीक्यूएच मॉडल
69.	माउंट आबू में पीक्यूएच मॉडल के माध्यम से कार्य संस्कृति का विकास
70.	पीक्यूएच मॉडल, एसपीएम, होशंगाबाद के माध्यम से कार्य संस्कृति के विकास पर प्रशिक्षण
71.	मसूरी में औद्योगिक सुरक्षा कार्यक्रम पर स्व-संचालित प्रशिक्षण
कोलकाता	
72.	नौसेना डॉकयार्ड, मुंबई का कुल उत्पादक अनुरक्षण (टीपीएम)
73.	पश्चिम बंगाल प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड के लिए नवीनतम अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर 20 जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किए
मुंबई	
74.	भारतीय रेलवे के परिवीक्षाधीन अधिकारियों / इंजीनियरों के लिए ऊर्जा प्रबंधन और लेखा परीक्षा पर विशेष पाठ्यक्रम
75.	भारतीय रेलवे के परिवीक्षाधीन अधिकारियों के लिए विशेष कार्यक्रम
प्रौद्योगिकी प्रबंधन और प्रशिक्षण, दिल्ली	
76.	दिल्ली विकास प्राधिकरण के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए सतर्कता पर कंपनी में प्रशिक्षण कार्यक्रम
77.	लोक उद्यम विभाग, औरंगाबाद के लिए मानव संसाधन से संबंधित मुद्दों पर कंपनी में आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम
78.	लोक उद्यम विभाग, शिलांग के लिए मानव संसाधन से संबंधित मुद्दों पर कंपनी में आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम
आरडी पटना	
79.	बॉयलरों के दक्ष प्रचालन और अनुरक्षण पर कार्यशाला
80.	पटना और सासाराम में छह अपशिष्ट प्रबंधन नियमों पर कार्यशालाएँ।



उत्पादकता माह (फरवरी 2020) के दौरान आयोजित कार्यक्रमों की सूची:

एनपीसी कार्यालय का नाम	कार्यक्रम का नाम	भागीदार संगठन/ कॉलेज / विश्वविद्यालय
दिल्ली	दिल्ली ऊर्जा संरक्षण और लेखा परीक्षा तकनीक जीएलए विश्वविद्यालय, मथुरा	जीएलए विश्वविद्यालय, मथुरा
चंडीगढ़	लीन विनिर्माण और स्मार्ट विनिर्माण के माध्यम से उत्पादकता सुधार	बेल, पंचकुला
	संस्थानों और उद्योग 4.0 के लिए उत्पादकता सुधार पर कार्यशाला	महात्मा गांधी राज्य लोक प्रशासन संस्थान
	लीन विनिर्माण और स्मार्ट विनिर्माण (उद्योग 4.0)	एमएसएमई- टीसी और अन्य उद्योग
	लीन विनिर्माण और स्मार्ट विनिर्माण के माध्यम से उत्पादकता सुधार	आईओसीएल, पानीपत रिफाइनरी
	गुणवत्ता, सुरक्षा, स्वास्थ्य और पर्यावरण के माध्यम से उत्पादकता सुधार	आईओसीएल, पानीपत रिफाइनरी
	गुणवत्ता, सुरक्षा, स्वास्थ्य और पर्यावरण पर कार्यशाला	नेशनल फर्टिलाइजर लि. नांगल
	लीन विनिर्माण और स्मार्ट विनिर्माण (उद्योग 4.0)	एमएसएमई-डीआई, चौंबर ऑफ इंडस्ट्रियल एंड कमर्शियल अंडरटेकिंग (सीआईसीयू)
	लीन विनिर्माण और स्मार्ट विनिर्माण (उद्योग 4.0)	बारी ब्रह्मा इंडस्ट्रीज एसोसिएशन (बीबीआईए), एमएसएमई-डीआई
जयपुर	उत्पादकता दिवस उद्घाटन समारोह	राजस्थान चौंबर ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्रीज आरसीसीआई और राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद, जयपुर (आरएसपीसी)

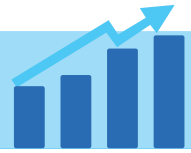


एनपीसी कार्यालय का नाम	कार्यक्रम का नाम	भागीदार संगठन / कॉलेज / विश्वविद्यालय
	पीएसयू उद्योग 4.0 के लिए उत्पादकता में बढ़ोत्तरी	राजस्थान इलेक्ट्रॉनिक्स और उपकरण लि.
	उत्पादकता बढ़ाने के लिए उद्योग में डिजिटाइजेशन की भूमिका	आईसीएफएआई विश्वविद्यालय
	निवारक सतर्कता, ई-प्रोक्योरमेंट और आरटीआई	केंद्रीय सरकार, सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों के कर्मचारी
पटना	उत्पादकता प्रबंधन उपकरण	एमिटी यूनिवर्सिटी
	डिजिटाइजेशन के माध्यम से उत्पादकता में वृद्धि	आईओसी, बरौनी
कानपुर	बॉयलर और श्रमिक निदेशालय के सहयोग से उत्पादकता सप्ताह उद्घाटन समारोह	नेस्ले इंडिया, रुद्रपुर
	उत्पादकता अवधारणा, माप और लीन विनिर्माण	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लि
	उत्पादकता अवधारणा, माप और लीन विनिर्माण	आयुध फैक्ट्रीज
	उत्पादकता और स्थिरता के लिए सर्कुलर अर्थव्यवस्था	कानपुर टेक्सल प्रा. लि।
	लीन विनिर्माण, सांख्यिकी प्रक्रिया नियंत्रण	भारतीय आयुध फैक्ट्रीज शिक्षण संस्थान
	ऊर्जा संरक्षण और लेखा परीक्षा तकनीक	इंडिया ग्लाइकोल्स लिमिटेड
कोलकाता	ऊर्जा संरक्षण के माध्यम से उत्पादकता	त्रिपुरा विश्वविद्यालय
	सम्पूर्ण बिजली और आग के खतरों को कवर करते हुए अनिवार्य वाह्य सुरक्षा लेखा परीक्षा	डीवीसी रघुनाथपुर
	उत्पादकता सप्ताह समारोह	वाणिज्य और उद्योग विभाग, सिक्किम सरकार
	ऊर्जा लेखा परीक्षण और विद्युत सुरक्षा	नाल्को, कोलकाता
	अपशिष्ट प्रबंधन नियम	कोलाघाट थर्मल पावर टाउनशिप



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

एनपीसी कार्यालय का नाम	कार्यक्रम का नाम	भागीदार संगठन/कॉलेज / विश्वविद्यालय
गुवाहाटी	उत्पादकता सुधार और उद्योग 4.0 पर कार्यशाला	गुवाहाटी प्रबंधन संघ
	आईएसओ प्रबंधन प्रणाली का उपयोग करते हुए संगठन उत्पादकता	डेयरी विकास निदेशालय, असम
	आईएसओ प्रबंधन प्रणाली के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता प्राप्त करना	वाणिज्य और उद्योग निदेशालय, मेघालय सरकार
	संगठनात्मक उत्पादकता में सुधार	ऑयल इंडिया लिमिटेड
गाँधी नगर	ई-गवर्नेंस और उन्नत आईटी उपकरण	केंद्रीय सरकार, सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम के कर्मचारी
	उत्पादकता अनुकूलन में अंतर्दृष्टि	गुजरात उद्योग संघ
हैदराबाद	उत्पादकता टॉक शो	ऑल इंडिया रेडियो तेलंगाना
	थर्मल पावर प्लांट की ऊर्जा दक्षता और प्रभावी प्रचालन	कोटागुडेम थर्मल पावर स्टेशन तेलंगाना
	स्थिरता और उद्योग 4.0	सेंट जोसेफ यूजी एवं कॉलेज डिग्री
चेन्नई	ऊर्जा दक्षता के माध्यम से उत्पादकता बढ़ाना	पांडिचेरी विश्वविद्यालय
	उत्पादकता बढ़ाने के लिए पंपों और संपीड़ित वायु प्रणालियों में ऊर्जा दक्षता	एसआरएम विश्वविद्यालय
	व्यवसाय विश्लेषण के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता में सुधार	भारतीय तेल, गेब्रियल इंडिया और टैप इंजीनियरिंग आदि
	ऊर्जा और पर्यावरण इंटरफेस पर पारस्परिक उत्पादकता सत्र	भक्तवत्सलम कॉलेज फॉर विमेन, चेन्नई
	उत्पादकता में सुधार – सीईटीईई के लिए एक पारस्परिक दौरा	मुरुगप्पा पॉलिटैक्निक, चेन्नई
बैंगलोर	उत्पादकता बढ़ाने के उपकरण और तकनीक	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एचएएल) एयरक्राफ्ट एवं एयरोस्पेस प्रभाग
	उत्पादकता बढ़ाने के उपकरण और तकनीक	होटल ट्रिनिटी आइसले, बैंगलोर



एनपीसी कार्यालय का नाम	कार्यक्रम का नाम	भागीदार संगठन / कॉलेज / विश्वविद्यालय
	उत्पादकता बढ़ाने के उपकरण और तकनीक	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एचएएल) (एसीडी और एआरडीसी प्रभाग)
	उत्पादकता बढ़ाने के उपकरण और तकनीक	आईटीआई लिमिटेड
	उत्पादकता बढ़ाने के उपकरण और तकनीक	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एचएएल) (एमसीएसआरडीसी)
	शॉप फ्लोर से टॉप फ्लोर तक बेहतर पद्धतियां	भेल, ईपीडी और ईडीएन प्रभाग, बेंगलोर
	पर्यावरण-अनुकूल विनिर्माण प्रक्रियाएं उत्पादकता में सुधार की ओर अग्रसर	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एचएएल) (आरडब्ल्यूआरडीसी)
भुवनेश्वर	उत्पादकता सप्ताह उद्घाटन समारोह	आस्था स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
	अपशिष्ट प्रबंधन नियम	ओडिशा खनन निगम
	उत्पादकता सप्ताह समारोह	भवन का संचार और प्रबंधन केंद्र
	पारंपरिक उपकरणों और विछिन्न प्रौद्योगिकियों के माध्यम से उत्पादकता सुधार	ओडिशा खनन निगम
	डिजिटाइजेशन के माध्यम से उत्पादकता में बढ़ोत्तरी	आईओसीएल, पारादीप रिफाइनरी
	उत्पादकता के उपकरण और तकनीक	ओडिशा मिल्क फेडरेशन
	ऊर्जा दक्षता और आईओटी	सारदा एनर्जी एंड मिनरल्स लि
सीओई	स्मार्ट विनिर्माण का कार्यान्वयन	उद्योग और अकादमिक प्रतिनिधि



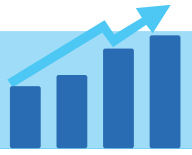
वार्षिक लेखा 2019–20

खाते का अवलोकन

एनपीसी राजस्व के दो स्रोत हैं अपनी व्यावसायिक गतिविधियों द्वारा राजस्व और सरकारी अनुदान। अनुदान के तीन श्रेणी है वेतन अनुदान, सामान्य अनुदान और प्रोजेक्ट बेस्ड सपोर्ट (पीबीएस) अनुदान। वेतन अनुदान एनपीसी के सभी नियमित

और संविदात्मक कर्मचारियों को वेतन वितरित करने के लिए खर्च किया जाता है। सामान्य अनुदान का उपयोग एनपीसी भवन के रखरखाव के सन्दर्भ में किए गए व्यय के लिए किया जाता है। मंत्रालय द्वारा अनुमोदित नियोजित परियोजनाओं के लिए प्रोजेक्ट बेस्ड सपोर्ट (पीबीएस) अनुदान का उपयोग किया जाता है।

विवरण	रकम (करोड़ रुपये में)
वार्षिक बजट	51.80
अपनी व्यावसायिक गतिविधियों द्वारा राजस्व	22.88
कुल अनुदान	27.40
वेतन अनुदान	20.40
सामान्य अनुदान	6.50
प्रोजेक्ट बेस्ड सपोर्ट (पीबीएस) अनुदान	0.50
आय से ज्यादा व्यय	1.52



स्वतंत्र लेखा परीक्षक की रिपोर्ट

सेवामें

सदस्यगण,
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद,
5-6 संस्थागत क्षेत्र,
लोदी रोड,
नई दिल्ली - 110003

राय

हमने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के वित्तीय विवरणों की लेखा परीक्षा की है, जिसमें महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियों के सारांश सहित 31 मार्च, 2020 तक के तुलन-पत्र और समाप्त वर्ष के लिए आय और व्यय का खाता शामिल है। इस रिपोर्ट द्वारा निपटाए गए तुलन-पत्र और आय और व्यय खाते से परिषद द्वारा रखी गई खाता बही से सहमत हैं।

हमारी राय में, और हमारी बेहतर जानकारी और दिए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त खाते अनुबंध -1 में दी गई टिप्पणियों तथा आय और व्यय, परिसंपत्तियों और देयताओं और लेखा नीतियों और नोटों के साथ पठित उनके परिणामी प्रभाव के अधीन एक सही और निष्पक्ष विचार देते हैं:

31 मार्च 2020 को परिषद के कार्यों के विवरण के मामले में; तथा उस तारीख को समाप्त वर्ष के लिए परिषद की आय से अधिक व्यय के आधिक्य आय और व्यय खाते के मामले में।

राय के लिए आधार

हमने अपनी लेखा परीक्षा आईसीएआई द्वारा जारी लेखा परीक्षण मानकों के अनुसार आयोजित की थी। हमारी रिपोर्ट के वित्तीय विवरण खण्ड की लेखा परीक्षा के लिए लेखा परीक्षक की जिम्मेदारियों में मानकों के अन्तर्गत हमारी जिम्मेदारियों का आगे वर्णन किया गया है। हम नैतिक आवश्यकताओं के अनुसार इकाई से स्वतंत्र हैं जो हमारे वित्तीय विवरणों की लेखा परीक्षा के लिए प्रासंगिक हैं, और हमने इन आवश्यकताओं के अनुसार अपनी अन्य नैतिक जिम्मेदारियों को पूरा किया है। हमारा मानना है कि हमने जो लेखा परीक्षा साक्ष्य प्राप्त किए हैं, वे हमारी राय के आधार के लिए पर्याप्त और उपयुक्त हैं।



वित्तीय विवरणों के लिए प्रबंधन की जिम्मेदारियां और अभिशासन के साथ प्रभारिता

भारत के सोसायटी पंजीकरण अधिनियम, 1860 के अनुसार वित्तीय विवरण तैयार करने और निष्पक्ष प्रस्तुति के लिए जिम्मेदार है और ऐसा आंतरिक नियंत्रण जैसा प्रबंधन निर्धारित करता है कि वित्तीय विवरणों की तैयारी को सक्षम बनाने के लिए आवश्यक है जो गलत सामग्री, चाहे कपट पूर्ण या त्रुटि पूर्ण हो, से मुक्त हैं।

वित्तीय विवरण तैयार करने में प्रबन्धन सुनाम प्रतिष्ठान (गोइंग कन्सर्न) जारी रखने, प्रकटीकरण, यथा अनुप्रयोज्य, सुनाम प्रतिष्ठान से संबंधित मामलों और लेखाकरण सुनाम प्रतिष्ठान आधार के प्रयोग के लिए परिषद की योग्यता के मूल्यांकन के लिए जिम्मेदार होता है। जब तक प्रबन्धन या तो सोसाइटी के परिसमापन अथवा प्रचालन विराम के लिए अभिप्रेत नहीं होता अथवा ऐसा करने के लिए कोई वास्तविक विकल्प नहीं होता है।

अभिशासन से प्रभारित अधिकारी परिषद की वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया के निरीक्षण के लिए जिम्मेदार हैं।

वित्तीय विवरणों की लेखा परीक्षा के लिए लेखा परीक्षक की जिम्मेदारियां

हमारा उद्देश्य इस बारे में युक्तिसंगत आश्वासन प्राप्त करना है कि वित्तीय विवरण संपूर्ण रूप से गलत सामग्री चाहे कपट पूर्ण या त्रुटि पूर्ण हो, से मुक्त हैं, और एक लेखा परीक्षक की रिपोर्ट जारी करने में हमारी राय शामिल है। युक्तिसंगत आश्वासन उच्च स्तरीय आश्वासन है, लेकिन गारंटी नहीं है कि लेखाकरण संबंधी मानकों के अनुसार की गई लेखा परीक्षा हमेशा मौजूदा गलत सामग्री होने का पता लगा लेगी। गलतियाँ कपट या त्रुटि से उत्पन्न हो सकती हैं और माना जाता है कि सामग्री, यदि, व्यक्तिगत रूप से या कुल मिलाकर होती है, तो वे इन वित्तीय विवरणों के आधार पर प्रयोगकर्ताओं के आर्थिक निर्णयों को प्रभावित करने के लिए यथोचित रूप से प्रत्याशित हो सकती हैं।

कृते हरित सरिस एंड एसोसिएट्स

सनदी लेखाकार

फर्म पंजीकरण संख्या: 014584N

दिनांक: 14/10/2020

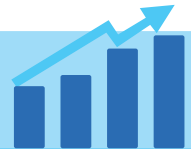
स्थान: दिल्ली

यूडीआईएन:20094269AAAABG2393

सनदी लेखाकार हरित कुमार गर्ग

साझेदार

सदस्यता संख्या: 094269



31 मार्च 2020 को समाप्त वर्ष के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के खातों पर हमारी रिपोर्ट के लिए उल्लिखित अनुबंध 1

1. स्थायी परिसम्पत्ति: -

i) मुख्यालय में स्थायी परिसम्पत्ति रजिस्टर दो भागों अर्थात् दिनांक 17-10-2005 से पूर्व एक तथा संशोधित जीआर फॉर्मेट में 17-10-2005 से पश्चात दूसरा उपलब्ध हैं। कुछेक स्थायी परिसम्पत्तियों का पूर्ववर्ती वर्षों में निपटान कर दिया गया लेकिन बिक्री आगम को बेची गई परिसम्पत्ति की लागत में उसे जोड़ने के बजाय आय एवं व्यय लेखा में प्राप्तियां मानी गईं और तथापि उन परिसम्पत्तियों के अंकित शेष को बट्टेखाते में डालने से सकल और निवल ब्लॉकों में थोड़ा अंतर हो सकता है जिसे उचित प्रक्रियाओं के माध्यम से समायोजित किया जा सकता है। वर्ष के दौरान इस संबंध में परिषद द्वारा कोई समायोजन नहीं किया गया।

ii) वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान वास्तविक और बही रिकॉर्ड के बीच, मुख्यालय और किसी भी आरडी की स्थायी परिसम्पत्ति का कोई मिलान नहीं किया गया, जिसके परिणामस्वरूप स्थायी परिसंपत्ति की कमी / त्याग / गैर-कार्यकरण के कारण यदि कोई वित्तीय प्रभाव हो, तो वह पता लगाने योग्य नहीं है, जिसका दिनांक 31.03.2020 को परिषद के लाभ और कार्य विवरण पर प्रभाव हो सकता है।

2. विविध देनदार: -

i) प्रबंधन ने वित्त वर्ष 2019-20 के लिए देनदार के शेष की प्राप्ति की पुष्टि नहीं की है।

ii) विविध देनदारों को 31-3-2020 के अनुसार 383.94 लाख रु. (पीवाई- 469.70 लाख रु.) बकाया है, जिसमें 3 वर्ष से अधिक का 138.94 लाख रु. (पीवाई- 117.54 लाख रु.) बही डेविट बकाया शामिल है, जिसके लिए परिषद ने 31.03.2020 को 1,38.94 लाख रु. के संदिग्ध ऋण का प्रावधान किया है।

iii) लेखा परीक्षा के दौरान, यह देखा गया कि वित्त वर्ष क्रमशः 2016-17 से वित्त वर्ष 2017-18, 2018-19 और 2019-20. से संबंधित 7,28,496 / - रुपये, 6,26,235 / - रुपये और 51,35,727 / - रुपये की गैर मान्य प्राप्तियां विभिन्न पार्टियों से परिषद के बचत बैंक खाते में प्राप्त हुईं। पहचान के अभाव में, उपरोक्त राशि को जीएसटी रिटर्न में देनदारों से प्राप्त अग्रिम रूप में दिखाया गया है और पार्टियों की पहचान / समाधान के बिना अपनी स्वयं की निधि से जीएसटी का 18% की दर से भुगतान किया। हमारी राय में, उपरोक्त राशि विभिन्न अप्रदत्त देनदारों से प्राप्त हो सकती है। पहचान के अभाव में, 31.03.2020 को बकाया देनदार उस सीमा तक बढ़चढ़कर हो सकते हैं।

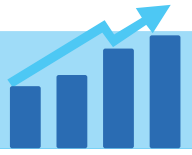


3. परियोजनाएं: -

- i) परियोजना धनराशि की प्राप्ति पर, परिषद उस पर 18% की दर से जीएसटी का भुगतान करती है और परियोजना के लिए खर्च के रूप में रिकॉर्ड करती है।
- ii) परिषद परियोजनाओं के प्रायोजकों से धन की मांग करने के लिए 'प्रायोजित परियोजनाओं के लिए बिल' जारी करती है। इन बिलों पर 18% की दर से जीएसटी बुक और भुगतान किया जाता है, हालांकि ये केवल मांग पत्र हैं। जीएसटी की यह राशि परियोजना / प्रस्तावित परियोजना के लिए व्यय के रूप में मानी जाती है। ऐसे कई उदाहरण हैं जहां अनुरोध पर धनराशि बिल्कुल प्राप्त नहीं की गयी है। इससे जीएसटी का अनावश्यक भुगतान होता है और परियोजना से संबंधित व्यय में वृद्धि होती है। इसके अलावा, इन प्राप्तियों को संबंधित परामर्श आय की अनिश्चितता के कारण जीएसटी रिटर्न में बी 2 सी विक्री के रूप में दिखाया जाता है।
- iii) लेखा परीक्षा के दौरान हमने देखा कि परिषद द्वारा प्रस्तुत परियोजनाओं के लिए उपयोगिता प्रमाणपत्र परियोजना से संबंधित व्यय के सकल आंकड़े दर्शाता है। प्राप्त परियोजना धनराशि से बचत खाते में अर्जित ब्याज आय का खुलासा परिषद द्वारा जारी उपयोगिता प्रमाण पत्र में नहीं किया गया है।
- iv) परिषद परियोजना के लिए किए व्यय पर इनपुट टैक्स क्रेडिट नहीं ले रही है। परियोजना पर हुए व्यय को आईटीसी की सीमा में कम करने की आवश्यकता है। इसके चलते जीएसटी का अधिक भुगतान और परियोजनाओं से संबंधित व्यय की अधिक बुकिंग हुई। इसके फलस्वरूप परियोजनाओं के प्रायोजकों को हानि होती है।
- v) वर्ष 2019-20 के दौरान 31-03-2020 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित परियोजना खातों में वसूली के लिए लंबित डेबिट शेष का कुल योग 12.09 लाख रु. (पीवाई- 8.05 लाख रु.) और 31-03-2020 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित परियोजना खातों में क्रेडिट शेष कुल मिलाकर 465.07 लाख रु. (पीवाई- 310.72 लाख रु.) है। वसूली / रिफंड की संभावना के आधार पर इनकी समीक्षा और उनका प्रावधान / समायोजित करने की आवश्यकता है।

4. ऋण और अग्रिम

- i) परिषद के पास कर्मचारियों के खर्च के लिए दी गई अग्रिम राशि 29,91,817/- रुपये का शेष बकाया है, जो 31.03.2020 के अनुसार असमायोजित बनी हुई है। परिषद की आय कर्मचारियों के अनपेक्षित खर्चों की सीमा से अधिक बताई है। हम टिप्पणी करने में असमर्थ हैं कि कर्मचारियों द्वारा इच्छित उद्देश्यों के लिए किस सीमा तक इन अग्रिमों का उपयोग किया गया है।



ii) परिषद के पास परियोजनाओं के लिए विभिन्न संस्थाओं को भुगतान की गई सुरक्षा / जमा बयाना राशि के लिए 72,16,686 / - रुपये का शेष बकाया है। कई उदाहरणों में परियोजनाएं पूरी हो गई हैं, लेकिन जमा अभी भी प्राप्त नहीं हुए हैं। परिषद को इसे प्रदत्त सुरक्षा धनराशि का उचित रूप से समाधान करने और रिकॉर्ड के अनुरक्षण के लिए एक प्रणाली स्थापित करने की आवश्यकता है।

5. नकद और बैंक शेष

यह देखा गया है कि परिषद द्वारा इंडियन ओवरसीज बैंक में बनाए रखे गए प्रतिधारण बैंक खाता संख्या 091601000037555 का समाधान नहीं किया गया है। बैंक प्रमाणपत्र के अनुसार खाता शेष राशि 96,977 / - रुपये है, हालांकि वही शेष 6,97,744 / - रुपये है। इस प्रकार, 6,00,767 / - रुपये का अंतर है। इसके परिणामस्वरूप परिसंपत्तियों के साथ-साथ देनदारियों का अधिमूल्यन होता है।

6. आयकर वापसी (रिफंड): -

यह देखा गया है कि आयकर विभाग से 4 वर्ष से अधिक के लिए प्राप्त किए गए लंबित आयकर रिफंड वित्त वर्ष 2005-06 से वित्त वर्ष 2014-15 तक 84.35 लाख रु. हैं।

7. टीडीएस का गैर-समाधान

3,93,237 / - रु. का टीडीएस क्रेडिट का वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए फॉर्म 26 एएस की तुलना में लेखा वही में अधिक बुक हुआ है। इसके अलावा 8,58,848 / - रु. की टीडीएस राशि है जिसको पहचान न होने के चलते खाता बहियों में दर्ज नहीं किया है।

8. सेवा कर देयता

हमारी लेखा परीक्षा आधिक्य प्रावधान के अन्तर्गत वर्ष के दौरान प्रारंभिक बकाया सेवा कर देयता वर्ष 2014-15 से पहले के 6,79,316 / - रु. से संबंधित हैं और 3,349 / - रु. के सेनवैट क्रेडिट के अथशेष को सेवा कर के रूप में वापस लिखा गया है, लेखा परीक्षा मार्च 2015 तक पूरी की गयी है।

9. वस्तु और सेवा कर

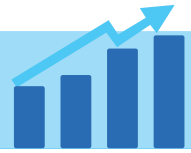
i) खाता वही आधिक्य और जीएसटीआर-1 के अनुसार आउटपुट का समाधान अंतर दर्शाता है। (अनुसूची 'क' के रूप में संलग्न) परिषद को ब्याज / दंड से बचने के लिए इसके उचित समाधान के लिए एक प्रणाली स्थापित करने की आवश्यकता है।



- ii) खाता बही और जीएसटीआर 3बी के अनुसार आउटपुट का समाधान अंतर अन्तर दर्शाता है। (अनुसूची 'ख' के रूप में संलग्न) परिषद को ब्याज / दंड से बचने के लिए इसके उचित समाधान के लिए एक प्रणाली स्थापित करने की आवश्यकता है।
- iii) जीएसटीआर 3बी के अनुसार प्राप्त और उपयोग किए गए इनपुट टैक्स क्रेडिट का समाधान और जीएसटीआर-2ए में परिलिखित अन्तर (अनुसूची 'ग' के रूप में संलग्न) दर्शाता है। परिषद को ब्याज / दंड से बचने के लिए इसके उचित समाधान के लिए एक प्रणाली स्थापित करने की आवश्यकता है।
- iv) यह पाया गया है कि जीएसटीआर-2ए में कुछ प्रविष्टियां हैं, लेकिन उन खाता बहियों में नहीं हैं, जिनके परिणामस्वरूप इनपुट टैक्स क्रेडिट की हानि होगी और ब्याज और दंड की ओर आकर्षित हो सकते हैं। परिषद की खाता बहियों के अनुसार और पोर्टल पर दर्शाए गए फॉर्म जीएसटीआर-2ए के अनुसार इनपुट समाधान के लिए एक प्रणाली स्थापित करने की आवश्यकता है।
- v) वर्ष के दौरान, निम्नलिखित इनपुट टैक्स खाता बहियों में उत्क्रम कर दिया गया है। यह आश्वासन दिया जाता है कि उस का प्रभाव सितंबर, 2020 माह के लिए जीएसटी रिटर्न में लिया जाएगा। यह दंड / ब्याज को आकर्षित करेगा:-

क्र.सं.	विवरण	उत्क्रम किए जाने के लिए इनपुट
1.	मुख्यालय	5028
2.	पटना	1,97,653
3.	हैदराबाद	8519
4.	भुवनेश्वर	3,25,275
5.	कोलकाता	18,118
6.	चेन्नई	1,10,753
7.	गुवाहाटी	56,086
8.	बैंगलोर	29,594
9.	गांधीनगर	13,870
10.	जयपुर	204
11.	कानपुर	4720
	कुल	7,69,820

- vi) जीएसटी टीडीएस को उचित रूप से नहीं काटा गया है और परिषद द्वारा इसका समाधान नहीं किया गया है। उसको प्रबंधन के ध्यान में लाया गया है और उसी के लिए देनदारियों को बुक किया गया है। इन देनदारियों के लिए जीएसटीआर-7 को परिषद द्वारा फाइल किए जाने की आवश्यकता है।



vii) पार्टियों द्वारा काटे गए निम्नलिखित जीएसटी और टीडीएस और खाता बहियों में दर्ज जीएसटी पोर्टल पर दर्शनीय नहीं हैं।

आरडी	देनदार	सीजीएसटी (टीडीएस)	एसजीएसटी (टीडीएस)	आईजीएसटी (टीडीएस)
चेन्नई	भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड	280	280	
चेन्नई	चेन्नई भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड	1,050	1,050	
गुवाहाटी	मेघालय बेसिन विकास प्राधिकरण			5,000

10. टीडीएस विवरणों में चूक

i) ऑनलाइन वेबसाइट के अनुसार, 2007-08 से 2019-20 तक के वित्त वर्षों के लिए 13,49,680 / - रुपये की टीडीएस चूक है। परिषद द्वारा उक्त चूक को दंड और ब्याज से बचने के लिए सुधारा जाना चाहिए। इन चूकों के आरडी वार अंतःशेष निम्नानुसार हैं:

क्र.सं.	विवरण	विगत तीन वर्ष	पूर्व वर्षों
1.	मुख्यालय	82,030	4,65,370
2.	चेन्नई	13,620	5,83,490
3.	मुम्बई	23,030	3,860
4.	कोलकाता	48,560	36,110
5.	गांधीनगर	5,910	460
6.	जयपुर	3,230	3,400
7.	बैंगलोर	-	16,570
8.	कानपुर	23,170	2510
9.	गुवाहाटी	200	0
10.	भुवनेश्वर	240	33,270
11.	चंडीगढ़	30	4,620
	कुल	2,00,020	11,49,660

ii) लेखा परीक्षा के दौरान, यह देखा गया कि परिषद द्वारा कर्मचारियों को जारी फॉर्म 16 के भाग क और भाग ख में दिखाए गए वेतन में अंतर है।



11. ग्रेच्युटी और छुट्टी नकदीकरण:

i) वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान 9,44,53,628 / - रु. का प्रावधान कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति के समय देय छुट्टी नकदीकरण के भुगतान के लिए किया गया है। उपर्युक्त प्रावधान में से 1,37,70,401 / - रु. का प्रावधान वित्त वर्ष 2019-20 से संबंधित है जिसे चालू वर्ष के व्यय के रूप में माना जाता है और वर्ष के आय और व्यय खाते में बुक किया जाता है तथा शेष राशि 8,06,83,227 / - रु. पूर्व वर्षों से संबंधित है। परिषद ने इस खाते का 1/5 वां हिस्सा अर्थात् 1,61,36,645 / - रु. आय और व्यय खाते में वसूला है, शेष राशि 6,45,46,582 / - रु. आय और व्यय खाते में समान रूप से अगले 4 वित्त वर्षों में वसूले जाने के लिए आस्थगित किया गया।

ii) वर्तमान देनदारियों में दिनांक 11.08.2020 के अनुसार डा. पी.वी. सभरवाल के एक्जूरियल सर्टिफिकेट के अनुसार दिनांक 31.03.2020 को 1,460.18 लाख रु. (पीवाई- 1,543.29 लाख रु.) की ग्रेच्युटी देनदारियों के लिए प्रावधान शामिल हैं। परिषद ने न तो ग्रेच्युटी भुगतान के लिए कोई बीमा पॉलिसी ली है और न ही कोई अनुमोदित ग्रेच्युटी ट्रस्ट बनाया है, लेकिन ग्रेच्युटी देनदारियों के लिए आईओबी में पड़े 575.99 लाख रु. (पीवाई- 535.26 लाख रु.) के लिए एफडीआर उद्दिष्ट किया गया है। हमारी राय में, ग्रेच्युटी देयता के खाते में देयता के लिए समान राशि उद्दिष्ट की जानी चाहिए और निवेश के लिए रखी जानी चाहिए।

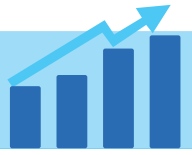
12. ग्राहकों / पार्टियों से अग्रिम:

विभिन्न देनदारों से अग्रिम रूप में प्राप्त की जा रही 1,11,77,393 / - रु. की राशि शेष है। हम देनदार से किसी भी पुष्टि के अभाव में इसके प्रभाव पर टिप्पणी करने में असमर्थ हैं, चाहे इन राशियों को विभिन्न देनदारों के बकाया शेष के लिए समायोजित किया जा सकता है।

13. अन्य वर्तमान देनदारियाँ:

परिषद विभिन्न पार्टियों से सुरक्षा जमा प्राप्त करती है। दिनांक 31.03.2020 की स्थिति के अनुसार शेष निम्नलिखित है। परिषद ने न तो किसी रजिस्टर का रखरखाव किया है और न ही सुरक्षा राशि के लिए कोई समाधान किया है।

क्र.सं.	विवरण	राशि
1	मुख्यालय	50,70,012
2	चेन्नई	8,04,443
	कुल	58,74,455



14. आंतरिक लेखापरीक्षा

लेखा परीक्षा के अंतर्गत वर्ष के दौरान यह देखा गया कि परिषद के आकार के अनुरूप पर्याप्त आंतरिक नियंत्रण प्रणाली नहीं हैं। हमारी राय में आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली, जो आंतरिक नियंत्रण का एक अभिन्न अंग है, को मजबूत करने और सख्ती से पालन करने की आवश्यकता है।

15. पुष्टि

31.03.2020 को विविध देनदार, विविध लेनदार, अग्रिम वसूली, अग्रिम देय, सुरक्षा जमा / के साथ देय / विभिन्न एजेंसियों / पार्टियों आदि के शेष की पुष्टि और समाधान के अधीन हैं जो 31.03.2020 को परिषद की लाभप्रदता और कार्य की स्थिति पर प्रभाव डाल सकते हैं।

कृते हरित सरिस एंड एसोसिएट्स
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्या: 014584N

दिनांक: 14/10/2020
स्थान: दिल्ली
यूडीआईएन:20094269AAAABG2393

सनदी लेखाकार हरित कुमार गर्ग
साझेदार
सदस्यता संख्या: 094269



अनुसूची संख्या 16: 31 मार्च, 2020 को समाप्त वर्ष के लिए लेखों पर नोट

क). सामान्य

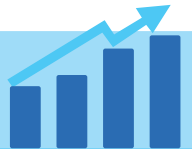
- i) विगत वर्ष के आंकड़ों को फिर से समीक्षा किया गया है और इनमें जरूरत के आधार पर फिर से व्यवस्थित किया गया है।
- ii) अनुसूची संख्या 1 से 15 तक तुलन-पत्र का अभिन्न अंग है।

ख). तुलन-पत्र (बैलेंस शीट)

- i) दिनांक 31.03.2020 की स्थिति अनुसार विविध देनदार, विविध लेनदार, बसूली योग्य अग्रिम, भुगतान योग्य अग्रिम, सुरक्षा शेषलंबित/ भुगतान सहित/ विभिन्न एजेंसियां/ पार्टियों के बकाए की सभी शेष राशियां पुष्टिकरण और समन्वय के अध्ययधीन हैं।
- ii) अनुसूची 2: परियोजना खाता विभिन्न एजेंसियों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं से संबंधित है।
 - क) निवल ऋण शेष : प्राप्तियों में से पूंजीगत और राजस्व व्यय को घटाना।
 - ख) निवल जमा शेष : पूंजीगत और राजस्व व्यय में से प्राप्तियों को घटाना।
- iii) इस वर्ष के दौरान ग्रच्युटी के लिए 1,89,49,359/- रु. की राशि का प्रावधान किया गया है।(गतवर्ष 1,51,44,629/- रु.)
- iv) मुख्यालय में स्थायी परिसम्पत्ति रजिस्टर दो भागों अर्थात् दिनांक 17-10-2005 से पूर्व एक तथा संशोधित जीआर फार्मेट में 17-10-2005 से पश्चात दूसरा उपलब्ध हैं। कुछेक स्थायी परिसम्पत्तियों का पूर्ववर्ती वर्षों में निपटान कर दिया गया लेकिन बिक्री आगम को बेची गई परिसम्पत्ति की लागत में उसे जोड़ने के बजाय आय एवं व्यय लेखा में प्राप्तियां मानी गईं और तथापि उन परिसम्पत्तियों के अंकित शेष को बट्टेखाते में डालने से सकल और निवल बलॉकों में थोड़ा अंतर हो सकता है जिसे उचित प्रक्रियाओं के माध्यम से समायोजित किया जा सकता है। वर्ष के दौरान इस संबंध में परिषद द्वारा कोई समायोजन नहीं किया गया।
- v) वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान 12 आरडी और मुख्यालयों की स्थायी परिसंपत्तियों का वास्तविक सत्यापन किया गया।

ग). प्रावधान

- i) कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति के समय छुट्टी नकदीकरण भुगतान के लिए वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान 9,44,53,628/- रु. प्रावधान किया गया है। उपर्युक्त प्रावधान में से 1,37,70,401/- रु. वित्त वर्ष 2019-20 से संबंधित हैं जिसे वर्तमान वर्ष के व्यय के रूप में माना गया है और शेष 8,06,83,227/- रु. पूर्व वर्षों से संबंधित हैं। वित्त में भारी बोझ



के कारण उसे 5 वर्षों में समान रूप से आय और व्यय खाते में प्रदान किया जाएगा और तदनुसार 1,61,36,645/- रु. को अब पूर्व अवधि के व्यय के रूप में माना गया था तथा 6,45,46,582/- रु. के शेष को वर्तमान वर्ष की तुलना-पत्र में छुट्टी नकदीकरण के आस्थगित प्रावधान प्रदान करते हुए अगले 4 वर्षों में बट्टे खाते के लिए आस्थगित किया गया।

- ii) वित्तवर्ष 2015-16 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद में एमएसीपी के कार्यान्वयन के लिए 25,00,000/- रु का प्रावधान किया गया था। (गत वर्ष 25,00,000/- रु.)
- iii) वित्त मंत्रालय, व्यय विभाग के दिनांक 19/3/2012 के कार्यालय ज्ञापन संख्या 10/02/2011-III/ए के कार्यान्वयन के परिणामस्वरूप एकबारगी वेतनवृद्धि के बकाए भुगतान के लिए वित्त वर्ष 2018-19 के दौरान 4,46,76,989/-रु. का प्रावधान किया गया है।

घ). आकस्मिक देयताएं

- i) कन्सलटेंसी रोजगारों के ग्राहकों के पक्ष में 206.28 लाख रु. (विगत वर्ष 316.53 लाख रु.) की बैंक गारंटी जमा कराई गई।
- ii) परिषद के नाम पर आयकर विभाग के ऑनलाईन टीडीएस पोर्टल के अनुसार 13,49,680/-रु. के लिए पूर्ववर्ती मूल्यांकन वर्षों के लिए टीडीएस विवरणों में दोषों के संबंध में सीपीसी (टीडीएस) से पत्र प्राप्त हुआ है, जिसका मिलान किया जा रहा है।
- iii) परिषद को तेलंगाना स्टेट हाउसिंग बोर्ड से 1,00,37,846/- रु. (68,08,509/- रु. किराए तथा 32,29,336/- रु. ब्याज) के लिए हैदराबाद आरडी के किराए के बकाए के लिए नोटिस मिला है जिसमें से 68,08,509/- रु. का प्रावधान कर दिया गया है तथा 32,29,336/- रु. की ब्याज की राशि छोड़ने के लिए तेलंगाना स्टेट हाउसिंग बोर्ड के सक्षम प्राधिकारी को एक अनुरोध पत्र भेजा गया है।

ड.) 705, भीकाजी कामा भवन, भीकाजी कामा पेलस, नई दिल्ली एवं मुख्यालय भवन के प्रथम तल को लीज पर देना

वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान मुख्यालय भवन के प्रथम तल को, क्षेत्रीय बायोटेक्नोलॉजी केंद्र, एनसीआर, बायोटेक साईंस क्लस्टर, भानक्री, फरीदाबाद और यूनाईटेड इंडिया इंशोरेंस कंपनी लिमिटेड को क्रमशः 1,12,67,819/-रु. और 17,28,000/-रु. की दर पर लीज पर दिया गया है।



च).

अन्य

- i) परिषद के विभिन्न आरडी और मुख्यालय में बैंक खाते हैं। इन सभी खातों का उचित रूप से मिलान किया जाता है।
- ii) परिषद की 31.03.2020 की स्थिति के अनुसार 77.95 लाख रु. के आयकर रिफंड टीडीएस की वसूली बकाया है। परिषद मूल्यांकन वर्ष 2014-15 एवं पूर्ववर्ती वर्षों की उपर्युक्त राशि की वसूली के लिए आशान्वित है जहां आयकर मूल्यांकन पूरा हो गया है। परिषद आयकर विभाग से पुराने रिफंड की वसूली का प्रयास कर रही है।
- iii) वर्तमान दायित्वों में डॉ. वी.पी.सभरवाल द्वारा दिए गए एक्यूरियल सर्टिफिकेट के अनुसार दिनांक 31.03.2020 की स्थिति अनुसार 1460.18 लाख रु. की ग्रेच्युटी का प्रावधान शामिल है। इसके अतिरिक्त, परिषद ने आईओबी के पास 575.99 लाख रु. (506.45 लाख रु.) का एफडीआर उद्दिष्ट किया है।
- iv) दिनांक 31.03.2020 की स्थिति अनुसार 3,83,93,895/-रु.का बुक्स डेबिट बकाया है जिसमें से 1,38,94,435/-रु. का बुक्स डेबिट तीन वर्षों से अधिक पुराना शामिल है। परिषद ने 1,38,94,435/- रु. की सन्देशप्रद डेबिट राशि के लिए प्रावधान किया है।
- v) वर्ष के दौरान विभिन्न पार्टियों से परिषद के बचत बैंक खातों में 58.64 लाख रु. की राशि प्राप्त हुई। पहचान के अभाव में उपर्युक्त राशि को अग्रिम शीर्ष के अंतर्गत रखा गया। दिनांक 31-03-2020 को परिषद ने जीएसटी रिटर्न में परामर्श आय के रूप में दर्शाया है और पार्टियों की बगैर पहचान/मिलान के अपनी निधि से जीएसटी का भुगतान भी किया है।
- vi) लेखा परीक्षा के अन्तर्गत, वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान, मुख्यालय और आरडी में दिनांक 31-03-2020 को 3,93,237/- रु. के स्रोत में काटे गए आयकर के लिए 26एएस में क्रेडिट चूक है जिसका मिलान किया जा रहा है।
- vii) वर्तमान दायित्वों में एपीओ अग्रिम के रूप में 2,59,952/- रु. शामिल हैं। इस राशि को वित्त वर्ष 2019-20 के दौरान व्यय के उद्देश्य से एशियन उत्पादकता संगठन से प्राप्त किया गया था।
- viii) वर्तमान दायित्वों में विगत वर्षों के न्यायालय मामले के 1,42,628/- रु. शामिल हैं। यह राशि विभिन्न सोसाइटियों, जिनके विरुद्ध न्यायालय मामले चल रहे हैं, के भुगतान के लिए थी।
- ix) परिषद ने विगत वर्षों में स्वीडिश इन्टरनेशनल ऑथर्टी से 68,60,918/- रु. प्राप्त किए थे जिससे स्थायी परिसम्पत्तियों का क्रय पहले ही कर लिया था।

ग्रुप प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक

जीएसटीआर 1 और बहिर्षों के अनुसार आउटपुट कर का मिलान

मुख्यालय	विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
ए आई पी	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	16,36,26,331	96,10,397	91,09,908	91,09,908	2,78,30,212
	बाहिर्षों के अनुसार बिक्री	10,66,06,233	95,32,425	96,17,159	96,17,159	2,87,66,743
	अंतर	5,70,20,098	77,972	(5,07,251)	(5,07,251)	(9,36,531)
गुवाहाटी	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	3,27,96,433	8,41,003	23,55,145	23,55,145	55,51,293
	बाहिर्षों के अनुसार बिक्री	3,26,56,050	8,41,002	23,66,015	23,66,015	55,73,032
	अंतर	1,40,383	1	(10,870)	(10,870)	(21,739)
कोलकाता	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	85,55,774	4,15,129	5,30,955	5,30,955	14,77,039
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	14,22,944	55,700	1,00,215	1,00,215	2,56,130
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	71,32,830	3,59,429	4,30,740	4,30,740	12,20,909
मुंबई	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	1,29,04,083	1,54,095	10,57,320	10,57,320	22,68,735
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	2,13,333	26,700	5,850	5,850	38,400
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	1,26,90,750	1,27,395	10,51,470	10,51,470	22,30,335
चंडीगढ़	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	2,54,707	45,847	-	-	45,847
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
गांधीनगर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	32,34,610	1,11,510	2,35,360	2,35,360	5,82,230
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	32,34,610	1,11,510	2,35,360	2,35,360	5,82,230
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	3,59,374	64,687	-	-	64,687
जयपुर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	35,93,984	1,76,197	2,35,360	2,35,360	6,46,917
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	35,93,984	1,73,242	2,35,360	2,35,360	6,43,962
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	-	2,955	(0)	(0)	2,955
जयपुर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	-	-	-	-	-
जयपुर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	64,62,496	5,61,753	58,945	58,945	6,79,643
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	(11,85,651)	(1,87,731)	4,320	4,320	(1,79,091)
जयपुर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	83,49,599	4,74,061	4,88,108	4,88,108	14,50,278
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	1,98,772	35,779	-	-	35,779
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	81,50,827	4,38,282	4,88,108	4,88,108	14,14,499
जयपुर	जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	81,50,827	4,38,282	4,88,108	4,88,108	14,14,499
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	83,70,827	4,38,282	5,07,909	5,07,909	14,54,099
	जाड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	(2,20,000)	-	(19,800)	(19,800)	(39,600)



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	-	-	-	-	-
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
	-	(17,820)	8,910	8,910	0
हेदराबाद					
विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	-	-	-	-	-
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
	0	(1)	0	0	(0)
भुवनेश्वर					
विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	63,93,783	5,09,091	2,88,990	2,88,990	10,87,071
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	56,871	10,237	-	-	10,237
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
	-	-	-	-	-
बैंगलोर					
विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	33,64,178	3,44,012	1,30,770	1,30,770	6,05,552
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	1,16,090	20,896	-	-	20,896
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
	-	0	-	-	0
कानपुर					
विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	-	-	-	-	-
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
	-	-	-	-	-
पटना					
विवरण	कर योग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-1 के अनुसार बिक्री	46,49,219	8,26,334	5,263	5,263	8,36,859
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	92,924	16,726	-	-	16,726
जोड़: जीएसटीआर-1 में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए बिक्री नहीं दिखाई गई	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-1 के अनुसार कुल बिक्री	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
बाहेर्या के अनुसार बिक्री अंतर	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
	-	-	-	-	-

जीएसटीआर 3 बी और बाहियों के अनुसार आउटपुट कर का मिलान

मुख्यालय	विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	संजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	17,28,06,220	96,10,395	98,96,097	99,36,097	2,94,82,589
	बाहियों के अनुसार विक्री	10,66,06,233	95,32,425	96,17,159	96,17,159	2,87,66,743
	अंतर	6,61,99,987	77,970	3,18,938	3,18,938	7,15,846
ए.आई.पी.						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	3,28,82,856	8,41,002	23,62,923	23,62,923	55,66,848
	बाहियों के अनुसार विक्री	3,26,56,050	8,41,002	23,66,015	23,66,015	55,73,032
	अंतर	2,26,806	-	(3,092)	(3,092)	(6,184)
गुवाहाटी						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	84,20,522	4,24,656	5,27,519	5,27,519	14,79,694
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए विक्री	12,87,692	-	-	-	2,31,785
		71,32,830	4,24,656	5,27,519	5,27,519	12,47,909
	जोड़: जीएसटीआर-3 बी में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए विक्री नहीं दिखाई गई	45,455	8,182	-	-	8,182
	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-3 बी के अनुसार कुल विक्री	71,78,285	4,32,838	5,27,519	5,27,519	12,56,091
	बाहियों के अनुसार विक्री	71,78,285	3,67,612	4,30,740	4,30,740	12,29,092
	अंतर	-	65,226	96,779	96,779	26,999
कोटाबमता						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	1,00,18,483	1,54,095	10,51,470	10,51,470	22,57,035
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए विक्री	1,48,333	26,700	-	-	26,700
		98,70,150	1,27,395	10,51,470	10,51,470	22,30,335
	जोड़: जीएसटीआर-3 बी में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए विक्री नहीं दिखाई गई	2,54,707	45,807	-	-	45,807
	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-3 बी के अनुसार कुल विक्री	1,01,24,857	1,73,202	10,51,470	10,51,470	22,76,142
	बाहियों के अनुसार विक्री	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
	अंतर	(28,20,600)	-	-	-	-
मुंबई						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	37,06,110	1,85,850	2,37,783	2,37,783	6,61,416
	कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए विक्री	4,65,500	74,340	-	-	74,340
		32,40,610	1,11,510	2,37,783	2,37,783	5,87,076
	जोड़: जीएसटीआर-3 बी में वित्त वर्ष 2019-20 के लिए विक्री नहीं दिखाई गई	3,59,374	64,688	-	-	64,688
	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-3 बी के अनुसार कुल विक्री	35,99,984	1,76,198	2,37,783	2,37,783	6,51,764
	बाहियों के अनुसार विक्री	35,93,984	1,73,242	2,35,360	2,35,360	6,43,952
	अंतर	6,000	2,955	2,423	2,423	7,801
चंडीगढ़						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	52,76,845	3,74,022	58,945	58,945	4,91,912
	बाहियों के अनुसार विक्री	64,62,495	5,61,753	58,945	58,945	6,79,643
	अंतर	(11,85,651)	(1,87,731)	-	-	(1,87,731)
गांधीनगर						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	83,70,827	4,36,374	5,08,864	5,08,864	14,54,102
	बाहियों के अनुसार विक्री	83,70,827	4,38,282	5,07,909	5,07,909	14,54,090
	अंतर	-	(1,908)	956	956	3
जयपुर						
	जीएसटीआर-3 बी के अनुसार विक्री	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
	बाहियों के अनुसार विक्री	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
	अंतर	-	0	-	-	0



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

हैदराबाद

विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-3 बी के अनुसार बिक्री	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,360
बाहिया के अनुसार बिक्री	76,05,258	8,50,389	2,44,986	2,44,986	13,40,361
अंतर	0	(1)	-	-	(1)

भुवनेश्वर

विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-3 बी के अनुसार बिक्री	63,93,783	5,09,091	2,88,990	2,88,990	10,87,071
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	56,871	10,237	-	-	10,237
बाहिया के अनुसार बिक्री	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
अंतर	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834

बैंगलोर

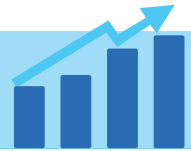
विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-3 बी के अनुसार बिक्री	33,64,179	3,44,012	1,30,770	1,30,770	6,05,552
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	1,16,090	20,896	-	-	20,896
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-3 बी के अनुसार कुल बिक्री	32,48,089	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
बाहिया के अनुसार बिक्री	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
अंतर	1	0	-	-	0

कानपुर

विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-3 बी के अनुसार बिक्री	41,93,224	1,32,903	3,10,939	3,10,939	7,54,780
बाहिया के अनुसार बिक्री	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
अंतर	-	(0)	0	0	(0)

पटना

विवरण	करयोग्य	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल कर
जीएसटीआर-3 बी के अनुसार बिक्री	46,49,219	8,26,334	5,263	5,263	8,36,859
कम: वित्त वर्ष 2018-19 के लिए बिक्री	92,924	16,726	-	-	16,726
वित्त वर्ष 2019-20 के लिए जीएसटीआर-3 बी के अनुसार कुल बिक्री	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
बाहिया के अनुसार बिक्री	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
अंतर	-	-	-	-	-



अनुसूची 1

जीएसटीआर-3 बी और जीएसटीआर-2A के अनुसार इनपुट कर का मिलान

पटना	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	6,991.84	1,20,440.85	1,20,440.85	2,47,873.54
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	5,387.05	74,645.79	74,645.79	1,54,678.63
		1,604.79	45,795.06	45,795.06	93,194.91
चेडीगढ़	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	981.00	1,11,890.64	1,11,890.64	2,24,762.28
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	15,918.42	1,84,281.76	1,84,281.76	3,84,481.94
		(14,937.42)	(72,391.12)	(72,391.12)	(1,59,719.66)
हंदराबाद	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	12,945.00	1,23,572.50	1,23,572.50	2,60,090.00
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	6,592.52	1,72,799.00	1,72,799.00	3,52,190.52
		6,352.48	(49,226.50)	(49,226.50)	(92,100.52)
दिल्ली / मुख्यालय	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	6,99,862.00	12,32,258.00	12,77,068.00	32,09,188.00
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	5,11,770.93	29,52,507.15	29,52,507.15	64,16,785.23
		1,88,091.07	(17,20,249.15)	(16,75,439.15)	(32,07,597.23)
बैंगलोर	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	8,972.00	61,548.66	61,548.66	1,32,069.32
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	35,332.07	1,22,890.23	1,22,890.23	2,81,112.53
		(26,360.07)	(61,341.57)	(61,341.57)	(1,49,043.21)
जयपुर	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	30,788.00	1,27,718.50	1,27,718.50	2,86,225.00
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	8,923.80	1,93,708.66	1,93,708.66	3,96,341.12
		21,864.20	(65,990.16)	(65,990.16)	(1,10,116.12)
कानपुर	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	33,570.00	96,202.08	96,202.08	2,25,974.16
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	26,010.00	97,186.71	97,186.71	2,20,383.42
		7,560.00	(984.63)	(984.63)	5,590.74
कालकाता	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया		75,507.50	75,507.50	1,51,015.00
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर		58,745.83	58,745.83	1,17,491.66
			16,761.67	16,761.67	33,523.34
मुंबई	विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
	इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया		45,557.00	45,557.00	91,114.00
	इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित अंतर	157.00	55,431.94	55,431.94	1,11,020.88



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

अतर	(157.00)	(9,874.94)	(9,874.94)	(19,906.88)
-----	----------	------------	------------	-------------

भुवनेश्वर

विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया		1,56,076.41	1,56,076.41	3,12,152.82
इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित	19,442.83	1,56,929.61	1,56,929.61	3,33,302.05
अतर	(19,442.83)	(853.20)	(853.20)	(21,149.23)

गुवाहाटी

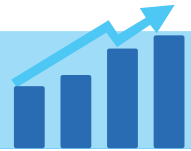
विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	(17,439.00)	52,850.50	52,850.50	88,262.00
इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित	42,666.33	1,37,739.99	1,37,739.99	3,18,146.31
अतर	(60,105.33)	(84,889.49)	(84,889.49)	(2,29,884.31)

गांधीनगर

विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया		1,50,553.00	1,50,553.00	3,01,106.00
इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित	14,278.57	2,51,406.65	2,51,406.65	5,17,091.87
अतर	(14,278.57)	(1,00,853.65)	(1,00,853.65)	(2,15,985.87)

चेन्नई

विवरण	आईजीएसटी	सीजीएसटी	एसजीएसटी	कुल
इनपुट जीएसटीआर -3बी में लिया गया	4,16,367.00	8,81,276.70	8,81,275.70	21,78,919.40
इनपुट जीएसटीआर -2 ए में परिलक्षित	4,68,262.80	6,14,420.06	6,14,420.06	16,97,102.92
अतर	(51,895.80)	2,66,856.64	2,66,855.64	4,81,816.48



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार तुलना पत्र

(Amount in ₹)

विवरण	Sch. No	As at March 2020	As at March 2020	As at March 2019	As at March 2019
निधि का स्रोत					
केन्द्रीय ऋण	1		30,96,00,578		32,65,04,804
विभिन्न एजेंसियों द्वारा किए गये ऋण परिवर्धन	2		4,63,77,252		3,20,71,831
परिमित देनदारियों और प्रत्यास	3		14,11,19,274		27,42,72,925
योग			71,22,96,403		63,19,09,454
निधि का अनुपयोग					
सभी परिसंपत्तियां	4				
उत्पन्न ऋण योग्यता		5,16,85,790		4,40,72,296	
नेट योग्यता		33,81,43,503	38,01,27,293	33,76,76,131	38,50,71,838
काम: मूल्य ह्रास					
योग्यता		3,94,59,328		3,27,31,734	
नेट योग्यता		25,34,82,225	38,83,43,253	24,21,85,888	37,99,00,621
नेट खर्च			40,08,87,040		14,10,85,813
परिमित परिसंपत्ति, ऋण एवं धरिम					
(i) विविध देनदार	5	2,94,90,460		3,52,76,005	
(ii) रेंटल एवं अन्य संपत्ति		11,21,75,162		8,20,26,327	
(iii) संचालित जमा में निवेश		12,48,99,894		15,09,48,543	
(iv) ऋण एवं धरिम		3,11,13,930		3,75,98,835	
(v) अग्रसारित वसूली योग्य		9,57,14,882	37,53,09,237	8,39,88,383	38,46,35,081
आवृत्तित संचयन व्यय			8,45,96,580		
विभिन्न एजेंसियों द्वारा किए गये ऋण	2		12,99,096		8,25,710
भविष्य काल के कालपूर्व व्यय अंकित	6		15,02,54,047		13,51,30,588
योग			71,22,96,403		63,19,09,454
संदर्भपूर्ण लेखांकन विधियां एवं संचयन विधियां	16				

संलग्न तारीख की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृते हरित कुमार गर्ग एचएम एसोसिएट
सहकारी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्या: (145899)

कृते राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

सीए हरित कुमार गर्ग, साहजदार
सहस्य संख्या: 094501

शैलेश श्रीवास्तव
समूह प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईआईएस
महानिदेशक

दिनांक : 14 अक्टूबर, 2020
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएन:



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् 31 मार्च, 2020 को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय लेखा

विवरण	अनुसूची सं.	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च, 2019 की स्थिति के अनुसार
आय			
Grant-in-aid from Govt.			
सरकार से सहायता अनुदान			
क. योजना			
		50,00,000	14,12,000
i) वर्ष के दौरान प्राप्त		24,99,141	71,34,381
ii) शेष अग्रनीत (+)		74,99,141	85,46,381
कम वर्ष के दौरान बेची गई सम्पत्तियां		-	40,14,766
		74,99,141	45,31,615
कम अनुदान की अव्ययित शेष		23,15,236	24,99,141
		51,83,905	20,32,474
ख. गैर-योजना			
वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान		26,90,00,000	21,08,00,000
कार्यकलाप राजस्व	7	19,97,32,464	26,59,69,572
प्रकाशन से प्राप्तियां	8	1,64,884	1,09,000
अन्य प्राप्तियां	9	2,88,73,412	4,18,64,127
कुल		50,29,54,666	52,07,75,173
व्यय			
कर्मचारी पारिश्रमिक एवं लाभ	10	33,14,60,152	37,05,63,485
कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय	11	16,81,01,897	12,94,12,936
योजना परियोजना*	12	51,83,905	20,32,474
विविध एवं अन्य प्रभार	13	5,85,762	5,45,619
ब्याज एवं वित्त प्रभार	14	6,14,662	2,11,017
अंतर्राष्ट्रीय सहयोग	15	1,62,874	1,37,601
मूल्य ह्रास	4	1,19,68,914	1,27,55,770
व्यय के बावजूद आय अधिक्य		-1,51,23,499	51,16,272
योग		50,29,54,666	52,07,75,173
महत्वपूर्ण लेखाकरण नोंदिया एवं लेखा टिप्पणियां	16		

संलग्न तारीख की हमारी अलग रिपोर्ट के अनुसार

कृत हरित कुमार गर्ग एवम एसोसिएट
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण संख्या: 014584N

कृत राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

सोए हरित कुमार गर्ग, साझेदार
सदस्य संख्या: 094269

शैलेश श्रीवास्तव
समूह प्रमुख (वित्त)

अरूण कुमार झा, आईईएस
महानिदेशक

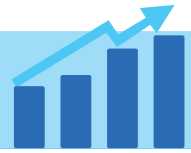
दिनांक : 14 अक्टूबर, 2020
स्थान : नई दिल्ली
यूडीआईएन:



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

क्र. सं.		परिसम्पत्ति का विवरण		समर्पित-स्थायी परिसम्पत्ति चार्ट										
				सागत			मूल्यहास				अकित मूल्य			
01.04.2019 की स्थिति के अनुसार		प्रथम अर्ध के दौरान जोड़	द्वितीय अर्ध के दौरान जोड़	विक्री/अंतरण बड़े खाता/पुनः वर्गीकृत**	31.03.2020 की स्थिति के अनुसार	01.04.2019 की स्थिति के अनुसार वर्णन	वर्ष के दौरान मूल्यहास	वर्ष के दौरान बिक्री/अंतरण बड़े खाता	31.03.2020 की स्थिति के अनुसार	31.03.2020 की स्थिति के अनुसार अकित मूल्य	31.03.2019 की स्थिति के अनुसार अकित मूल्य			
1		2	3	4	5=(1+2+3+4)	6	7	8	9=(6+7+8)	10=(5-9)	11			
क														
गैर योजना														
1	भूमि	2,58,786	-	-	2,58,786	-	-	-	-	2,58,786	2,58,786			
2	भवन	1,10,07,314	-	-	1,10,07,314	55,65,298	5,44,202	-	61,09,500	48,97,814	54,42,016			
3	संवर्धन एवं मशीनरी	30,15,943	1,95,003	-	32,90,005	21,60,606	1,54,784	-	23,15,390	9,74,615	8,55,337			
4	वेदरुत उपकरण	22,06,959	41,840	-	23,16,464	8,40,908	2,16,258	-	10,57,166	12,59,298	13,66,051			
5	कार्यालय उपकरण	39,32,764	1,78,266	4,900	44,00,692	36,67,529	74,982	-	37,42,511	6,58,181	2,65,235			
6	कंप्यूटर	1,09,64,891	76,697	8,329	1,20,73,068	92,79,574	9,09,436	-	1,01,89,010	18,84,059	16,85,317			
7	फर्नीचर एवं फिक्सचर	53,92,372	6,06,589	-	68,14,682	26,47,622	3,74,290	-	30,21,912	37,92,770	27,44,750			
8	वाहन	34,15,225	-	-	34,15,225	25,09,447	1,35,864	-	26,45,311	7,69,914	9,05,778			
9	श्रवण दृश्य उपकरण	41,74,640	66,910	-	43,36,121	24,72,978	2,72,377	-	27,45,355	15,90,767	17,01,662			
10	बुक	35,78,107	17,519	-	35,91,831	35,48,592	17,296	-	35,65,888	25,943	29,515			
11	सॉफ्टवेयर	65,289	-	-	1,81,602	29,181	38,105	-	67,286	1,14,316	36,108			
योग के (गैर योजना)		4,80,12,289	25,07,331	17,024	5,16,85,790	3,27,21,735	27,37,593	-	3,54,59,328	1,62,26,462	1,52,90,554			
ख														
योजना														
1	भवन	12,23,69,075	-	-	12,23,69,075	6,03,64,806	62,00,427	-	6,65,65,233	5,58,03,842	6,20,04,269			
2	संवर्धन एवं मशीनरी	8,22,44,717	-	-	8,22,44,717	6,50,51,922	25,78,919	-	6,76,30,841	1,46,13,876	1,71,92,795			
3	वेदरुत उपकरण	79,00,048	1,66,400	1,24,993	79,41,455	55,19,654	3,63,270	-	58,82,924	20,58,531	23,80,394			
4	कार्यालय उपकरण	2,39,27,726	-	-	2,39,27,726	1,42,69,849	14,48,682	-	1,57,18,531	82,09,195	96,57,877			
5	कंप्यूटर	7,31,16,584	-	-	7,33,17,957	7,28,75,673	1,76,914	-	7,30,52,587	2,65,370	2,40,911			
6	फर्नीचर एवं फिक्सचर	84,47,536	-	-	83,69,120	54,19,003	2,95,012	-	57,14,015	26,55,105	30,28,533			
7	वाहन	20,02,543	-	-	20,02,543	17,43,098	38,917	-	17,82,015	2,20,528	2,59,445			
8	श्रवण दृश्य उपकरण	33,38,238	-	-	33,38,238	25,77,521	1,14,108	-	26,91,629	6,46,609	7,60,717			
9	प्रयोगशाला उपकरण	8,000	-	-	8,000	1,710	944	-	2,654	5,347	6,290			
10	पुस्तक	45,66,850	-	-	45,66,850	44,03,115	65,494	-	44,68,609	98,241	1,63,735			
12	सॉफ्टवेयर	95,24,634	-	-	95,24,634	95,11,538	3,274	-	95,14,812	9,822	13,096			
13	मुख्य कार्य प्रगति पर	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
14	इपीबीएस प्रणाली	5,33,188	-	-	5,33,188	4,45,999	13,078	-	4,59,077	74,111	87,189			
योग के (योजना)		33,79,79,139	1,66,400	2,036	33,81,43,503	24,21,83,888	1,12,99,037	-	25,34,82,925	8,46,60,578	9,57,95,251			
योग के (कुल)		38,59,91,428	13,49,594	25,07,331	38,98,29,293	27,49,05,623	1,40,36,630	-	28,89,42,253	10,08,87,040	11,08,85,805			

** वर्ष के दौरान सभी अंकों के इलेक्ट्रिक डीजिटल और मूल्य के लिए 78410 रुपये की एआरपी याता की इलेक्ट्रिक फॉर्मिग हेतु पुनः समूहबद्ध की गयी जिसने कुल मूल्य के 2,03,409 रुपये का अंतर देखा जो इलेक्ट्रिक डीजिटल हेतु पुनः समूहबद्ध की गयी, शामिल है।



अनुसूची: 1 पूंजीगत निधि

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
विगत वर्ष के लेखा परीक्षित तुलन पत्र के अनुसार अथशेष*	32,65,64,894	32,49,82,735
आधिक: वर्ष के दौरान अनुदार निधि से खरीदी गई परिसम्पत्ति	1,66,400	40,14,766
कम: जापान द्वारा परिसम्पत्ति पर मूल्य हास**	20,67,716	24,32,607
कुल	32,46,63,578	32,65,64,894

* इसमें पूर्ववर्ती वर्षों में जापान सरकार द्वारा दी गई परिसम्पत्ति शामिल

**01.04.2019 @ 15% की स्थिति के अनुसार 1378477/- रुपये की डब्ल्यूडीवी पर मूल्यहास

अनुसूची: 3 वर्तमान देयताएं और प्रावधान

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
क: वर्तमान देनदारी		
विविध लेनदार मुख्यालय	21,21,985	13,80,306
विविध लेनदार आरडी	47,87,490	9,26,198
अन्य देय: मुख्यालय	7,18,09,429	10,18,87,656
अन्य देय: आरडी	1,31,01,874	1,03,27,123
अव्ययित शेष: (योजना)	23,15,236	24,99,141
विक्रेता से अग्रिम	65,10,870	29,22,840
उपयोग क	10,06,46,884	11,99,43,265
ख: प्रावधान		
छुट्टी नकदीकरण		
अंतिम लेखा के अनुसार	-	-
जोड़: वर्ष के दौरान प्रावधान	9,44,53,628	-
अतशेष	9,44,53,628	-
** उपर्युक्त प्रावधान में से 6,45,46,582 रुपये छुट्टी नकदीकरण आस्थगित प्रावधान हेतु अंतरित किया गया		
ग्रेच्युटी		
अंतिम लेखा के अनुसार	15,43,29,463	16,73,09,636
जोड़: वर्ष के दौरान प्रावधान	2,72,60,060	1,51,44,629
कम: वर्ष के दौरान भुगतान	1,89,49,359	2,81,24,802
अतशेष	14,60,18,762	15,43,29,463
उपयोग ख	24,04,72,390	15,43,29,463
कुल (क+ख)	34,11,19,274	27,42,72,728



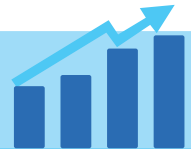
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

अनुसूची- 5 वर्तमान परिसम्पत्ति, ऋण एवं अग्रिम

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
विविध देनदार		
i) विचारित वस्तु	2,44,99,459	3,52,16,005
ii) विचारित सदिग्ध	1,38,94,435	1,17,53,873
कुल बर्ही ऋण	3,83,93,894	4,69,69,878
कम: सदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान	1,38,94,435	1,17,53,873
सदिग्ध ऋणों को छोड़कर कुल बर्ही ऋण	2,44,99,460	3,52,16,005
रीकड एवं बर्ही शेष		
i) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी खाता 10700	-	-
ii) नकद राशि- आरडी	9,171	434
iii) इंडियन ओवरसीज बैंक/ आरडी योजना	11,966	11,451
iv) इंडियन ओवरसीज बैंक/बी. मुख्यालय-योजना	32,63,725	27,90,067
v) नकद डाक-शुल्क सहित एफएम-मुख्यालय	-	27,546
vi) नकद डाक शुल्क सहित/एफएम- आरडी	449	10,523
vii) इंडियन ओवरसीज बैंक/बी. मुख्यालय	10,36,15,117	6,74,19,675
viii) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी 850-मुख्यालय	12,132	10,95,899
ix) इंडियन ओवरसीज बैंक-II आरडी	1,22,58,608	98,51,920
x) ट्रांजिट निधि- आरडी	-	6,77,880
xi) सेंट्रल बैंक ऑफ इंडिया	-	1,50,933
योग	11,91,71,167	8,20,36,327
प्रेच्युटी एवं अन्य निवेश		
i) सावधि जमा (एफडीआर)	12,48,93,894	15,00,48,543
योग	12,48,93,894	15,00,48,543
ऋण एवं अग्रिम		
i) कर्मचारियों को उत्सव अग्रिम-मुख्यालय	-	-
ii) कर्मचारियों को उत्सव अग्रिम- आरडी	-	-
iii) कर्मचारियों से वसूले गए अग्रिम-मुख्यालय	8,31,937	2,96,997
iv) कर्मचारियों से वसूले गए अग्रिम- आरडी	21,08,276	14,40,176
v) अन्य से वसूले गए अग्रिम- आरडी	1,50,000	1,58,468
vi) अन्य वसूलीयोग्य	2,06,66,331	19,14,831
vii) सुरक्षा जमा राशि/ईएम-मुख्यालय	59,14,728	17,94,204
viii) सुरक्षा जमा राशि/ईएम- आरडी	13,01,958	13,13,816
ix) अन्य वसूलीयोग्य मुख्यालय/विविध	1,40,700	2,06,80,334
योग	3,11,13,930	2,75,98,825
स्रोत पर काटे गए कर (वसूलीयोग्य)		
मुख्यालय	5,15,93,600	4,80,42,571
आरडी	4,41,21,287	4,19,45,812
योग	9,57,14,887	8,99,88,383
कुल योग	39,53,93,337	38,48,88,083

अनुसूची- 6 आय के बावजूद व्यय आधिक्य

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
अथ शेष	13,51,30,548	14,02,46,820
कम/जोड़		
व्यय के बावजूद आय आधिक्य	-1,51,23,499	51,16,272
योग	15,02,54,047	13,51,30,548



अनुसूची-7 कार्यकलाप-राजस्व

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
परामर्श एव प्रशिक्षण कार्यक्रम से प्राप्ति	15,59,64,996	19,58,92,048
स्व संचालित कार्यक्रम	4,32,60,056	6,96,39,924
अनुप्रयोग प्रसस्करण शुल्क	5,07,412	4,37,600
योग	19,97,32,464	26,59,69,572

अनुसूची-8 प्रकाशन से प्राप्तियां

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
प्रकाशन से स्वत्व शुल्क	1,64,884	1,09,000
योग	1,64,884	1,09,000

अनुसूची-9 अन्य प्राप्तियां

विवरण	मार्च, 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
ब्याज प्राप्ति	1,09,57,464	1,45,48,280
विविध प्राप्ति	1,19,235	4,10,955
परिसंपत्ति की बिक्री के पश्चात् लाभ	-	3,04,689
किराया प्राप्ति	1,29,98,819	1,22,19,259
अब प्रावधान की आवश्यकता नहीं है	-	14,01,453
सम्मेलन कक्ष प्रभार	6,69,400	6,02,542
विडियो सम्मेलन प्रभार	-	7,87,855
आयकर वापसी पर प्राप्त ब्याज	41,28,495	52,66,187
बढ़ा खाता परियोजना को पूरा होने पर जमा बाकी	-	59,54,787
छूट	-	3,68,120
योग	2,88,73,412	4,18,64,127



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

अनुसूची सं. 10 कर्मचारी पारिश्रमिक एवं लाभ

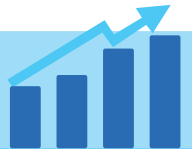
क्र.स.	व्यय की मद	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
1	वेतन एवं भत्ता/वृत्तिका	10,71,31,908	14,55,03,568	25,26,35,476	10,74,95,235	14,30,51,025	25,05,46,260
2	सीपीएफ(परिशुद्ध का हिस्सा)	2,49,42,017	-	2,49,42,017	4,45,92,193	-	4,45,92,193
3	ग्रैजुइटी	1,89,49,359	-	1,89,49,359	1,51,44,629	-	1,51,44,629
4	कर्मचारी कल्याण एवं के.स.स्वा.या.	23,47,736	28,56,889	52,04,625	4,15,351	-	4,15,351
5	गैर उत्पादकता संबद्ध बोनस	-	-	-	5,184	-	5,184
6	छुट्टी नकदीकरण	2,85,91,745	-	2,85,91,745	1,33,39,836	-	1,33,39,836
7	कटौत एवं कल्याण	9,38,859	1,58,071	10,96,930	12,60,012	3,48,377	16,08,389
8	अनुकंपा निधि	40,000	-	40,000	40,000	-	40,000
9	7वां केन्द्रीय वेतन आयोग बकाया	-	-	-	4,48,71,643	-	4,48,71,643
	योग	18,29,41,624	14,85,18,528	33,14,60,152	22,71,64,083	14,33,99,402	37,05,63,485

अनुसूची सं. 11 कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय

S.no	Item of Expenditure	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
1	एमएसओ व अनुरक्षण	17,73,568	12,92,370	30,65,938	10,68,744	10,58,634	21,27,378
2	लेखा परीक्षा शुल्क	1,50,000	-	1,50,000	1,50,000	-	1,50,000
3	जोबी बैठक का व्यय	-	-	-	1,77,790	-	1,77,790
4	भवन एवं हाउस कोपिंग एवं किराया	96,68,551	92,57,915	1,89,26,466	68,81,822	95,59,994	1,64,41,816
5	व्यवसाय कार्यकलाप का विकास	35,99,900	6,10,541	42,10,441	7,29,673	3,53,707	10,83,380
6	विशेषज्ञ शुल्क/वेतन सविदा	1,45,75,640	31,52,330	1,77,27,970	64,46,803	27,39,009	91,85,812
7	वैधानिक एवं व्यवसाय प्रभार	1,42,000	11,02,542	12,44,542	66,250	73,490	1,39,740
8	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	27,87,123	9,66,904	37,54,027	13,25,485	9,54,915	22,80,400
9	कार्यक्रम कार्यकलाप व्यय	1,27,71,302	4,37,12,645	5,64,83,947	3,43,57,850	3,88,01,900	7,31,59,750
10	हिंदी में संवर्धनात्मक कार्यकलाप	1,03,097	47,455	1,50,552	45,820	41,760	87,580
11	एमएसएमई एलएमसीएस व्यय	-	1,67,020	1,67,020	-	11,16,632	11,16,632
12	दूरभाष एवं डाक शुल्क	7,92,938	11,76,791	19,69,729	7,01,877	11,97,679	18,99,556
13	यात्रा भत्ता/एलसी/एलटीसी	78,30,623	74,85,914	1,53,16,536	31,87,265	76,23,136	1,08,10,401
14	वाहन अनुरक्षण	3,18,102	-	3,18,102	3,06,677	1,05,718	4,12,395
15	सवा कर/वस्तु एवं सवा कर के लिए दंड	7,94,750	33,018	8,27,768	10,034	7,09,766	7,19,800
16	पूर्व अवधि समायोजन	1,61,74,069	36,07,814	1,97,81,883	-	6,78,238	6,78,238
17	इएमडी बढ़ा खाता	27,550	1,47,178	1,74,728	-	-	-
18	दिनांश बढ़ा खाता	-	94,929	94,929	-	-	-
19	स्वच्छता कार्य योजना (सिप)	1,55,35,797	-	1,55,35,797	30,77,531	-	30,77,531
20	एलपीसी का वित्तीय सहायता	-	-	-	1,26,795	-	1,26,795
21	एपीओ प्रबंधन कार्यक्रम से क्षति	-	-	-	-	5,840	5,840
22	सौदंध्य ऋणों के लिए प्रावधान	21,40,561	-	21,40,561	6,85,402	-	6,85,402
23	उत्पादन वॉक एक्सप.	2,25,000	2,69,562	4,94,562	25,07,214	7,82,443	32,89,657
24	गतित डेग से बुक किए गए वित्त वर्ष 2017-18 हेतु	-	-	-	10,00,000	-	10,00,000
25	जल प्रभार	48,68,309	-	48,68,309	-	-	-
26	आइटीसी वापसी (जाएस्टो छूट आपूर्ति)	2,40,994	4,57,096	6,98,090	7,57,043	-	7,57,043
	योग	9,45,19,873	7,35,82,023	16,81,01,897	6,36,10,075	6,58,02,861	12,94,12,936

अनुसूची सं. 12 योजना का परियोजना व्यय

क्र. सं.	व्यय की मद	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
	योजना - मुख्यालय		
	XII पंचवर्षीय योजना परियोजना व्यय		
1	हरित क्षमता एवं हरित पहलू का अर्गीकार (12वीं पंचवर्षीय योजना का परियोजना व्यय 2012-17)	-	12,08,263
	योग (क)	-	12,08,263
	स्वायत्त संस्थाओं की परियोजना आधारित सहायता		
4	नवप्रवर्तन पर विशेष ध्यान के साथ उत्पादकता संवर्धन (स्वायत्त संस्थाओं की परियोजना आधारित सहायता - नयी स्कैम 2017-18)	-	24,573
5	एआईपी इंटर विस्तर केन्द्र का उन्नयन (स्वायत्तशाही संस्थाओं की परियोजना आधारित सहायता - नयी स्कैम 2017-18)	25,76,149	7,99,638
6	उद्योग 4.0 हेतु सी ओ ई (2018-2019)	11,04,668	-
7	गुणवत्ता प्रबंधन पर सी ओ ई (सी ओ ई - क्यू एम)	3,92,000	-
8	उद्योग 4.0 हेतु सी ओ ई (2018-2019)	11,11,088	-
	योग (ख)	51,83,905	8,24,211
	योग (क+ख)	51,83,905	20,32,474



अनुसूची सं. 13 विविध एवं अन्य प्रभार

क्र. सं.	व्यय की मद	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
1	विविध व्यय	2,92,842	1,43,840	4,36,682	1,53,832	1,81,009	3,34,841
2	परिसम्पत्ति की बिक्री से क्षति	8,329	-	8,329	78,295	35,150	1,13,445
3	जर्नल/पत्रिका का अंशदान	1,13,348	27,403	1,40,751	97,333	-	97,333
	योग	4,14,519	1,71,243	5,85,762	3,29,460	2,16,159	5,45,619

अनुसूची 14 ब्याज एवं वित्त प्रभार

क्र. सं.	व्यय की मद	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
1	बैंक प्रभार	5,86,227	28,434	6,14,662	1,88,298	22,718	2,11,017
	योग	5,86,227	28,434	6,14,662	1,88,298	22,718	2,11,017
*** बैंक प्रभार में ब्याज प्रभार शामिल हैं							

अनुसूची सं. 15 अंतर्राष्ट्रीय सहयोग

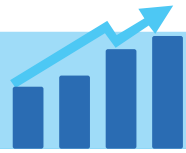
क्र. सं.	व्यय की मद	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2020 की स्थिति के अनुसार	मुख्यालय	आर डी	मार्च 2019 की स्थिति के अनुसार
1	एपीआर कार्यक्रम	1,13,432	49,442	1,62,874	82,200	55,401	1,37,601
	योग	1,13,432	49,442	1,62,874	82,200	55,401	1,37,601



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

विविध लेनदारों का विवरण				
31.3.2020 तक				
क्र.सं.	शीर्ष	मार्च 2020 तक		
		मुख्यालय	आरएमपीजी	कुल
क	विविध लेनदार	21,21,985	47,87,490	69,09,475
		21,21,985	47,87,490	69,09,475
ख	अन्य भुगतान योग्य			
1	वैतन देय	25,30,522	-	25,30,522
2	किराया देय	-	71,77,666	71,77,666
3	सीएफसी	34,237	-	34,237
4	सीपीसी देय (6 और 7 वा)	4,46,76,989	-	4,46,76,989
5	टीडीएस देय	2,46,600	4,01,751	6,48,351
6	सेवा कर देय	-	-	-
7	जीएसटी देय	21,86,335	14,79,485	36,65,820
8	प्रतिधारण धन राशि	-	11,04,944	11,04,944
9	बयाना धन राशि/ सुरक्षा	50,70,012	-	50,70,012
10	परिषद् शयर देय	19,38,174	-	19,38,174
11	विशेषज्ञ प्रभार (देय)	-	-	-
12	व्यवसायिक कर	-	1,815	1,815
13	व्यय देय	86,67,891	27,30,635	1,13,98,526
14	एनपीसी टी / सी सोसायटी	5,31,343	-	5,31,343
15	कोर्ट केस की वसूली	18,30,604	-	18,30,604
16	कोर्ट केस कटौती	-	-	-
17	टीडीएस देय (गेर वैतन)	-	2,05,578	2,05,578
18	अन्य देय	40,96,722	-	40,96,722
	कुल	7,18,09,429	1,31,01,874	8,49,11,303

विविध देनदारों का विवरण				
31.3.2020 तक				
क्र.सं.	शीर्ष	मार्च 2020 तक		
		मुख्यालय	आरडी	कुल
क	विशेषज्ञ प्रभार	1,47,68,985	2,36,24,909	3,83,93,895
	कुल	1,47,68,985	2,36,24,909	3,83,93,895
ख	अन्य वसूली			
1	सीएफसी ऋण	-	-	-
2	सामूहिक बीमा	715	-	715
3	रिटर्शन बैंक खाता	-	6,97,744	6,97,744
4	कार्यक्रम ए / सी	1,05,43,339	-	1,05,43,339
5	अशाक पेट्रोनेट	75,954	-	75,954
6	प्रीपेड खर्च	3,19,300	3,28,994	6,48,294
7	फिक्स्ड डिपोजिट पर ब्याज	87,00,286	-	87,00,286
8	पार्टियों का आधेक्य भुगतान	-	-	-
9	विविध ऋण	-	-	-
		1,96,39,593	10,26,738	2,06,66,331
	टीडीएस एवाई बकाया			
	टीडीएस एवाई 2006-07	87,774	13,89,437	14,77,211
	टीडीएस एवाई 2007-08	14,54,888	16,44,615	30,99,503
	टीडीएस एवाई 2010-11	7,41,136	-	7,41,136
	टीडीएस एवाई 2011-12	12,78,978	-	12,78,978
	टीडीएस एवाई 2012-13	9,43,550	-	9,43,550
	टीडीएस एवाई 2013-14	11,296	-	11,296
	टीडीएस एवाई 2014-15	2,43,631	-	2,43,631
	टीडीएस एवाई 2015-16	6,40,051	-	6,40,051
	टीडीएस एवाई 2016-17	63,72,631	83,41,628	1,47,14,259
	टीडीएस एवाई 2017-18	89,89,295	77,03,369	1,66,92,664
	टीडीएस एवाई 2018-19	1,09,61,186	79,16,030	1,88,77,216
	टीडीएस एवाई 2019-20	95,70,763	98,63,620	1,94,34,383
	टीडीएस एवाई 2020-21	1,02,98,421	72,62,588	1,75,61,009
	योग	5,15,93,600	4,41,21,287	9,57,14,887
	कुल योग	8,60,02,179	6,87,72,934	15,47,75,112



ANNUAL REPORT

2019-20



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)

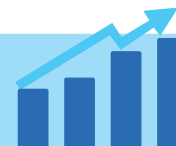


Table of Content

Chapter 1 - From the Desk of Director General	66
Chapter 2 - About NPC	67
Chapter 3 - Professional Services of NPC	73
Chapter 4 - An Insight into NPC activities during 2019-20	79
4.1 Productivity Promotion	79
4.2 Performance Highlights	79
4.3 Memorandum of Understanding	80
4.4 Select list of major research & consultancy projects undertaken during 2019-20	82
4.5 Select List of training programs conducted during 2019-20	83
4.6. Select list of major research & consultancy projects undertaken during 2019-20	85
4.7 Select list of training programs conducted during FY 2019-20	87
Chapter 5 - Annual Accounts 2019-20	93



1

FROM THE DESK OF DIRECTOR GENERAL

“Our mission is to contribute to the sustainable and inclusive socio-economic development of the country by enhancing productivity”.

Productivity growth for any organisation is of paramount importance in the prevalent fiercely competitive setting as it provides more goods and services within limited resources translating into higher returns. Productivity augmentation ushers in not only higher profits so indispensably required for sustainability, growth and expansion, but also, better employee welfare, improved customer satisfaction as well as good credit rating. Productivity leads to competitiveness and thereby to potential competitive advantage. All these eventually decipher into higher GDP of the country.

NPC has been relentlessly developing and rendering leading edge consultancy and training in the spheres of Industrial Engineering, Agri-Business, Economic Services, Quality Management, Human Resources Management, Information Technology, Technology Management, Energy Management, and Environment Management among others, to the government and private sector organizations. Over six decades of its existence, the council has fostered collaborations with several reputed national and international institutions in different disciplines to strengthen productivity culture in Indian Economy.

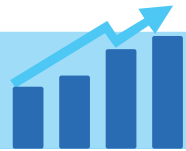
We, at NPC are conscious of the fact that world is changing and accordingly we need to change ourselves. We all are trying to re-invent our role so that we remain relevant to the system and continue to provide services for every sector.

The avant-garde consultancy & training services of NPC has led to enhancement in the productivity, quality and efficiency of public services in various Union Ministries, State Governments, Central & State PSUs, Government establishments, Autonomous Bodies, Local Bodies and Private organizations etc.

The combined excellence of our consultants, world-class operating platform, product innovation and commitment towards nation building enables us to propound best available consultancy, training and research services within not-for-profit cost structure to almost every enterprise ranging from navratna PSUs to Blue Chips to MSMEs.

Congratulating for achievements and extending best wishes for forthcoming endeavours to the Productivity professionals, I am looking forward to many more opportunities for NPC to serve the nation through its state of the art services.

(Arun Kumar Jha)
Director General

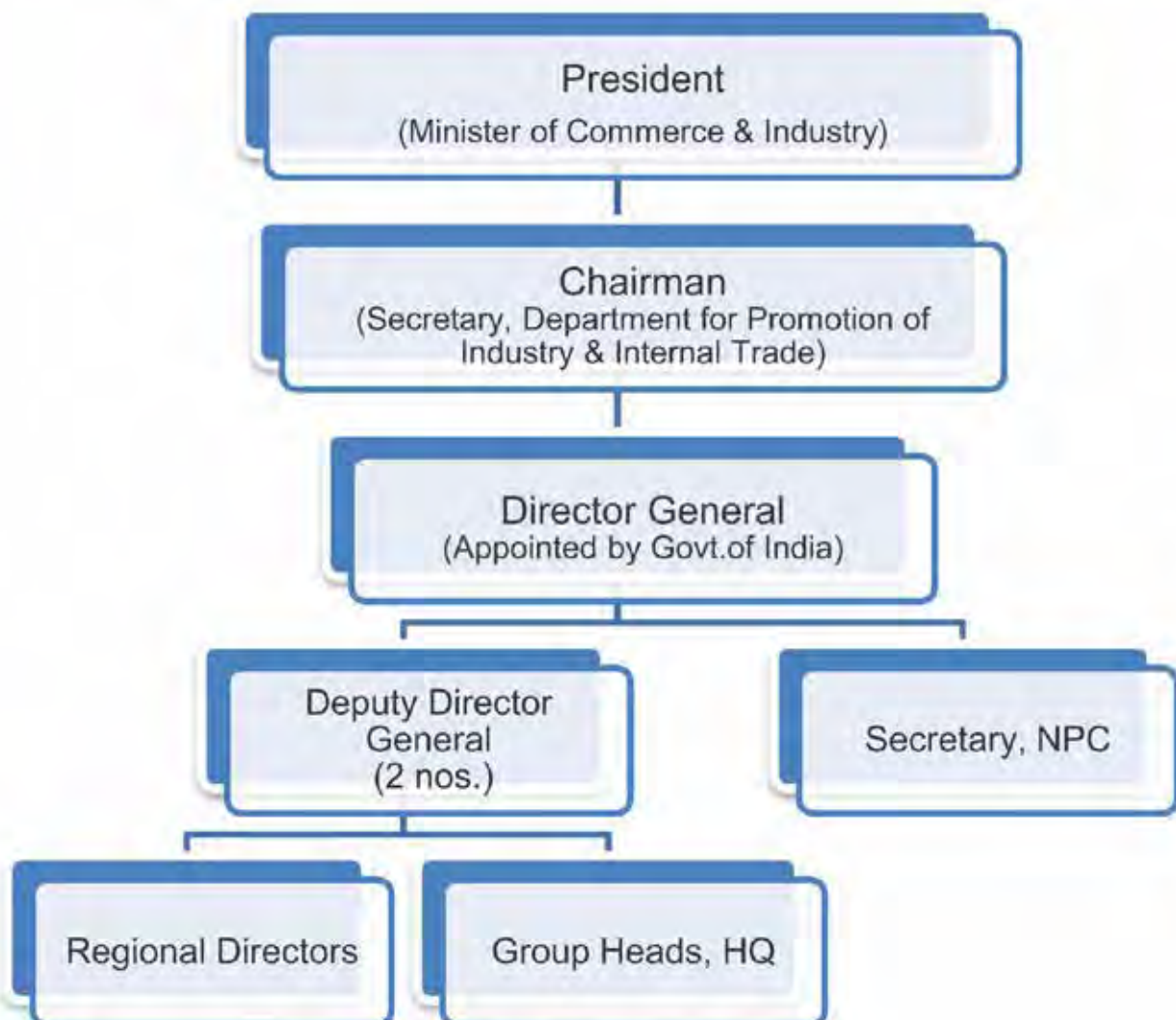


ABOUT NPC

NPC is a national level organization to promote productivity culture in India. Established by the Ministry of Industry, Government of India in 1958, it is an autonomous, non-profit organization with equal representation from employers' & workers' organizations and Government, apart from technical & professional institutions and other interests.

The Union Minister for Commerce and Industry is the President of Council, and the Secretary, Department for Promotion of Industry & Internal Trade is the Chairman of the Governing Body of the Council. Table-1 details about organisation structure of NPC.

Table-1 Organisational Structure of NPC INDIA



The Director General is the Principal Executing Officer of the Council. NPC has strength of around 124 full time professional/consultants, additionally services of outside specialists and faculty are also enlisted on project-based requirements. NPC has 12 Regional Offices located in major State Capitals/industrial centre with Headquarter in New Delhi and one Training Institute at Chennai, as shown in Map-1.

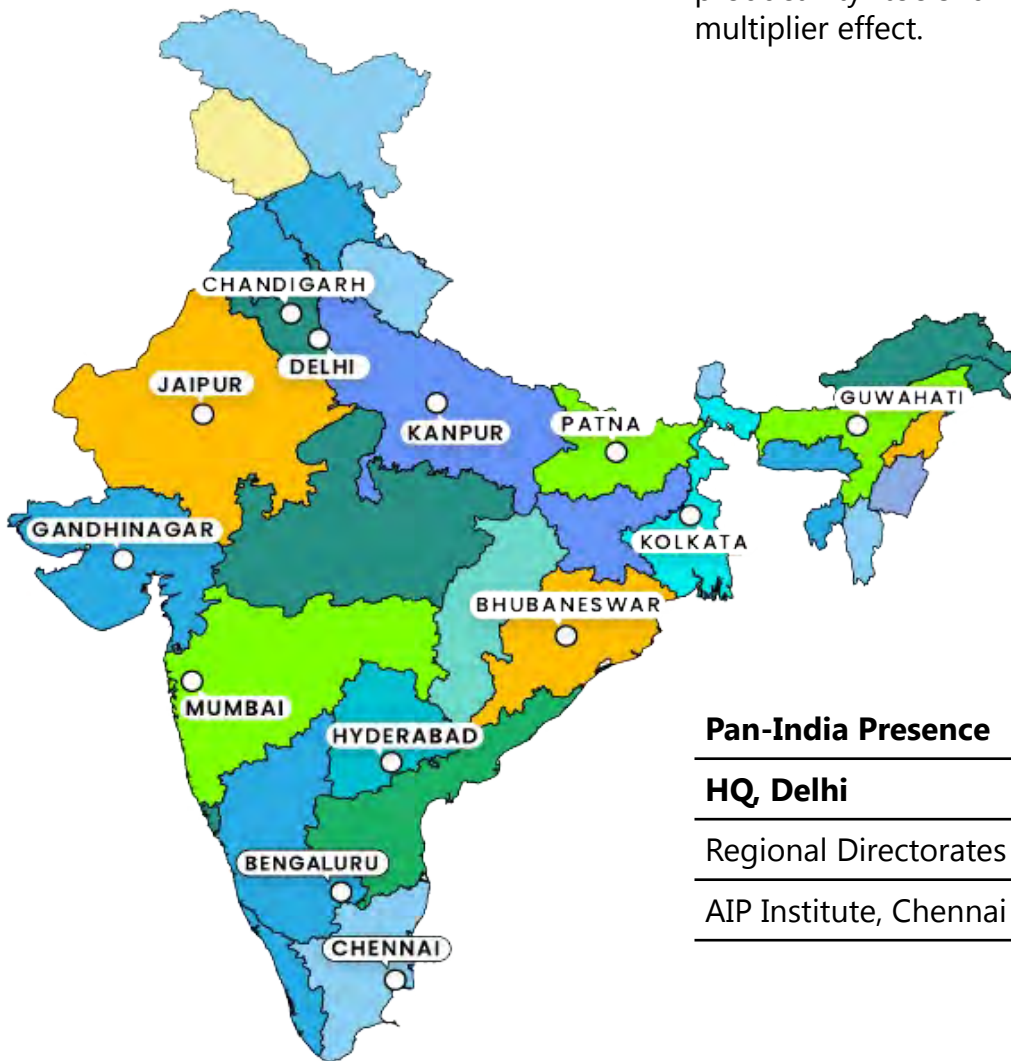
The Vision, Mission and Objectives of NPC:

a. Vision : To be the knowledge leader in productivity to provide state of the art services to the Indian economy to become globally competitive.

b. Mission: Contribute to the sustainable, inclusive socio-economic development of the country by enhancing productivity.

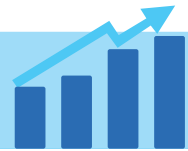
c. Objectives:

- i. To promote innovation - led productivity in a sustained manner in all spheres of national economy through holistic and inclusive approach by addressing the triple bottom line – Economic, Environmental and Social.
- ii. To propagate productivity consciousness and culture amongst Govt., Business and Society.
- iii. To demonstrate value addition through generation and application of advanced productivity tools and techniques for multiplier effect.



Pan-India Presence

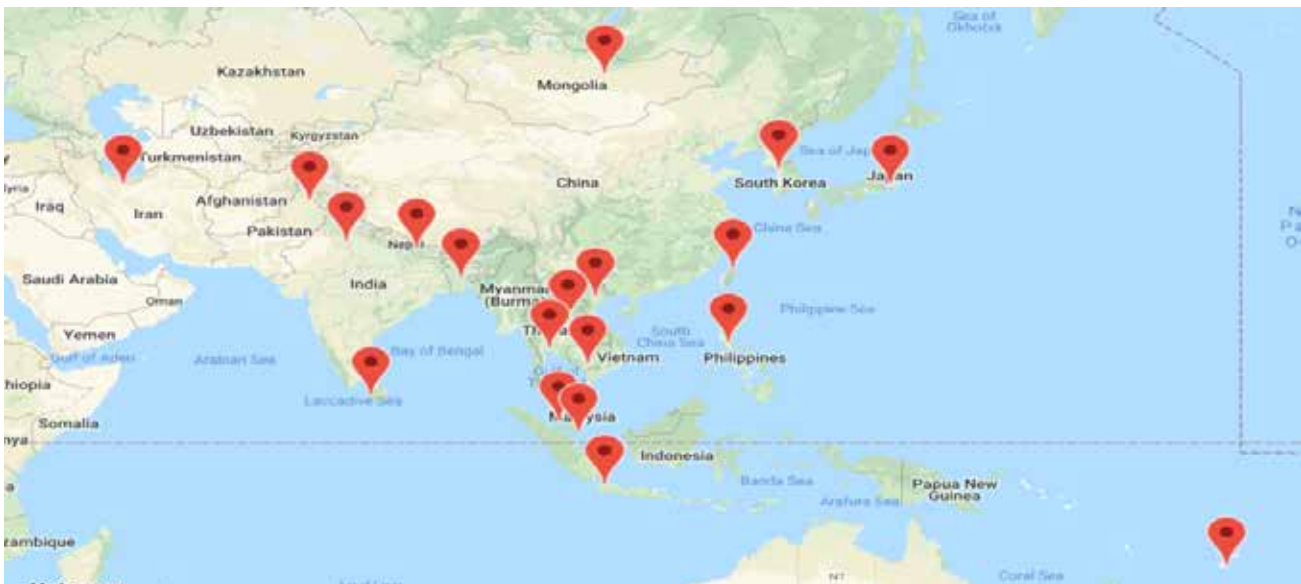
HQ, Delhi	1
Regional Directorates	12
AIP Institute, Chennai	1



- iv. To act as a total solution provider for Industry, Services, and Agriculture sectors for augmenting productivity through Training, Consultancy and Research wherever needed through alliances and partnerships
- v. Act as a catalyst in institution building and developing platforms for collaborative networking to strengthen the productivity movement.
- vi. To act as a think tank by providing productivity related evidence-based policy support and advice in while tracking the emerging trends.
- vii. To be an independent oversight entity for various national programmes, schemes and interventions.
- viii. To recognize productivity champions through awards, affiliations, certifications, accreditations etc.
- ix. To enhance international outreach for sharing the gains of productivity on mutual basis.
- x. To be repository of productivity and competitiveness data across all sectors at the state and national level.
- xi. To devise national productivity standards across all sectors and self-assessment web-based measurement tools for productivity diagnosis.

NPC and Asian Productivity Organisation (APO)

Government of India is the founder member of the Tokyo-based Asian Productivity Organisation (APO), an Inter-Governmental Body, since 1961. NPC represents Government of India in APO and is also the Nodal Agency in charge of organizing Indian participation in the training programmes, workshops and seminars offered by APO to Member Countries on different subjects related to productivity. NPC also hosts APO programmes in India every year for participants of Member Countries.



APO Member Countries



LEADERSHIP & GUIDANCE



President NPC

Hon'ble Shri Piyush Goyal

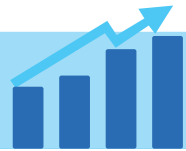
Minister of Railways and Minister of Commerce & Industry

Hon'ble Shri Piyush Goyal is the Minister of Railways and Minister of Commerce & Industry in the Government of India and ex officio President of National Productivity Council.

He is a Member of the Upper House of the Parliament of India (Rajya Sabha), and the Deputy Leader of Rajya Sabha. He was earlier the Minister of Railways and Coal (2017 - 19). He has also held additional charge of Minister of Finance and Corporate Affairs twice in 2018 and 2019. Earlier he was Minister of State (Independent Charge) for Power, Coal, New & Renewable Energy (2014 - 2017), and Mines (2016- 17). Sh. Goyal's tenure has seen Indian Railways achieve its best ever safety record in 2018 -19. This was achieved through holistic measures such as elimination of Unmanned Level Crossings (UMLCs) from the broad-gauge network, production of safer coaches etc. Additionally, Sh. Goyal oversaw the launch of the first indigenous semi-high-speed train Vande Bharat Express between Delhi and Varanasi.

The Power, Coal and New & Renewable Energy ministries led transformational changes in India's power sector including the fast tracking of electrification of the nearly 18,000 unelectrified villages in some of the remotest and inaccessible parts of the country, the roll out of the most comprehensive power sector reform ever (UDAY), the success of the world's largest LED bulb distribution programme (UJALA) for energy efficiency, and massive proliferation of renewable energy through the world's largest renewable energy expansion programme. Other achievements include the elimination of coal shortages to improve the energy security of India and successful conduct of transparent e-auctions of coal blocks. He also received the 4th Annual Carnot Prize in 2018 recognising the pathbreaking transformations in India's energy sector.

Mr Goyal has had a brilliant academic record – all-India second rank holder Chartered Accountant and second rank holder in Law in Mumbai University. He was a well-known investment banker and has advised top corporates on management strategy and growth. He also served on the Board of India's largest commercial bank, the State Bank of India and Bank of Baroda. He was also nominated by the Government of India to the Task Force for Interlinking of Rivers in 2002.



LEADERSHIP & GUIDANCE



Hon'ble Shri Som Parkash, IAS (Retd.)

Minister of State for Commerce and Industry

Hon'ble Shri Som Parkash, an I.A.S. (Retd.) officer of 1972 batch. He had started his career as a research officer in the Punjab State Planning Board in 1972. Thereafter, he became an excise and taxation officer in the Punjab Excise Department.

Shri Som Parkash has served as the deputy commissioner of Faridkot, Hoshiarpur and Jalandhar and has also held posts like the Labour commissioner, Punjab Urban Planning and Development Authority (PUDA) Chief administrator, managing director of the Punjab Financial Corporation and Director of the Social Security Department. He has been also two-time Member Legislative Assembly (MLA) from the Phagwara Assembly constituency, (Punjab). Now he is Member of Parliament from Hoshiarpur Constituency.



LEADERSHIP & GUIDANCE



Chairman NPC

Dr. Guruprasad Mohapatra, IAS

Secretary, DPIIT, Ministry of Commerce & Industry

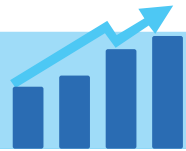
Dr. Guruprasad Mohapatra, an Indian Administrative Service (IAS) Officer of 1986 batch, is Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT), Govt. of India and ex-officio Chairman of NPC.

Prior to taking over as Secretary, DPIIT, he served as Chairman of Airports Authority of India (AAI). Dr. Guruprasad Mohapatra brought out many changes in AAI's strategic operations. He gave new direction to AAI and steered it to achieve greater excellence in the sector of airport infrastructure development not only at the metro airports but also in tier II and tier III cities.

He had earlier served as Joint Secretary in the Department of Commerce, Government of India where he worked for the promotion of Special Economic Zones (SEZs), Public Procurement and Project Exports (Financing & Insurance).

Dr. Guruprasad Mohapatra held the portfolio of Municipal Commissioner in Surat, Gujrat and was involved in the process of converting Surat into one of the models of urban governance with its thrust on solid waste management, quality infrastructure and sound financial management. As Municipal Commissioner of Ahmedabad, Dr. Guruprasad Mohapatra was instrumental in developing several urban projects like the Sabarmati riverfront, BRTS, Kan-karia lakefront and heritage promotion. He also served as the Transport Commissioner and Commissioner, Commercial Taxes in Gujarat.

Dr. Guruprasad Mohapatra also held the position of Managing Director in several listed Public Sector Units in India.



PROFESSIONAL SERVICES OF NPC

National Productivity Council (NPC) is a one stop solution for providing consultancy, guidance and mentorship for any kind of productivity related issues.

- a. **Productivity Promotion:** The formation of National Productivity Council is being celebrated every year all over the country by commemorating 12th February as Productivity Day and the whole month as Productivity Month. The purpose is to draw the attention of all concerned, towards the concept and encourage implementation of productivity tools and techniques with contemporary relevant themes. This Productivity month, Sixty two training programmes were held throughout the country covering all states.
- b. **Consultancy:** Professional consultancy services are provided by NPC for improvement of productivity, quality, profitability, and growth at entire organizational level. NPC is promoting and disseminating productivity skills through consultancy to the private and public corporate sectors, Central and State Governments, industry associations, their members, and other client groups. Over 200 consultancy projects are completed every year.
- c. **Research:** NPC conducts activity-based research on project basis, to collect and analyze data and information on productivity-related topics in various sectors of the Indian economy. The topics include the existing challenges and emerging needs of sectors.
- d. **Training & Capacity Building:** NPC's major training activities are primarily focused on developing human resources: people who can act as catalysts within the productivity movement of Indian economy. These training courses cover a wide range of productivity management issues in various areas including industry and service, agriculture, energy, environment, and local/regional development. NPC conducts more than 300 capacity building program enhancing the skills of more than 10,000 officials every year. NPC also organizes regional and sectoral conferences to impart knowledge on emerging issues and findings and discuss management strategy for the same. Conducting studies, research surveys, evaluations etc. on matters relating to productivity /quality improvement for enterprises, governments and others.
- e. **Monitoring & Evaluation:** NPC has been involved in productivity assessments and directly and indirectly in Monitoring & Evaluation (M&E) studies and Performance Management of various Government funded projects and schemes, as well as private sector initiatives including industrial processes and across supply chains. NPC through its various divisions, namely Economic services, Industrial Engineering / Process Management, Information Technology, Environment Management, Agri-business Management, Human Resource Management, Energy Management, International Services



etc., has undertaken a vast variety of projects across sectors and sub-sectors for government, international organizations and other agencies. NPC has the tools that are utilized for project management and planning and for undertaking econometric and statistical analysis of data that need to be obtained through suitable sampling technique, besides having GIS software pertaining to GIS based applications. NPC has further developed institutional linkages in order to offer cloud based IT platforms for real time Monitoring & Evaluation of projects, including Government schemes and infrastructure development projects.

- f. **Recruitment:** NPC is conducting both Online & Offline examinations for various government and private organisations such as for Office of the Controller General of Patents, Designs and Trade Marks (CGPDTM), Airport Authority of India, BSES, Paradip Port Trust etc. NPC specialises in providing end to end solution for recruitment such as application processing, providing payment gateway, conduct of offline and online examination, Question paper setting, evaluation, conduct of Interviews etc. NPC has been conducting examinations at PAN India level and also conduct trade related skill tests and typing tests.

NPC aims to provide cost effective, fair and transparent examination procedure and to ensure the completion of the entire examination process in an unbiased, strictly confidential, hassle free manner.

- g. **AIP Chennai:** Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP) is a Training Institute having facilities of classrooms, hostels, and well equipped industrial energy units (acting as Centre of Excellence) at

Chennai. CETEE, as mentioned above is a centre of excellence and is well equipped with various industrial equipments for energy efficiency. AIP is equipped with the various Industrial Energy Utility equipment designed to demonstrate practically various aspects of energy efficiency opportunities and Energy conservation technique as applicable in industries. Participants themselves can operate the equipments and change the operating parameters to learn the impact of efficient operation, change to energy saving mode, conduct testing for performance evaluation of systems through:

- Pump Training Facility
- Compressor Training Facility
- Fan Training Facility
- Boiler Training Facility
- Steam Trap Training Facility
- Open Burner Training Facility and
- Combustion Furnace Training Facility

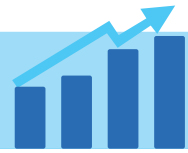
THE DOMAIN SPECIFIC SERVICES OF NPC

3.1 AGRI BUSINESS SERVICES:

Agri-Business group is engaged in Consultancy & Awareness generation for enhancing productivity in the spheres of Agriculture, Rural Development, Food Processing and allied sectors, both at micro and macro levels for National and International Organizations. The emphasis is to make the establishments and the projects cost-effective, target oriented, responsive to the dynamic socio-economic environment so as to achieve societal aspirations.

NPC's strength in the area of Agri Business lies in the following:

- Evaluation, Monitoring and Impact Assessment of Developmental Schemes and Programs



- Policy Formulation and Program Management
- Formulation of Energy & Rural Development Plans
- Cooperative Augmentation
- Data Base Development
- Crop Productivity Improvement
- Agribusiness & Post Harvest Management
- Techno Economic Feasibility Studies
- Productivity Measurement & Enhancement in Food Processing, Dairy & Poultry Processing Industries
- Value chain management in food and agri-business
- Conduct of trainings, programs, seminars & conferences
- Conducting Food Safety Audits of FBOs and Warehouses
- Plan to establish one Centre of Excellence (COE) for Smart Agriculture in collaboration with Asian Productivity Organisation

3.2 ECONOMIC SERVICES

Economic Services Group of NPC specializes in macro and sub-macro level productivity and competitiveness studies with the objective of identifying relevant technological, economic and social factors and analysing the performance of the unit, sector and economy.

ES Group has undertaken a number of third party evaluation studies of various Central Government Ministries and Departments. These evaluation studies have substantially contributed towards modifying and making the schemes more useful.

Besides the evaluation studies, ES group has brought 4 special issues of Productivity Journal (Quarterly). NPC also provided partner institute services to IMD Switzerland in the preparation of World Competitiveness Yearbook 2020.

ES group also provided National expert services to Asian Productivity Organisation (APO) Japan in the forthcoming publication of APO Productivity Databook 2020.

The Division has a core team of specialists from Economics, Statistics, Management and Technology.

Core Competencies:

- i. Sectoral / Industry / Product Profile Studies.
- ii. Market Potential Assessment.
- iii. Socio-economic Impact Studies.
- iv. Policy Focus / Impact Studies.
- v. Productivity Data-Base Development.
- vi. Productivity & Competitiveness Studies.
- vii. Monitoring & Evaluation of Government Schemes.
- viii. Marketing and Product Promotion Studies.

3.3. ENERGY MANAGEMENT

Energy Management (EM) Division of NPC is offering Consultancy / Training services since 1964. NPC has core strength of 30 EM professionals which include about 20 BEE certified Energy Auditors. The areas of expert services of this division are enlisted below:

- i. Energy Management and Audit in all types of Industries, Commercial buildings & establishment, Power- generating plants, Distribution system.
- ii. Demand side Management potential with focus on the industrial sector.
- iii. To strengthen policy aspects and increase public awareness of Energy Conservation issues through modular training programmes for Senior, Middle and Shop floor level executives.
- iv. Technological Upgradation and Resource Conservation in SME's through cluster approach.



- v. Providing Technical Expertise Services to APO member Countries in Energy Efficiency.
- vi. Providing hands on training at Centre Excellence for Training in Energy Efficiency and Indo-Japan project on Regional Energy Efficiency Centre at Dr. Ambedkar Institute of Productivity, Chennai.

3.4. ENVIRONMENT MANAGEMENT

Environment Management Group focuses on waste minimization and pollution prevention in line with productivity improvement. The Environmental services include Monitoring & Analysis, Design of pollution control systems and Resource Conservation. With the assistance of Indo-German Bilateral co-operation initiated in 1985, the Group has developed expertise in diversified fields in Environment Management.

The Group has assisted more than 2500 enterprises including SMEs and large industries, Central/State Pollution Control Boards, Ministry of Environment & Forests at Central/State level and several International organizations. The Group is extending its expert services to Asian Productivity Organisation (APO) and SAARC Member countries. The services offered include:

- i. Cleaner Production.
- ii. Solid & Hazardous Waste Management.
- iii. Biomedical Waste Management.
- iv. CIS & Regional Environment Planning.
- v. Water & Air Pollution Control.
- vi. Green Productivity.
- vii. Environmental Audit & Environment Management System.

3.5. HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

The HRM Group focuses on continuous development and growth of Human Resources to enhance competitiveness of

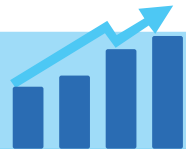
the organisations. Consultancy and Training Services are provided in the following areas:

- i. Manpower Planning & Rationalisation.
- ii. Organization Re-design Studies.
- iii. HR Policy and Manual Review study.
- iv. Competency / Skills Mapping / Assessment.
- v. Training Needs Assessment & Analysis.
- vi. Counselling & Re-training for Redeployment.
- vii. Job/Employee/Customer Satisfaction Surveys.
- viii. Impact Evaluation Studies.
- ix. Performance Management System.
- x. Complete Offline Recruitment Solutions.
- xi. Job Description / Specification Review & Designing.
- xii. Team Work & Team Management.
- xiii. Transformational Leadership & Self-Motivation.
- xiv. Communication & Presentation Skills.
- xv. Problem Solving & Decision Making.
- xvi. Stress & Time Management.
- xvii. Attitudinal Change & Work Culture.
- xviii. Knowledge Management.
- xix. Effective Office Management.
- xx. RTI Act Programmes.
- xxi. Programmes on Office Procedures.

3.6. INFORMATION TECHNOLOGY

The key strength of the IT group is the excellent knowledge and skill-base coupled with the strong system skills to meet the specific needs of the clients. The major business areas are consultancy and training.

NPC, IT Group has been offering services consultancy services for Strategic Policy & Planning matters for e-Governance/ICT Projects/Knowledge Management and web based application development as per sector specific as well as capacity building initiatives



for skill development of employees in IT-related areas for various organizations.

The consultancy services offered by IT group include:

- i. Business Process Re-engineering and Compliance Audit of the ICT initiatives
- ii. e-Governance initiatives assessment and promotion
- iii. Knowledge Management implementation and assessment
- iv. Project Management Services for ICT project implementation
- v. Strategic Planning for Organizational ICT policy
- vi. Web Based application development
- vii. Promotion & Assessment of Innovations in ICT.

NPC, IT Group provides training services in various areas related to application of Information Technology in Management. Apart from general training programmes at regular intervals, NPC also offers customized training services in different areas. The training and capacity building services offered by IT group include:

- i. Knowledge & Innovation Management
- ii. ICT Strategic Planning
- iii. Information Risk Management and ISMS
- iv. IT applications for office Management in Govt Sector
- v. Advance ICT Tools and Techniques
- vi. Enhancing Organisational Performance through ICT

3.7. INDUSTRIAL ENGINEERING

Industrial Engineering Group focuses on Process Improvement initiatives for productivity enhancement. Through Consulting, Workshop & Training it creatively applies its skills and experience to those components that profoundly affect

an organization's performance and provide a foundation for growth and success. The services to the organizations are being provided in the following areas:

- i. Best Practices Benchmarking.
- ii. Process and Productivity Improvement studies.
- iii. Organizational restructuring and Manpower Rationalization.
- iv. Lean Manufacturing.
- v. Productivity linked incentive schemes.
- vi. Six Sigma
- vii. ISO 9001 : 2015 & Quality Management.
- viii. Assessment based on EFQM / MBNQA Business Excellence Framework.
- ix. Project Management
- x. Time & Motion Study

In developing the expertise, the Industrial Engineering Group of NPC has worked closely with the following institutions of prominence:

- i. GIZ, Germany
- ii. Fraunhofer's Information Centre Benchmarking, Germany
- iii. Centre for Interfirm Comparison, U. K.
- iv. PIMS, U.K.
- v. American Productivity and Quality Centre, USA.
- vi. Jarett Thor International, USA
- vii. Asian Productivity Organisation, Tokyo.
- viii. ILO.
- ix. UNDP.
- x. NITIE, Mumbai.

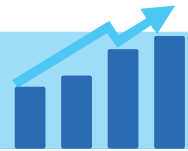
3.8. TECHNOLOGY MANAGEMENT

Technology Management Services aim at improving Physical Assets Productivity in all the sectors of economy. Latest hardware and software have been acquired to



execute consultancy projects and provide demonstration during the training courses. Consultancy and Training services are offered in the following areas:

- i. 5 S Implementation & Certification
- ii. Technology Evaluation Studies
- iii. Total Productive Maintenance
- iv. Safety & Risk Assessment & Audits
- v. Maintenance Systems
- vi. Condition Monitoring
- vii. Maintenance Audit
- viii. Third Party RTI Transparency Audit



AN INSIGHT INTO MAJOR NPC ACTIVITIES DURING 2019-20

4

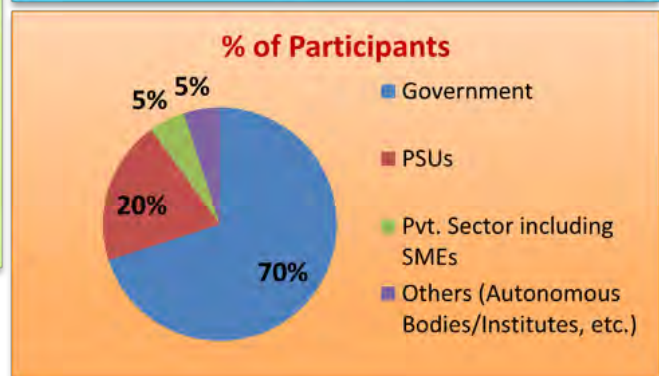
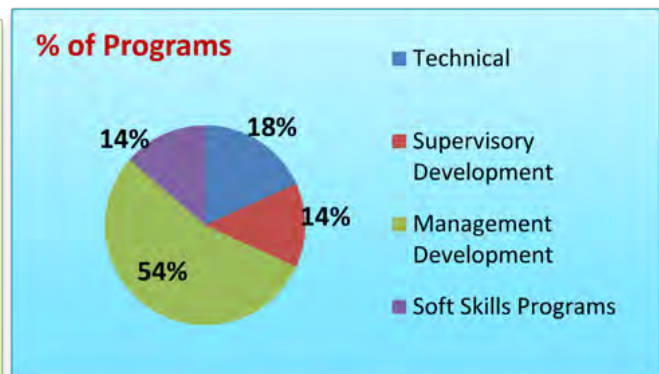
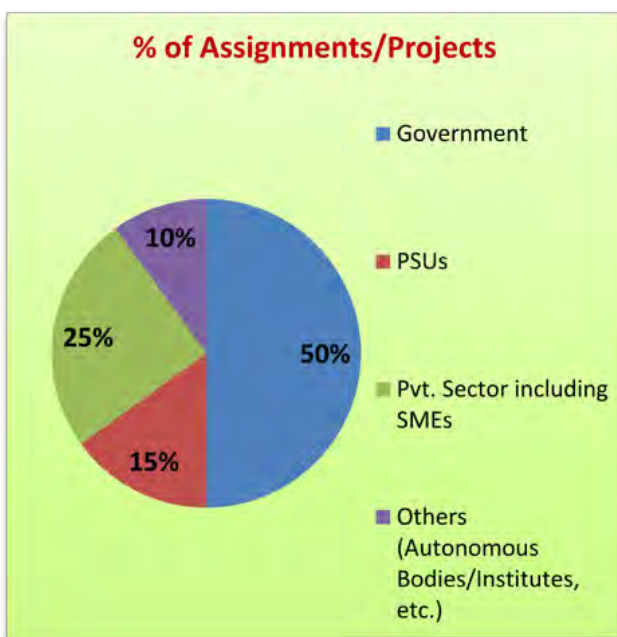
4.1 Productivity Promotion

NPC was established on 12th February 1958, since then every year on 12th February NPC celebrate its foundation day as Productivity Day. In February 2020, NPC celebrated the “**Productivity Month 2020**” by conducting

following training programs at different PSUs, Universities, Private organizations and trained around 1881 participants to inculcate the practices of productivity in different areas at different levels covering almost all States/ UTs. (List of Programmes held during Productivity Month placed at Annexure I).

4.2 Performance Highlights

Projects, Programs & Participants



4.3 International Representations by DG, NPC

A. Leveraging the resources/ knowledge of International Organisations like UNEP, NPOs, UNDP

NPC has been actively participating in Asian Productivity Organisation's programmes and technical meetings. DG, NPC took part in the Steering Committee Meeting in January, 2020 to develop APO Vision 2025 and also made technical presentation on Industry 4.0 and recent initiatives of the Govt. of India for Productivity Promotion in APO meetings in October 2019. Through APO, NPC collaborated with various NPOs to take up joint activities, a case in point is organisation of capacity building programmes for MSME officials in Bangkok, Thailand with support from FTPI Bangkok. NPC, India also received technical missions from Taiwan under Centre of Excellence of Green Productivity and on Industry 4.0 from Development Academy of the Philippines. NPC has been leveraging on technical support from the NPOs for enhancing the capacity of industries in India.

NPC has also widened its international network by collaborating with United Nations Environment Programme, United Nations Industry Development Organisation, United Nations Development Programme, South Asia Cooperative Environment Programme, GIZ, etc. By taking up projects such as developing counter measure against riverine and marine plastic litter. The outcome of the project would pave the way for policy matters in India to come up with policy measures to prevent plastic littering. Through such network NPC strives to promote the international best practices for productivity enhancement in the country.

B. Participation in APO by NPC

1. DG, NPC along with APO Task Force members during the meeting for a New

APO Vision and Strategy 2025, 25–26 November 2019, Tokyo, Japan

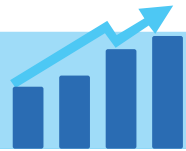


2. DG NPC along with other Heads of National Productivity Organizations (NPOs) of Asian Countries during the commencement of APO 60th Workshop Meeting (WSM) of Heads of NPOs held at Taiwan, during 22nd October, 2019



3. Presentation and insight on implementation of Industry 4.0 in India given by Director General, National Productivity Council at the 60th WSM Meet of APO at Taipei, Taiwan.





4. DG, NPC observes Microplastic sampling under United Nations Environment Programme Project (UNEP), Japanese Media taking interview of DG, NPC



C. Demonstration Project on IT for Industry 4.0

National Productivity Council has established Centre of Excellence on IT for Industry 4.0 (CoE:IT for I4.0) at NPC, New Delhi in association with Asian Productivity Organization (APO) with a mandate to function as a knowledge centre for the Industry/ SMEs/ entrepreneurs/ start-ups covering an overriding objective to improve the competitiveness of Indian industries.

To further upscale the implementation of Industry 4.0 in manufacturing industries, CoE: IT for I4.0, New Delhi, has taken up a Demonstration Project on IT for Industry 4.0 in five SME companies in Delhi-NCR from Automotive, Food Processing, and Garments Sector. The duration of implementation of the project is approx. 12 months including the dissemination period. This exercise would help CoE to showcase implementation of disruptive technologies in the MSME manufacturing units. The selected Demonstration companies are expected to:

- i. Identify and apply suitable IT solutions for Industry 4.0 that support the digitization process and improve manufacturing quality and overall productivity;

- ii. Develop capacity in utilizing data, digitization, and the industrial Internet of Things to enhance and sustain productivity improvement; and
- iii. Demonstrate and disseminate the process and results of applying IT solutions for Industry 4.0 to inspire other organizations, stakeholders, and individuals to embark on similar productivity improvement initiatives.

For the Demonstration Project, APO International Expert from Taiwan, Republic of China had visited India from 26th Nov- 06th Dec, 2019 to kick-off the Demonstration Project.

The Kick off Meet provided the opportunities for experts from NPC, APO and Demonstration Companies involved in the Project to come together, and discuss the action plans, expected achievements etc. and arrived at a Roadmap and project plan based on the Diagnostic Study in the Demo units held during the two weeks.

- ❖ NPC successfully conducted its first ever **International Capacity Building Programme** for the Central / State Government officers who are engaged in Promotion and Development of MSMEs in NER at Bangkok, Thailand during 18th -23rd Nov 2019.

The programme was sponsored by O/o DC-MSME, M/o MSME and was a mix of classroom sessions, group exercises and field visits. NPC collaborated with Foundation of Thailand Productivity Institute, Thailand for the necessary faculty support and arrangements for site visits. The programme was highly beneficial for the participants wherein they were exposed to the best practices followed by MSMEs of Thailand and the policies and initiatives taken by Thai Government for the development of MSMEs and Start-ups.

- ❖ The Agri-Business Group of National Productivity Council organised National Conference on "Capacity Building of Sustainable Food Value Chains for

Enhanced Food Safety and Quality” supported by Asian Productivity Organisation, Tokyo, Japan during 21-22 August 2019 at India International Centre, New Delhi .The aim of the National level forum was to discuss all the critical issues related to Food Value Chains and to evolve sustainable and Innovative Strategies to carve out a road map for enhancing the Productivity to match Global standards. It also aimed to identify and address the problems associated with Food Safety and Quality to achieve an immediate increase in the productivity level of the industry.

The Conference was inaugurated by Dr. Guruprasad Mohapatra, IAS, Secretary, Department for Promotion of Industry and Internal Trade (DPIIT), Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India and Chairman National Productivity Council.

The Conference was well received and was attended by about 200 participants. It provided a forum to interact with various stakeholders such as the Academia, Industry, Farmers and Consumers for ensuring supply of safe and quality products to the end consumers. It was also unanimously agreed that the government has undertaken several initiatives for support of the farmers and food sector yet government may require promoting, newer research areas, infrastructure development and enhancement of capacity of all stakeholders to harness the Resource Efficiency and Technological Development for Productivity, Competitiveness and Sustainability of Food Sector.



❖ **Business & Strategy meets** conducted by Regional Offices of NPC in the month of August 2019, wherein NPC invited the participation of various Industrialist(s), representatives from Industry Associations, PSUs, and State Govt. Industry departments for exploring better interactive opportunities for enhancement of productivity at pan India level.

4.4 New Initiatives:

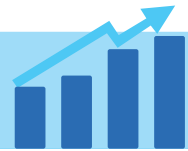
I. **Visibility and Re-invention of NPC**

It was noticed that over the last many years the activities of NPC got overshadowed its visibility by many factors. In today's scenario it was critical to re-examine and re-engineer activities of NPC in order to continuously stay ahead of market requirements and expectations so that it can reinvent itself and regain their past glory.

Therefore to re-invent and making it relevant to clients, clients (including old one) were approached aggressively. NPC opened its social media accounts and started publishing its specialization, qualities and its services. Consultancy services, training services were offered online and technological platform were strengthened. This resulted in gradual increase in its visibility and website footfalls started increasing. Ease of providing services also started showing downward impact on cost and timelines. These results encouraged NPC to continue with this endeavour. During the end of financial year, spread of corona made us realize that we were on right path as IT technology will help us in coming times.

II. **Weekend Training Programmes:**

As a part of new initiatives, NPC started conducting weekend/ weekday training programmes on various industry oriented



topics specifically on MSMEs wherein the finer aspects of Business opportunity sensing, SWOT analysis, Market survey, Business Plan preparation, Financial Planning, management & scaling of new venture, online product promotion etc. has been imparted to the participants.

The weekend programmes are focused on Productivity enhancement of entrepreneurs which has become the need of the hour. There is much scope for up skilling of emerging entrepreneurs to move towards handling challenges associated with Idea implementation and Sourcing of funds. Accordingly, NPC is focused to enhance the productivity of emerging & existing entrepreneurs by delivering online/offline training modules.

III. Employee's Training/ Engagement/ Welfare Activities:

Motivational talk delivered by following to NPC employees-

- Sh. Adil Zainulbhai, Chairman, Quality Council of India
- Sh. Shankar Goenka, M.D, WOW Factor India
- Sh. Sanjay Srivastava, OSD to Govt. of Manipur
- Sh. M.K. Dhamija, Chief Adviser, Ministry of Health & Family Welfare

IV. E- Learning: In March 2019, NPC has taken a new initiative towards digital learning by introducing its own e-learning platform. Apart from e-learning courses, NPC also delivered Online free webinars with high content quality.

4.5 MoUs with various Organisations and Institutions during FY 2019-20

In order to spread the culture of productivity and to leverage the advantage of other institutions, NPC took upon itself the task of

collaborating with other organisations. NPC has signed MoUs with various Organizations to improve its outreach in the field of Consultancy, Training and Research. The details of MoUs signed are listed below

1. National Institute of Solar Energy (NISE) (24th July, 2019)

MoU was signed with an objective to work together in an integrated and collaborative manner in relation to Renewable Energy Sector, especially solar energy covering industry, utilities, and all other involved stakeholders.

2. NITCON Ltd. (17th December 2019)

MoU signed between NPC and NITCON Ltd. for collaborative work in the areas of Innovation, Training & Capacity Building, Education & related infra etc.



3. NASSCOM CoE- DSAI & IoT (31st December, 2019)

MoU was signed with an objective to promote awareness & promotion of Industry 4.0 in order to create awareness among manufacturing industries in India.



4. PHD Chamber of Commerce (31st December, 2019)

MoU was signed with an objective to promote awareness & promotion of Industry 4.0 in order to create awareness among manufacturing industries in India.



5. SMC Corporation India Pvt. Ltd. (9th Jan 2020)

MoU signed between NPC and SMC Corporation India Pvt. Ltd. to carry out collaborative measures fulfill objectives of Centre of Excellence on IT for Industry 4.0 and creating awareness among manufacturing industries in India.



6. Quality council of India

MoU signed between NPC and Quality Council of India:

- a) To develop and promote e-learning modules through e-quest platform and also develop courses for Swayam Platform.



- b) For improving quality & standard of healthcare & laboratory operations in India through accurately calibrated testing.

7. Federation of Gujarat Industries (FGI) (February 2020)

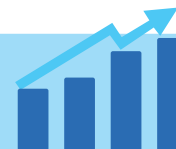
MoU signed between Federation of Gujarat Industries (FGI) and NPC for joint activities on Productivity enhancement of industry.



8. Kirori Mal College (KMC), Delhi University (11th March 2020)

MoU signed between NPC and Kirori Mal College for the joint activities to inculcate entrepreneurial activities among students/youth across the country.





4.6. Select list of major research & consultancy projects undertaken during 2019-20

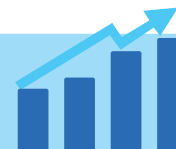
NPC has been providing value added consultancies to public sector and private sector. The organisation has been able to enhance its productivity with such studies substantially.

1.	Consultancy for Promotion of Countermeasures against marine plastic litter in Southeast Asia and India for United Nations Environment Programme (UNEP).
2.	Third party audit of Common Biomedical Waste Management Facilities (CBWMFs) operating in Delhi conducted for Delhi Pollution Control Committee.
3.	Third party evaluation conducted for the Umbrella scheme of DPIIT "Intellectual Property Right Infrastructure and Policy Management" (IPRIPM).
4.	Study for Impact analysis of activities undertaken by Ministry of Culture and its organizations for commemoration of 150th Birth anniversary of Mahatma Gandhi from Oct 2018- Oct 2019.
5.	Impact Study on 279KWp SPV Rooftop Power Generation System & LED Lighting system conducted for Indian Institute of Science Bangalore.
6.	Consultancy on Strengthening of Knowledge Product's on Industrial Waste Water Management at National & State (Uttarakhand) level to combat industrial wastewater pollution provided to GIZ.
7.	Manpower Assessment study undertaken for Nestle India Ltd.
8.	Comprehensive District Agriculture Plan for the state of Uttar Pradesh under RKVY scheme submitted to Directorate of Agriculture, Govt. of Uttar Pradesh.
9.	Evaluation Report of Saghan Mini Dairy Scheme in Uttar Pradesh under RKVY scheme submitted to Directorate of Agriculture, Govt. of Uttar Pradesh
10.	Water Audit conducted for Reserve Bank of India.
11.	Concept note prepared on Lean manufacturing to support manufacturing clusters and other Industrial Engineering Consulting Services for productivity improvement.
12.	Concept paper for enhancement of GeM portal usage and enhancing its further usage and outreach prepared.
13.	NPC in its endeavour to venture into new areas of revenue stream initiated conduct of overseas capacity building programs for Indian organizations, who will act as goodwill ambassadors for promotion and propagation of NPC activities. In this context NPC organized an Overseas Capacity Building Program conducted at Bangkok, Thailand during 18th -23rd Nov 2019.
14.	Four training programme on Agriculture Marketing conducted for National Institute of Agriculture Marketing. Total of 200 SC&ST farmers have been trained on Agricultural Marketing in the state of Rajasthan
15.	Evaluation of Central Sector Scheme: Assistance to Central Agencies for Tourism Infrastructure Development for Ministry of Tourism undertaken by NPC.
16.	Socio-Economic Impact study of Agro Technology related to Marigold for CSIR-Institute of Himalayan Bioresource Technology (IHBT) undertaken.
17.	Evaluation Study conducted to assess the "Functioning and Effectiveness of the Maintenance and Welfare of Parents and Senior Citizens Act, 2007" for Department of Social Justice and Empowerment, Ministry of Social Justice and Empowerment
18.	Energy and Water Audit study conducted for Anglo French Drugs and Industries Limited.
19.	Impact Assessment of various initiatives under National Mission for Enhanced Energy Efficiency (2017-20) for Bureau of Energy Efficiency Services Limited.



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

20.	Productivity Improvement Study in Bagging & Logistics for Gujarat State Fertilizer & Chemicals (GSFC) Ltd.
21.	Independent Performance Evaluation of Operation Common Facility Centres (CFCs) of Gems & Jewellery Export Promotion Council (GJEPC)
22.	Insights on Productivity Optimization in Industries for Federation of Gujarat Industries, Vadodara
23.	Performance Evaluation of Air Pollution Control Devices at leading Tire Manufacturing Company
24.	Adequacy and Performance Evaluation of spray dryers or multiple effect evaporators in the Naroda Region
25.	Study on Arriving Standard Time for M/s On Load Gear
26.	Cycle Time reduction in furnishing division for M/s Integral Coach Factory
27.	Sixth Examination For Recognition Of "Competent Persons For Inspection And Certification Of Boilers " For Central Boilers Board
28.	National Certificate in Supervision for Distance Learning Course Dr. Ambedkar Institute of Productivity
29.	National Certification Examination for Energy Managers and Energy Auditors for Bureau of Energy Efficiency
30.	Adequacy Assessment of effluent Treatment Plant for M/s AOV Exports Pvt. Ltd, M/s Standard Frozen Foods Export Pvt. Ltd, M/s Rustum Food Pvt. Ltd
31.	Refresher Course for Certified Energy Managers and Energy Auditors for Bureau of Energy Efficiency
32.	Preparation of Investment Appraisal Report for Industrial Units under NEIIPP 2007 Scheme
33.	Impact Assessment of the Swadesh Darshan Scheme in Arunachal Pradesh & Meghalaya
34.	Impact Assessment of DHR Schemes
35.	Evaluation of Parents and Senior Citizens Act 2007
36.	Evaluation of CSS for infrastructure development at Indian Railways
37.	Evaluation of EEAT Scheme for Ministry of Environment, Forest and Climate Change.
38.	Evaluation of scheme of financial assistance to IHMs and other institutes
39.	Evaluation of various schemes for Consumer Affairs in NE
40.	Evaluation of scheme of Top class education for SC students.
41.	Implementation of SA 8000 at Odisha Mining Corporation
42.	Water Audit Study – Grasim Industries Ltd Ganjam
43.	Market survey of Ash utilization & marketing of Flyash for NTPC DSTPP , Odisha
44.	Energy Audit of Compressed Air System, NTPC Korba, Chattisgarh
45.	"Monitoring & Verification Audit" under BEE PAT Cycle –II for M/s. Tamilnadu Petroproducts Ltd., - Heavy Chemicals Division, Chennai.
46.	Formulation of Scheduled of Rates for Northern Coalfields Ltd. Singrauli
47.	Manpower Norms for M/s Stone shippers Pvt. Ltd., Kota
48.	WDRS Physical inspection of warehouse & Stock inspection of warehouse.



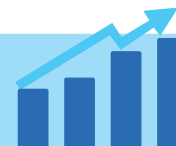
4.7 Select list of training programs conducted during FY 2019-20

NPC conducted a total number of 151 training program during FY2019-20 in which approximately 6231 participants trained by NPC. Some of the major training programs are as follows:

S.No.	Name of the Programme
Bangalore	
1.	Workshop on Efficient Operation And Maintenance Of Boilers
2.	Management Development Programme for Decision Making and Problem Solving
3.	Energy Audit & Conservation in Electrical Energy Systems
4.	Capacity Building Program on 6 Waste Management Rules (2016)
5.	Transition Training on ISO 18001:2007 to ISO 45001:2018 for Internal Auditors
Bhubaneswar	
6.	First programme of Bhubaneswar may be replaced with Two Day National Conclave For State Designated Agencies sponsored by O/o SDA, Odisha
7.	Self-run Training program on Safety Leadership at Puri
8.	Self-run Training programme on IMS Internal auditing at Raipur
9.	Self-run Training programme on Performance management at Bhubaneswar
10.	Training programme on Advanced tools for QSE professionals at Bhubaneswar
11.	Training programme on Human Resource Management at Puri
12.	Training programme on Project Planning Monitoring
13.	Development of PA/ PS
14.	Leadership and Enablers for achieving Organisational Excellence
Chandigarh	
15.	Training Programme on Modern Management Practices for improving organisational performance
16.	In Company Training programme on Industrial Safety- 01
17.	Capacity Building Programme on Waste Management Rules, 2016 at Ambala (Haryana)
18.	Training Programme on Modern Office Management and Performance Management
19.	Training Programme on Modern Management Practices for Improving Organizational Performance
20.	Training Programme on Modern Office Management and Modern Project Management Techniques



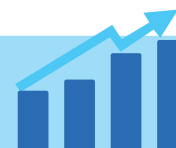
S.No.	Name of the Programme
21.	Training Programme on Enhancing Managerial Effectiveness and Modern Performance Management Techniques
22.	Training Programme on Modern Office Management and Modern Project Management Techniques
23.	Training Programme on Improving Leadership, Managerial and Administrative Skills
24.	Advance Course on RTI Act, 2005 (Problems, Issues and Challenges in RTI Act , 2005 implementation and CIC/SIC Judgments)
25.	Training Programme on "Effective Office Management & Administration and General Financial Rules & CCS Rules, Noting and Drafting, Vigilance Management "
AIP Chennai	
26.	Training program on Planning, Designing, Monitoring and Inspection of Waste Water Treatment Plants and APC Measures for CPCB, New Delhi
27.	PTC Training Program on Energy Managers and Energy Auditors
28.	Training Program on EPF and MP Act 1952
29.	Training Program on Supply Chain Management
30.	Training Program on Train the Trainers on 5S
31.	Training Program on Transition from ISO 50001 : 2011 to ISO 50001 : 2018 for BPCL, Kochi Refinery
32.	Training programme on Successful Retirement Planning at Naval Dockyard, Mumbai.
33.	Transition programme on OHSAS 18001 to ISO 45001
34.	Self-run training program on Environment Management
35.	Best Operating Practices in Energy Management for MSMEs Sikkim Dairy Cluster
36.	Best Operating practices in Energy Management for MSME's for Textile Cluster sponsored by Bureau of Energy Efficiency (BEE)
37.	Self-run Training program on Centrifugal pumps.
38.	Technical Auditors training on Energy Conservation and Auditing Techniques for Oil and Natural Gas Corporation (ONGC)
39.	Training program on Gender Sensitization and Sexual Harassment at Workplace
40.	Intensive Preparatory Course for Prospective Energy Managers And Energy Auditors for ONGC
41.	National Conference on Role of Energy Efficiency & Renewable Energy in Global Warming Mitigation, CSIR-CSIO Chennai and AIP Chennai joint initiative.



S.No.	Name of the Programme
Energy Management, Delhi	
42.	Conduct of twelve 1-day and one 2-day workshop on Efficient operation and maintenance of boilers for 2019-20
43.	Preparatory Training course for Certified Energy Manager and certified Energy Auditor Examination for NTPC Officials
Economic Services, Delhi	
44.	Conflict Resolution and Financial Management
45.	Project Management and Financial Management
46.	Training Programme on Project Management and Financial Management
Gandhinagar	
47.	Productivity Enhancement tools & techniques
48.	Project Planning & Implementation
49.	5 S Training and Certification
50.	Conducting Energy Managers & Energy Auditors Meet
51.	Advance Course on secretarial Effectiveness for ES, PPS, PA, PS & Office Staff
Guwahati	
52.	State Level Boiler Workshop in association with Chief Inspector of Boilers, Assam at Dibrugarh
53.	State level programs on Awareness of Six Waste Management Rules for MoEF&CC
54.	Customized Training program for Central PSUs employees on Productivity Improvement, Tools & Techniques
55.	Self Run Residential on Productivity Improvement, Tools & Techniques
Hyderabad	
56.	Internet of Things (IoT) for Energy Efficiency
57.	Preparatory Training Course for EM/EA Candidates of 20th NCE
58.	Inventory control & Supply Chain Management
59.	Capacity Building Programs for the Officials of Urban Local Bodies, Urban Development Depts. & Municipal Corporation
Information Technology, Delhi	
60.	Organizational Productivity through Digital Transformation
61.	Digital Workplace: Essentials for Non IT Executives
62.	Digital Transformation for Organization for NEC Shillong



S.No.	Name of the Programme
Jaipur	
63.	Training Programme on Preventive Vigilance & e-Procurement
64.	Training Programme on Smart Governance
65.	Training Programme on People Analytics & Decision Making
66.	Training Programme on 5S Tools for Good housekeeping practices
67.	Training Programme on Advance course on Secretarial Effectiveness
68.	Training Programme on Electrical Safety for GAS Authority of India Ltd. (GAIL)
69.	Capacity Building Programme for Jan Sikshan Sansthan, Jaipur
70.	Capacity Building Programme on Efficient Operation & Maintenance of Boiler at Bhilwara
Kanpur	
71.	Modern Office Management & PQH Model in Kanpur
72.	Performance Measurement and Management & 3Ps- PQH Model in Goa
73.	Developing Work Culture through PQH Model in Mount Abu
74.	Training on Developing Work Culture through PQH Model, SPM, Hoshangabad
75.	Self –run training on Industrial safety Program at Mussoorie
Kolkata	
76.	Total Productive Maintenance(TPM) of Naval Dockyard, Mumbai
77.	20 No. of awareness programmes on Latest Waste Management Rules conducted for West Bengal Pollution Control Board
Mumbai	
78.	Special Course on Energy Management & Audit for Probationary Officers/Engineers of Indian Railways
79.	Special Programme for Probationary Officers of Indian Railways
Technology Management & Training, Delhi	
80.	In-company training program on Vigilance for senior officers of Delhi Development Authority
81.	In-company Residential Training Program on HR related issues for Department of Public Enterprises, Aurangabad
82.	In-company Residential Training Program on HR related issues for Department of Public Enterprises, Shillong
RD Patna	
83.	Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers
84.	Workshops on Six Waste Management rules at Patna and Sasaram



Annexure-I

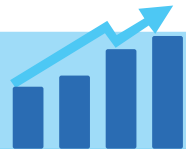
List of Programmes held during Productivity Month (February 2020):

Name of NPC Office	Name of the Program	Participating Organisations/ Colleges/ Universities
Delhi	Energy Conservation & Audit techniques	GLA University, Mathura
Chandigarh	Productivity improvement through Lean manufacturing and Smart manufacturing	BEL, Panchkula
	Workshop on Productivity Improvements for Institutions & Industry 4.0	Mahatma Gandhi state institute of Public administration
	Lean manufacturing & Smart manufacturing (Industry 4.0)	MSME- TC and other industry
	Productivity improvement through Quality, Safety, Health & Environment	IOCL, Panipat refinery
	Workshop on Quality, Safety, Health & Environment	National Fertilisers Ltd, Nangal
	Lean manufacturing & Smart manufacturing (Industry 4.0)	MSME-DI, Chamber of Industrial & Commercial Undertaking (CICU)
	Lean manufacturing & Smart manufacturing (Industry 4.0)	Bari Brahma Industries Association (BBIA), MSME_DI
Jaipur	Productivity Day Inaugural event	Rajasthan Chamber of Commerce & Industries RCCI & Rajasthan State Productivity Council, Jaipur (RSPC)
	Productivity enhancement for PSUs, Industry 4.0	Rajasthan Electronics and Instruments limited
	Role of digitisation in industries to enhance productivity	ICFAI University
	Preventive Vigilance, e-procurement and RTI	Central Govt, PSUs Employees
Patna	Productivity Management Tools	Amity University
	Enhancement of productivity through Digitisation	IOC, Barauni
Kanpur	Productivity Week inaugural ceremony in collaboration with Directorate of Boiler & Labour	Nestle India, Rudrapur
	Productivity concept, measurement & lean manufacturing	Hindustan Aeronautics ltd
	Productivity concept, measurement & lean manufacturing	Ordinance Factories
	Circular Economy for Productivity & Sustainability	Kanpur Texel Pvt. Ltd.
	Lean Manufacturing, Statistics Process Control	Indian Ordinance Factories Institute of Learning
	Energy Conservation & Audit techniques	India Glycols Limited
Kolkata	Productivity through Energy conservation	Tripura University
	Mandatory external safety audit covering entire electrical & fire hazards	DVC Raghunathpur
	Productivity Week celebration	Dept of Commerce & Industries, Govt. of Sikkim
	Energy Auditing & Electrical Safety	NALCO, Kolkata
	Waste Management rules	Kolaghat Thermal Power Township



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Name of NPC Office	Name of the Program	Participating Organisations/ Colleges/ Universities
Guwahati	Workshop on Productivity Improvements & Industry 4.0	Guwahati Management Association
	Organisation productivity using ISO management system	Directorate of Dairy Development, Assam
	Achieving Organisational Productivity through ISO Management system	Directorate of Commerce & Industry, Govt. of Meghalaya
	Improving organisational productivity	Oil India limited
Gandhinagar	e-Governance and advanced IT tools	Central Govt, PSU employees
	Insights into Productivity Optimisation	Federation of Gujarat Industries
Hyderabad	Productivity Talk show	All India Radio Telangana
	Energy Efficiency & Effective operation of Thermal Power Plant	Kothagudem Thermal Power station Telangana
	Sustainability & Industry 4.0	St. Joseph UG & Degree college
Chennai	Enhancing productivity through energy efficiency	Pondicherry University
	Energy efficiency in pumps and compressed air systems for enhancing productivity	SRM University
	Improving organisational productivity through Business Analytics	Indian oil, Gabriel India and Tap engineering etc
	Interactive Productivity Session on Energy & Environment Interface	Bhaktavatsalam College for Women, Chennai
	Productivity Improvement - An interactive visit to CETEE	
	Murugappa Polytechnics, Chennai	
Bangalore	Productivity Enhancement tools & techniques	Hindustan Aeronautics Limited (HAL) Aircraft & Aerospace Division
	Productivity Enhancement tools & techniques	Hotel Trinity Isle, Bangalore
	Productivity Enhancement tools & techniques	Hindustan Aeronautics Limited (HAL) (ACD & ARDC Division)
	Productivity Enhancement tools & techniques	ITI Limited
	Productivity Enhancement tools & techniques	Hindustan Aeronautics Limited (HAL) (MCSRDC)
	Best Practices from the Shop Floor to the Top Floor	BHEL, EPD & EDN Division, Bangalore
	Eco-Friendly Manufacturing Processes Leading towards Improvement in Productivity	Hindustan Aeronautics Limited (HAL) (RWRDC)
Bhubaneswar	Productivity Week inaugural Ceremony	Astha School of Management
	Waste Management Rules	Odisha Mining Corporation
	Productivity Week Celebration	Bhavan's centre for Communication and Management
	Productivity improvements through traditional tools & disruptive technologies	Odisha Mining Corporation
	Productivity enhancement through digitisation	IOCL, Paradip refinery
	Tools & Technique of productivity	Odisha Milk Federation
	Energy Efficiency and IoT	Sarda Energy & Minerals Ltd
CoE	Implementation of Smart Manufacturing	Industry & Academia representatives



ANNUAL ACCOUNTS 2019-20

A. Overview of Account

There are two sources of NPC revenue i.e. revenue earned from its own business activities and Government Grant in Aid. The Grant in Aid is divided into three categories i.e. Grant for Salary, Grant in General and Grant for

Project Based Support (PBS). Grant in Salary part is spent for disbursing salaries to all regular and contractual employees of NPC. Grant in General is used for expenditure incurred towards NPC establishment. Grants for Project based Support is provided for planned projects approved by Ministry.

Budgetary Support from DPIIT

Type of Grants	Amount (in Rs. Crores)
Annual Budget	51.80
Revenue Generated by Activities	22.88
Total Grant In Aid	27.40
Grants (Salary)	20.40
Grants (General)	6.50
Grants (Plan/ PBS)	0.50
Expenditure over Income	1.52



HARIT SARIS & ASSOCIATES CHARTERED ACCOUNTANTS

Independent Auditor's Report

To
The Members of
National Productivity Council
5-6 Institutional Area,
Lodi Road,
New Delhi – 110003

Opinion

We have audited the financial statements of National Productivity Council, which comprise the Balance Sheet as at March 31, 2020, and the Income and Expenditure Account for the year then ended, including a summary of significant accounting policies.

The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Council.

In our opinion, and to the best of our information and explanations given to us, the said accounts, **subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on Income and Expenditure, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon**, give a true and fair view:

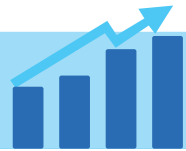
In case of the Statement of affairs of the Council as at 31st March 2020; and

In the case of Income & Expenditure Account of the excess of expenditure over income of the Council for the year ended on that date.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAs) issued by ICAI. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.





Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Societies Registration Act, 1860 of India and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the council's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the council's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For Harit Saris & Associates
Chartered Accountant
Firm Registration No: 014584N

Date: 14/10/2020
Place: Delhi
UDIN: 20094269AAAAG-2393

CA Harit Kumar Garg
Partner
Membership No.: 094269





Annexure 1 referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the Year ended 31st March 2020

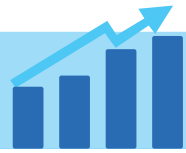
1. Fixed Assets:-

- i) Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. As per the previous Audit reports it was observed that certain fixed assets were disposed of in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets. It was also reported / explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, which may be adjusted through proper procedures. During the year under audit, it was observed that no adjustment was made by the Council in this regard.
- ii) During the FY 2019-20 there was no reconciliation of Fixed Asset of headquarter and any of the RDs, between the physical and Book records, consequently the financial impact if any, on account of shortage / discard / non-working of fixed asset is not ascertainable, which may have impact on the profitability & statement of affair of Council as on 31.03.2020.

2. Sundry Debtors: -

- i) The management has not obtained debtors balance confirmation for the F.Y 2019-20.
- ii) Sundry Debtors amounting to Rs. 383.94 lakhs (PY- Rs. 469.70 lakhs) outstanding as on 31-03-2020, include Book Debts of Rs. 138.94 lakhs (PY- Rs. 117.54 lakhs) outstanding for more than 3 years for which Council has created provision for doubtful debts of Rs.138.94 Lakhs as on 31.03.2020.
- iii) During the audit, it was observed that unrecognized receipts of Rs 7,28,496/-, Rs 6,26,235/- and Rs 51,35,727/-, related to F.Y. 2016-17 to F.Y. 2017-18, 2018-19 and 2019-20 respectively was received in Saving Bank account of Council from various parties. In the absence of identification, the above amount has been shown as advance received from debtors in GST return and paid GST @18% thereon from its own fund without identifying / reconciling the parties. In our opinion, the above amount might have been received from





31.03.2020 might be overstated to that extent.

3. **Projects:-**

- i) *On the receipt of project money, the council pay applicable GST @ 18% on same and record the same as expenses for project.*
- ii) *The council issues 'Bill for sponsored project' to demand money from Sponsors of projects. GST @ 18% is booked and paid on these bills, although these are only letter of demand. This amount of GST is treated as expenses for project/proposed project. There are many instances where the money requested has not been received at all. This leads to unnecessary payment of GST and increase in project related expenditures. Further, these receipts are shown as B2C sales in GST returns due to uncertainty of related consultancy income.*
- iii) *During the audit we observed that utilization certificate for projects submitted by the council shows gross figures of expense related to the project. Interest income earned on saving account from the project money received has not been disclosed in the utilization certificate issued by the Council.*
- iv) *The council is not taking input tax credit on expenditure incurred for the project. Expenses incurred on the project needs to be reduced to the extent of ITC. This led to overpayment of GST and overbooking of expenditure related to the projects. This results in loss to the Sponsors of the projects.*
- v) *During the year 2019-20, aggregate of Debit balance pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2020 is Rs. 12.09 lakhs (PY- Rs. 8.05 lakhs) and aggregate of credit balance in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2020 is Rs. 465.07 lakhs (PY- Rs. 310.72 Lakhs). These needs to be reviewed and provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.*

4. **Loans & Advances**

- i) *The council have outstanding balance of Rs 29,91,817/- for advance given to employees for expenses which remains unadjusted as on 31.03.2020. The income of the Council is overstated to the extent of unreported expenses of these employees. We are unable to comment that up to what extent these advances are utilized for intended purposes by the employees.*





- ii) *The council have outstanding balance of Rs 72,16,686/- for security/earnest money deposits paid to various entities for projects undertaken. In many instances' projects have been completed but the deposits are still not received. The council needs to put up a system for reconciling it properly and maintaining records of security money paid.*

5. Cash and Bank Balances

It is observed that the retention bank account No 091601000037555 maintained with Indian Overseas Bank has not been reconciled by the council. The account balance as per the bank certificate is Rs 96,977/-, however the book balance is Rs 6,97,744/-. Thus, having a difference of Rs 6,00,767/-. This results in overvaluation of assets as well as liabilities.

6. Income Tax Refunds: -

It is observed that Income Tax Refunds pending to be received for more than 4 years from Income Tax department is Rs. 84.35 Lacs from the F.Y. 2005-06 to F.Y. 2014-15.

7. TDS Non reconciliation

TDS credit of Rs. 3,93,237/- is excess booked in Books of Account as compared to Form 26AS for the Financial Year 2019-20. Also there are TDS amounting to Rs. 8,58,848/- which is not entered in the books of account being unidentifiable.

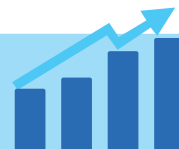
8. Service Tax Liability

During the year under our audit excess provision pertains to prior to 2014-15 of Rs 6,79,316/- in opening outstanding service tax liability and opening balance of Cenvat credit of Rs 3,349/- has been written back as the service tax audit has been completed upto March 2015.

9. Goods and Service Tax

- i) *The reconciliation of Output as per Books of accounts and GSTR 1 shows differences. (Attached as Schedule 'A') The council needs to put up a system for reconciling it properly to avoid interest/penalties.*





- ii) *The reconciliation of Output as per Books of accounts and GSTR 3B shows differences. (Attached as Schedule 'B') The council needs to put up a system for reconciling it properly to avoid interest/penalties.*
- iii) *The reconciliation of input tax credit availed and utilized as per GSTR-3B and those reflecting in GSTR-2A shows differences (attached as Schedule 'C'). The council needs to put up a system for reconciling it properly to avoid interest/penalties.*
- iv) *It is found that there are some entries in GSTR-2A but not in book of accounts which would result in loss of input tax credit and may attract interest and penalties. The council needs to put up a system for reconciling input as per books of accounts and as per Form GSTR-2A reflecting on Portal.*
- v) *During the year, following input tax has been reversed in books of accounts, it is assured that the impact of same will be taken in GST return for the month of September 2020. This will attract penalties/interest*

S.No	PARTICULARS	INPUT TO BE REVERSED
1.	Headquarter	5,028
2.	Patna	1,97,653
3.	Hyderabad	8,519
4.	Bhubaneswar	3,25,275
5.	Kolkata	18,118
6.	Chandigarh	1,10,753
7.	Guwahati	56,086
8.	Bangalore	29,594
9.	Gandhinagar	13,870
10.	Jaipur	204
11.	Kanpur	4,720
	Total	7,69,820

- vi) *GST TDS has not been deducted properly and reconciliation for the same has not been provided by the council. The same has been brought to the notice of the management*





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

and liabilities for the same are booked. GSTR-7 for these liabilities needs to be filed by the council.

vii) Following GST TDS deducted by the parties and recorded in the books of accounts are not reflecting on GST portal.

RD	Debtors	CSGT (TDS)	SGST (TDS)	IGST (TDS)
Chennai	Bharat Petroleum Corporation Limited	280	280	
Chennai	Bharat Petroleum Corporation Limited	1,050	1,050	
Guwahati	Meghalaya Basin Development Authority			5,000

10. Default in TDS statements

i) As per online Traces website, there are TDS defaults of Rs 13,49,680/- for the financial years starting from 2007-08 to 2019-20. The said defaults must be rectified by the council to avoid penalties and interest. RD wise closing balance of these defaults are as follows:

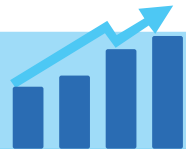
S.No.	Particulars	Last three years	Prior years
1.	Headquarter	82,030	4,65,370
2.	Chennai	13,620	5,83,490
3.	Mumbai	23,030	3,860
4.	Kolkata	48,560	36,110
5.	Gandhinagar	5,910	460
6.	Jaipur	3,230	3,400
7.	Bangalore	-	16,570
8.	Kanpur	23,170	2,510
9.	Guwahati	200	0
10.	Bhubaneswar	240	33,270
11.	Chandigarh	30	4,620
	Total	2,00,020	11,49,660

ii) During the audit, it was observed that there is difference in Salary shown in Part A and Part B of Form 16 issued to the employees by the council.

11. Gratuity and Leave Encashment:

i) The Provision of Rs.9,44,53,628/- is made during the F.Y. 2019-20 towards payment of Leave Encashment payable at the time of retirement of employees. Out of the above provision Rs 1,37,70,401/- pertains to the F.Y. 2019-20 which is considered as current year expense and booked to Income and Expenditure account of the year and balance of Rs





8,06,83,227/- pertains to prior years. The Council charged 1/5th of this account i.e. Rs 1,61,36,645/- to Income and Expenditure account, balance amount of Rs 6,45,46,582/- is deferred to be charged to the Income and Expenditure account equally over the next 4 financial years.

- ii) Current liabilities include Provision for Gratuity liabilities of Rs. 1,460.18 Lakhs (PY- Rs. 1,543.29 lakhs) as on 31.03.2020 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal dated 11.08.2020. The Council has neither taken any Insurance policy for Gratuity payment nor has created any approved Gratuity Trust, but earmarked FDR for Rs. 575.99 Lakhs (PY- 535.26 Lakhs) lying with IOB towards gratuity liabilities. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity liability should be earmarked and kept invested.

12. Advance from Customers/parties:

There is a balance of Rs 1,11,77,393/- being amount received in advance from various debtors. We are unable to comment on its impact in the absence of any confirmation from debtors, whether these amounts can be adjusted against outstanding balances of various debtors.

13. Other Current Liabilities:

The council receives security deposits from various parties balances as on 31.03.2020 is as follows. The council has neither maintained any register, nor has any reconciliation been made for the security money received.

S.No.	Particulars	Amounts
1.	Headquarter	50,70,012
2.	Chennai	8,04,443
	Total	58,74,455

14. Internal Audit

During the year under audit it was observed that there are no adequate internal controls systems commensurate to the size of the council. In our opinion the internal audit system, which is an integral part of internal control needs to be strengthen and strictly followed.





15. Confirmation

The balances of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security deposits / payable with / to various agencies / parties etc. as on 31.03.2020 are subject to confirmation and reconciliation. Which may have impact on the profitability and state of affair of Council as on 31.03.2020.

Date: 14/10/2020

Place: Delhi

UDIN: 20094269AAAA BG2393

**For Harit Saris & Associates
Chartered Accountant
Firm Registration No: 014584N**

CA Harit Kumar Garg

Partner

Membership No.: 094269



Reconciliation of Output Tax as per GSTR 1 and books

HQ

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	16,36,26,331	96,10,397	91,09,908	91,09,908	2,78,30,212
Sales as per Books	10,66,06,233	95,32,425	96,17,159	96,17,159	2,87,66,743
Difference	5,70,20,098	77,972	(5,07,251)	(5,07,251)	(9,36,531)

AIP

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	3,27,96,433	8,41,003	23,55,145	23,55,145	55,51,293
Sales as per Books	3,26,56,050	8,41,002	23,66,015	23,66,015	55,73,032
Difference	1,40,383	1	(10,870)	(10,870)	(21,739)

Guwahati

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	85,55,774	4,15,129	5,30,955	5,30,955	14,77,039
Less: Sales for F.Y 2018-19	14,22,944	55,700	1,00,215	1,00,215	2,56,130
	71,32,830	3,59,429	4,30,740	4,30,740	12,20,909
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1	45,455	8,182			8,182
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	71,78,285	3,67,611	4,30,740	4,30,740	12,29,091
Sales as per Books	71,78,285	3,67,612	4,30,740	4,30,740	12,29,092
Difference	-	(1)	-	-	(1)

Kolkata

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	1,29,04,083	1,54,095	10,57,320	10,57,320	22,68,735
Less: Sales for F.Y 2018-19	2,13,333	26,700	5,850	5,850	38,400
	1,26,90,750	1,27,395	10,51,470	10,51,470	22,30,335
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1	2,54,707	45,847			45,847
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
Sales as per Books	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
Difference	-	-	-	-	-

MUMBAI

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	32,34,610	1,11,510	2,35,360	2,35,360	5,82,230
Less: Sales for F.Y 2018-19					-
	32,34,610	1,11,510	2,35,360	2,35,360	5,82,230
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1	3,59,374	64,687			64,687
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	35,93,984	1,76,197	2,35,360	2,35,360	6,46,917
Sales as per Books	35,93,984	1,73,242	2,35,360	2,35,360	6,43,962
Difference	-	2,955	(0)	(0)	2,955

Chandigarh

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
Less: Sales for F.Y 2018-19					-
	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1	52,76,845	3,74,022	63,265	63,265	5,00,552
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	64,62,496	5,61,753	58,945	58,945	6,79,643
Sales as per Books					-
Difference	(11,85,651)	(1,87,731)	4,320	4,320	(1,79,091)

Gandhinagar

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	83,49,599	4,74,061	4,88,108	4,88,108	14,50,278
Less: Sales for F.Y 2018-19	1,98,772	35,779			35,779
	81,50,827	4,38,282	4,88,108	4,88,108	14,14,499
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	81,50,827	4,38,282	4,88,108	4,88,108	14,14,499

M/s. Kain & Associates
Chartered Accountants
New Delhi



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Sales as per Books	83,70,827	4,38,282	5,07,909	5,07,909	14,54,099
Difference	(2,20,000)	-	(19,800)	(19,800)	(39,600)

Jaipur

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
Less: Sales for F.Y 2018-19					-
	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	1,00,47,035	7,94,217	2,41,695	2,41,695	12,77,607
Sales as per Books	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
Difference	-	(17,820)	8,910	8,910	0

HYDERABAD

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
Less: Sales for F.Y 2018-19					-
	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,361
Sales as per Books	76,05,258	8,50,389	2,44,986	2,44,986	13,40,361
Difference	0	(1)	0	0	(0)

Shubaneswar

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	63,93,783	5,09,091	2,88,990	2,88,990	10,87,071
Less: Sales for F.Y 2018-19	56,871	10,237			10,237
	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
Sales as per Books	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
Difference	-	-	-	-	-

Bangalore

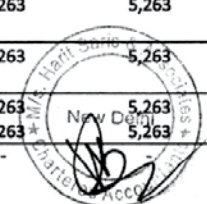
Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	33,64,178	3,44,012	1,30,770	1,30,770	6,05,552
Less: Sales for F.Y 2018-19	1,16,090	20,896			20,896
	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
Sales as per Books	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
Difference	-	0	-	-	0

Kanpur

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
Less: Sales for F.Y 2018-19					-
	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
Sales as per Books	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
Difference	-	-	-	-	-

Patna

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-1	46,49,219	8,26,334	5,263	5,263	8,36,859
Less: Sales for F.Y 2018-19	92,924	16,726			16,726
	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-1					-
Total sales as per GSTR-1 for F.Y 2019-20	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
Sales as per Books	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
Difference	-	-	-	-	-



Reconciliation of Output Tax as per GSTR 3B and books

HQ

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	17,28,06,220	96,10,395	99,36,097	99,36,097	2,94,82,589
Sales as per Books	10,66,06,233	95,32,425	96,17,159	96,17,159	2,87,66,743
Difference	6,61,99,987	77,970	3,18,938	3,18,938	7,15,846

AIP

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	3,28,82,856	8,41,002	23,62,923	23,62,923	55,66,848
Sales as per Books	3,26,56,050	8,41,002	23,66,015	23,66,015	55,73,032
Difference	2,26,806	-	(3,092)	(3,092)	(6,184)

Guwahati

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	84,20,522	4,24,656	5,27,519	5,27,519	14,79,694
Less: Sales for F.Y 2018-19	12,87,692				2,31,785
	71,32,830	4,24,656	5,27,519	5,27,519	12,47,909
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-3B	45,455	8,182			8,182
Total sales as per GSTR-3B for F.Y 2019-20	71,78,285	4,32,838	5,27,519	5,27,519	12,56,091
Sales as per Books	71,78,285	3,67,612	4,30,740	4,30,740	12,29,092
Difference	-	65,226	96,779	96,779	26,999

Kolkata

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	1,00,18,483	1,54,095	10,51,470	10,51,470	22,57,035
Less: Sales for F.Y 2018-19	1,48,333	26,700			26,700
	98,70,150	1,27,395	10,51,470	10,51,470	22,30,335
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-3B	2,54,707	45,847			45,847
Total sales as per GSTR-3B for F.Y 2019-20	1,01,24,857	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
Sales as per Books	1,29,45,457	1,73,242	10,51,470	10,51,470	22,76,182
Difference	(28,20,600)	-	-	-	-

MUMBAI

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	37,06,110	1,85,850	2,37,783	2,37,783	6,61,416
Less: Sales for F.Y 2018-19	4,65,500	74,340			74,340
	32,40,610	1,11,510	2,37,783	2,37,783	5,87,076
Add: Sales for F.Y 2019-20 not shown in GSTR-3B	3,59,374	64,688			64,688
Total sales as per GSTR-3B for F.Y 2019-20	35,99,984	1,76,198	2,37,783	2,37,783	6,51,763
Sales as per Books	35,93,984	1,73,242	2,35,360	2,35,360	6,43,962
Difference	6,000	2,955	2,423	2,423	7,801

Chandigarh

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	52,76,845	3,74,022	58,945	58,945	4,91,912





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Sales as per Books	64,62,496	5,61,753	58,945	58,945	6,79,643
Difference	(11,85,651)	(1,87,731)	-	-	(1,87,731)

Gandhinagar

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	83,70,827	4,36,374	5,08,864	5,08,864	14,54,102
Sales as per Books	83,70,827	4,38,282	5,07,909	5,07,909	14,54,099
Difference	-	(1,908)	956	956	3

Jaipur

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
Sales as per Books	1,00,47,035	8,12,037	2,32,785	2,32,785	12,77,607
Difference	-	0	-	-	0

HYDERABAD

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	76,05,258	8,50,388	2,44,986	2,44,986	13,40,360
Sales as per Books	76,05,258	8,50,389	2,44,986	2,44,986	13,40,361
Difference	0	(1)	-	-	(1)

Bhubaneswar

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	63,93,783	5,09,091	2,88,990	2,88,990	10,87,071
Less: Sales for F.Y 2018-19	56,871	10,237	-	-	10,237
Sales as per Books	63,36,912	4,98,854	2,88,990	2,88,990	10,76,834
Difference	-	-	-	-	-

Bangalore

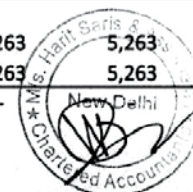
Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	33,64,179	3,44,012	1,30,770	1,30,770	6,05,552
Less: Sales for F.Y 2018-19	1,16,090	20,896	-	-	20,896
Total sales as per GSTR-3B for F.Y 2019-20	32,48,089	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
Sales as per Books	32,48,088	3,23,116	1,30,770	1,30,770	5,84,656
Difference	1	0	-	-	0

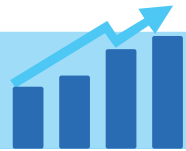
Kanpur

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	41,93,224	1,32,903	3,10,939	3,10,939	7,54,780
Sales as per Books	41,93,224	1,32,903	3,10,938	3,10,938	7,54,780
Difference	-	(0)	0	0	(0)

Patna

Particulars	Taxable	IGST	CGST	SGST	Total Tax
Sales as per GSTR-3B	46,49,219	8,26,334	5,263	5,263	8,36,859
Less: Sales for F.Y 2018-19	92,924	16,726	-	-	16,726
Total sales as per GSTR-3B for F.Y 2019-20	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
Sales as per Books	45,56,295	8,09,608	5,263	5,263	8,20,133
Difference	-	-	-	-	-





Reconciliation of Input tax credit as per GSTR-3B and GSTR-2A

PATNA

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	6,991.84	1,20,440.85	1,20,440.85	2,47,873.54
Input reflecting in GSTR-2A	5,387.05	74,645.79	74,645.79	1,54,678.63
Difference	1,604.79	45,795.06	45,795.06	93,194.91

Chandigarh

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	981.00	1,11,890.64	1,11,890.64	2,24,762.28
Input reflecting in GSTR-2A	15,918.42	1,84,281.76	1,84,281.76	3,84,481.94
Difference	(14,937.42)	(72,391.12)	(72,391.12)	(1,59,719.66)

Hyderabad

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	12,945.00	1,23,572.50	1,23,572.50	2,60,090.00
Input reflecting in GSTR-2A	6,592.52	1,72,799.00	1,72,799.00	3,52,190.52
Difference	6,352.48	(49,226.50)	(49,226.50)	(92,100.52)

Delhi/HQ

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	6,99,862.00	12,32,258.00	12,77,068.00	32,09,188.00
Input reflecting in GSTR-2A	5,11,770.93	29,52,507.15	29,52,507.15	64,16,785.23
Difference	1,88,091.07	(17,20,249.15)	(16,75,439.15)	(32,07,597.23)

Bangalore

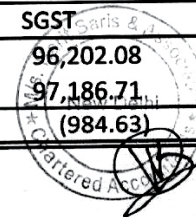
Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	8,972.00	61,548.66	61,548.66	1,32,069.32
Input reflecting in GSTR-2A	35,332.07	1,22,890.23	1,22,890.23	2,81,112.53
Difference	(26,360.07)	(61,341.57)	(61,341.57)	(1,49,043.21)

Jaipur

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	30,788.00	1,27,718.50	1,27,718.50	2,86,225.00
Input reflecting in GSTR-2A	8,923.80	1,93,708.66	1,93,708.66	3,96,341.12
Difference	21,864.20	(65,990.16)	(65,990.16)	(1,10,116.12)

Kanpur

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	33,570.00	96,202.08	96,202.08	2,25,974.16
Input reflecting in GSTR-2A	26,010.00	97,186.71	97,186.71	2,20,383.42
Difference	7,560.00	(984.63)	(984.63)	5,590.74





Kolkata

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B		75,507.50	75,507.50	1,51,015.00
Input reflecting in GSTR-2A		58,745.83	58,745.83	1,17,491.66
Difference	-	16,761.67	16,761.67	33,523.34

Mumbai

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B		45,557.00	45,557.00	91,114.00
Input reflecting in GSTR-2A	157.00	55,431.94	55,431.94	1,11,020.88
Difference	(157.00)	(9,874.94)	(9,874.94)	(19,906.88)

Bhubaneswar

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B		1,56,076.41	1,56,076.41	3,12,152.82
Input reflecting in GSTR-2A	19,442.83	1,56,929.61	1,56,929.61	3,33,302.05
Difference	(19,442.83)	(853.20)	(853.20)	(21,149.23)

Guwahati

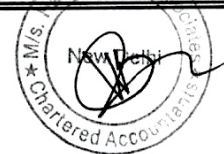
Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	(17,439.00)	52,850.50	52,850.50	88,262.00
Input reflecting in GSTR-2A	42,666.33	1,37,739.99	1,37,739.99	3,18,146.31
Difference	(60,105.33)	(84,889.49)	(84,889.49)	(2,29,884.31)

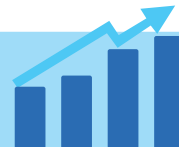
Gandhinagar

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B		1,50,553.00	1,50,553.00	3,01,106.00
Input reflecting in GSTR-2A	14,278.57	2,51,406.65	2,51,406.65	5,17,091.87
Difference	(14,278.57)	(1,00,853.65)	(1,00,853.65)	(2,15,985.87)

Chennai

Particulars	IGST	CGST	SGST	Total
Input availed in GSTR-3B	4,16,367.00	8,81,276.70	8,81,275.70	21,78,919.40
Input reflecting in GSTR-2A	4,68,262.80	6,14,420.06	6,14,420.06	16,97,102.92
Difference	(51,895.80)	2,66,856.64	2,66,855.64	4,81,816.48





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2020

Particulars	Sch. No	As at March 2020	As at March 2020	As at March 2019	As at March 2019
SOURCES OF FUNDS					
Capital Fund	1		32,46,63,578		32,65,64,894
Project Financed by Various Agencies	2		4,65,07,252		3,10,71,833
Current Liabilities & Provisions	3		34,11,19,274		27,42,72,728
TOTAL			71,22,90,103		63,19,09,454
APPLICATION OF FUNDS					
Fixed Assets					
Gross Block-Plan	4	5,16,85,790		4,80,12,296	
Gross Block-Non Plan		33,81,43,503	38,98,29,293	33,79,79,139	38,59,91,435
Less :Depreciation					
Plan		3,54,59,328		3,27,21,734	
Non Plan		25,34,82,925	28,89,42,253	24,21,83,888	27,49,05,622
Net Block			10,08,87,040		11,10,85,813
Current Assets, Loans and Advances					
Sundry Debtors	5	2,44,99,460		3,52,16,005	
Cash & Bank Balance		11,91,71,167		8,20,36,327	
Investments in Fixed Deposit		12,48,93,894		15,00,48,543	
Loans & Advances		3,11,13,930		2,75,98,825	
Income Tax Recoverable		9,57,14,887	39,53,93,337	8,99,88,383	38,48,88,083
Deferred Revenue Expenditure			6,45,46,582		
Proj. financed by various agencies.	2		12,09,096		8,05,010
Excess of expenditure over income	6		15,02,54,047		13,51,30,548
TOTAL			71,22,90,103		63,19,09,454
Significant accounting Policies and Notes of the Accounts	16				

As per our separate report of even date attached

For Harit Saris & Associates
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 014584N

CA Harit Kumar Garg, Partner
Membership Number : 094269

Date : October 14, 2020

Place : New Delhi

UDIN : 20094269 AAAABG 2783



For National Productivity Council

Shailesh Srivastava
Group Head (Finance)

Shailesh Srivastava
निदेशक (वित्त)/Director (Finance)
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्
NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
(अभिव्यक्त एवं छात्रों मंत्रालय भारत सरकार के अंतर्गत)
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)
लोधी रोड, नई दिल्ली/Lodhi Road, New Delhi-110003

Arun Kumar Jha, IFS
Director General

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
महानिदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.टी./Department for Promotion of Industry & Intern
कमिश्न और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Ind
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New D





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2020

Particulars	Sch. No.	As at March 2020		As at March 2019
INCOME				
Grant-in-aid from Govt.				
a. PLAN				
i) Recd. during the year		50,00,000		14,12,000
ii) Balance b/f (+)		24,99,141		71,34,381
		<u>74,99,141</u>		<u>85,46,381</u>
Less: Assets purchased during year		-		40,14,766
		<u>74,99,141</u>		<u>45,31,615</u>
Less: Unspent Balance of Grant		<u>23,15,236</u>	51,83,905	<u>24,99,141</u>
				20,32,474
b. NON PLAN				
Recd. Grant during the Year		26,90,00,000		21,08,00,000
Activity Revenue	7	19,97,32,464		26,59,69,572
Receipts from publication	8	1,64,884		1,09,000
Other Receipts	9	2,88,73,412		4,18,64,127
TOTAL		<u>50,29,54,666</u>		<u>52,07,75,173</u>
EXPENDITURE				
Employees Remuneration & Benefits	10	33,14,60,152		37,05,63,485
Office & Admn. Expenses	11	16,81,01,897		12,94,12,936
Plan Project*	12	51,83,905		20,32,474
Misc. & other charges	13	5,85,762		5,45,619
Interest & Finance charges	14	6,14,662		2,11,017
International Cooperation	15	1,62,874		1,37,601
Depreciation	4	1,19,68,914		1,27,55,770
Excess of income over expenditure		-1,51,23,499		51,16,272
TOTAL		<u>50,29,54,666</u>		<u>52,07,75,173</u>

Significant accounting Policies and Notes of the Accounts 16

As per our separate report of even date attached

For Harit Saris & Associates
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 014584N

CA Harit Kumar Garg, Partner
Membership Number : 094269



Date : October 14, 2020
Place : New Delhi
DIN : 20094269AAAABG2392

For National Productivity Council

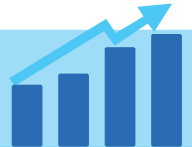
Shashi Srivastava
Group Head (Finance)

Arun Kumar Jha, IES
Director General

Shashi Srivastava
Group Head (Finance)
National Productivity Council
(Under Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India)
Lodhi Road, New Delhi-110003

अरुण कुमार झा/Arun Kumar Jha
प्रधान निदेशक/Director General
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्/National Productivity Council
डी.पी.आई.सी./Department for Promotion of Industry & Internal Trade
व्यवसाय और उद्योग मंत्रालय/Ministry of Commerce & Industry
भारत सरकार, नई दिल्ली/Government of India, New Delhi





SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2020

S.NO.	Figures for the previous year		Name of the Project	Group	Receipt upto 1.4.2019	Total as on 31/03/19	Exp upto 1.4.2019	Expn. During the year 2019-20	Written down value of assets	Total as on 31/03/20	Balance DR.	Balance CR.	Ongoing /Closed
	Dr.	Cr.											
1		49,94,750	ABG/C-DAP/2017-18	AB	1,46,98,400	48,98,400	97,03,650	23,17,254	-	1,20,20,904	-	75,75,896	Ongoing
2		6,67,757	ABG/CSIR-JHBT/2017-18	AB	16,87,500	-	10,19,743	56,147	-	10,75,890	-	6,11,610	Ongoing
3		8,15,000	ABG/CSIR-JHBT/W34KD/2019	AB	9,61,700	-	1,46,700	44,916	-	1,91,616	-	7,70,084	Ongoing
4		-	ABG/DSIE/P/02/2019-20	AB	-	14,52,275	-	15,40,264	-	15,40,264	87,589	-	Ongoing
5		-	ABG/Evaluation/P/DOCA/2019-20	AB	-	66,65,820	-	12,31,920	-	12,31,920	-	54,33,900	Ongoing
6	4,79,824	-	ABG/MMA-DOS/2017-18	AB	32,27,064	-	37,06,888	3,604	-	37,10,492	4,83,428	-	Ongoing
7		3,89,240	ABG/NIB-ICARE/2018-19	AB	14,96,000	-	11,06,760	2,04,053	-	13,10,813	-	13,81,987	Ongoing
8		-	ABG/P/04/2019-20	AB	-	-	-	94,392	-	94,392	-	-	Ongoing
9		-	ABG/PPG/P/03/2019-20	AB	-	19,82,400	-	3,80,757	-	3,80,757	-	16,01,643	Ongoing
10		12,040	ABG/RKYV-LTP/2018-19	AB	4,97,200	-	4,85,160	1,28,320	-	6,13,480	1,16,280	-	Ongoing
11		17,56,811	ABG/UP-RKYV/16-17	AB	1,99,91,400	50,62,200	2,50,53,600	68,19,011	-	2,50,53,600	-	-	Closed
12		-	ABG/P/06/2019-20	AB	-	10,02,960	-	2,01,057	-	2,01,057	-	8,01,903	Ongoing
13		-	ABG/P/07/2019-20	AB	-	5,30,705	-	2,13,454	-	2,13,454	-	3,17,251	Ongoing
14		24,52,631	NNPB2016-17(AB)	AB	94,22,822	53,11,370	69,70,191	46,83,266	-	1,16,53,457	-	30,80,755	Ongoing
15	2,50,832	-	APDP EM	EM	-	-	2,50,832	-	-	2,50,832	2,50,832	-	Ongoing
16	74,354	-	Diplomat & Demonstration Of New For Improved For Glass & Manufacture Cluster In Firozabad	EM	14,10,381	-	14,10,381	14,84,735	-	14,84,735	74,354	-	Closed
17		1,09,695	East Third Party Independent Evaluation-Em, (West Bengal & Sikkim)	EM	72,80,848	-	72,80,848	71,71,153	-	71,71,153	-	1,09,695	Ongoing
18		-	RDD/EM/P/01/Boiler Workshops /2019-20	EM	-	22,73,860	-	22,73,860	-	22,73,860	-	-	Closed
19		34,567	West Third Party Independent Evaluation-Em, (Daman & Gujarat)	EM	93,68,588	-	93,34,021	-	-	93,34,021	-	34,567	Ongoing
20		4,30,562	ES/DIPP/05/2018-19	ES	7,89,420	-	3,58,858	4,30,562	-	7,89,420	-	-	Closed
21		23,75,664	ES/DIPP/P/02/2016-17	ES	38,80,100	-	15,04,436	23,75,664	-	38,80,100	-	-	Closed
22		9,384	ES/NLU/06/2017-18	ES	4,80,000	-	4,70,616	9,384	-	4,80,000	-	-	Closed
23		-	ES/PROJ/MOT/14/2018-19	ES	-	29,38,200	-	29,38,200	-	29,38,200	-	-	Closed
24		-	HQ/ES/DIPP/07/2018-19	ES	-	32,70,096	-	6,28,997	-	6,28,997	-	26,41,099	Ongoing
25		-	HQ/ES/DOI/ARS/05/2019-20	ES	-	3,80,000	-	1,70,482	-	1,70,482	-	2,09,518	Ongoing
26		-	HQ/ES/MOC/09/2019-20	ES	-	4,13,000	-	94,046	-	94,046	-	3,18,954	Ongoing
27		-	HQ/ES/MOC/11/2019-20	ES	-	4,57,934	-	4,57,934	-	4,57,934	-	-	Ongoing
28		-	HQ/ES/MOC/02/2018-19	ES	7,04,000	5,28,168	12,52,168	7,03,998	-	1,05,568	-	4,91,946	Ongoing
29		-	HQ/ES/MOT/06/2019-20	ES	-	11,45,544	-	4,91,946	-	4,91,946	-	6,53,598	Ongoing
30		-	HQ/ES/MOT/06/2019-20	ES	-	11,45,544	-	2,98,719	-	2,98,719	-	5,40,025	Ongoing
31		-	HQ/ES/PROJ/MOT/07/2019-20	ES	-	7,69,310	-	2,16,097	-	2,16,097	-	4,93,213	Ongoing
32		-	HQ/ES/PROJ/MOT/12/2019-20	ES	-	9,27,480	-	2,20,328	-	2,20,328	-	7,07,152	Ongoing
33		-	HQ/ES/PROJ/MOT/08/2019-20	ES	-	12,19,072	-	1,86,048	-	1,86,048	-	10,33,024	Ongoing
34		-	HQ/IE/P/05/2019-20	IE	-	49,22,370	-	10,49,695	-	10,49,695	-	38,72,675	Ongoing
35		-	HQ/IE/P/05/2019-20	IE	-	44,25,000	-	44,25,000	-	44,25,000	-	-	Closed
36		-	HQ/IE/P/04/2019-20	IE	-	8,71,548	-	3,88,744	-	3,88,744	-	4,82,804	Ongoing
37		1,188	RDD/EN/C/04/MOMA/18-19	EN	15,60,000	6,66,480	21,66,480	14,98,814	-	18,97,572	-	2,68,908	Ongoing
38		-	RDD/EN/P/01/DPCC/19-20	EN	-	1,06,867	-	2,09,088	-	2,09,088	1,02,221	-	Ongoing
39		-	RDD/EN/P/04/UNEP/19-20	EN	-	39,10,800	-	11,76,404	-	11,76,404	-	27,34,096	Ongoing
40		-	RDD/EN/P/05/DPCC/19-20	EN	-	64,900	-	19,800	-	19,800	-	45,100	Ongoing
41		-	RDD/EN/P/05/MOFCC/18-19	EN	-	2,04,53,632	-	3,44,560	-	3,44,560	-	73,13,162	Ongoing
42		-	RDD/EN/P/07/DPHIT/2019-20	EN	-	3,44,560	-	3,44,560	-	3,44,560	-	-	Closed
43		-	RDD/EN/P/01/LPPCB/20-21	EN	-	10,62,000	-	1,62,000	-	1,62,000	-	9,00,000	Ongoing
44		-	RDD/EN/P/06/Merek/19-20	EN	-	33,67,200	-	19,17,629	-	19,17,629	-	14,49,571	Ongoing
45		-	RDD/EN/P/07/MSE/19-20	EN	-	4,00,000	-	72,000	-	72,000	-	3,28,000	Ongoing
46		1,70,22,544	RDD/HRM/P/01/17-18(CGPDIM)	HRM/RD	4,13,80,991	66,12,289	4,79,50,380	2,43,15,547	-	4,79,50,380	-	0	Closed
47		8,05,010	Sida	GDNGR	68,60,918	-	47,23,337	1,51,052	-	68,60,918	-	4,65,07,252	Ongoing
					12,55,94,432	9,04,72,084	9,31,90,028	7,55,91,803	19,86,529	17,07,68,360	12,09,096	4,65,07,252	

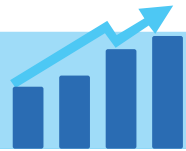


Consolidated-Fixed Assets Chart

S. No.	Description of Asset	COST				Total as on 31.3.2020	DEPRECIATION			WRITTEN DOWN VALUE		
		As on 1.4.2019	Addition during 1st Half	Addition during 2nd Half	Sale/Tr. off/Regrouped **		Depreciation as on 1.4.2019	Depreciation during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total upto 31.3.2020	Written Down Value as on 31.3.2020	Written Down Value as on 31.3.2019
		1	2	3	4	5= (1+2+3+4)	6	7	8	9= (6+7+8)	10= (5-9)	11
A	NON PLAN											
1	Land	2,58,786	-	-	-	2,58,786	-	-	-	-	2,58,786	2,58,786
2	Building	1,10,07,314	-	-	-	1,10,07,314	55,65,298	5,44,202	-	61,09,500	48,97,814	54,42,016
3	Plant & Machinery	30,15,943	79,059	1,95,003	-	32,90,005	21,60,606	1,54,784	-	23,15,390	9,74,615	8,55,337
4	Electrical Equipments	22,06,959	41,840	67,665	-	23,16,464	8,40,908	2,16,258	-	10,57,166	12,59,298	13,66,051
5	Office Equipments	39,32,764	1,78,266	2,94,562	4,900	44,00,692	36,67,529	74,982	-	37,42,511	6,58,181	2,65,235
6	Computer	1,09,64,891	76,697	10,39,809	8,329	1,20,73,068	92,79,574	9,09,436	-	1,01,89,010	18,84,059	16,85,317
7	Furniture & Fixtures	53,92,372	6,06,589	8,15,721	-	68,14,682	26,47,622	3,74,290	-	30,21,912	37,92,770	27,44,750
8	Vehicles	34,15,225	-	-	-	34,15,225	25,09,447	1,35,864	-	26,45,311	7,69,914	9,05,778
9	Audiovisual Equipments	41,74,640	66,910	94,572	-	43,36,121	24,72,978	2,72,377	-	27,45,355	15,90,767	17,01,662
10	Books	35,78,107	17,519	-	3,795	35,91,831	35,48,592	17,296	-	35,65,888	25,943	29,515
11	Software	65,289	1,16,313	-	-	1,81,602	29,181	38,105	-	67,286	1,14,316	36,108
	TOTAL A (Non Plan)	4,80,12,289	11,83,194	25,07,331	17,024	5,16,85,790	3,27,21,735	27,37,593	-	3,54,59,328	1,62,26,462	1,52,90,354
B	PLAN											
1	Building	12,23,69,075	-	-	-	12,23,69,075	6,03,64,806	62,00,427	-	6,65,65,233	5,58,03,842	6,20,04,269
2	Plant & Machinery	8,22,44,717	-	-	-	8,22,44,717	6,50,51,922	25,78,919	-	6,76,30,841	1,46,13,876	1,71,92,795
3	Electrical Equipments	79,00,048	1,66,400	-	1,24,993	79,41,455	55,19,654	3,63,270	-	58,82,924	20,58,531	23,80,394
4	Office Equipments	2,39,27,726	-	-	-	2,39,27,726	1,42,69,849	14,48,682	-	1,57,18,531	82,09,195	96,57,877
5	Computer	7,31,16,584	-	-	-2,01,373	7,33,17,957	7,28,75,673	1,76,914	-	7,30,52,587	2,65,370	2,40,911
6	Furniture & Fixtures	84,47,536	-	-	78,416	83,69,120	54,19,003	2,95,012	-	57,14,015	26,55,105	30,28,533
7	Vehicles	20,02,543	-	-	-	20,02,543	17,43,098	38,917	-	17,82,015	2,20,528	2,59,445
8	Audiovisual Equipments	33,38,238	-	-	-	33,38,238	25,77,521	1,14,108	-	26,91,629	6,46,609	7,60,717
9	Laboratory Equipments	8,000	-	-	-	8,000	1,710	944	-	2,654	5,347	6,290
10	Books	45,66,850	-	-	-	45,66,850	44,03,115	65,494	-	44,68,609	98,241	1,63,735
12	Software	95,24,634	-	-	-	95,24,634	95,11,538	3,274	-	95,14,812	9,822	13,096
13	Capital Work in progress	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	EPABX System	5,33,188	-	-	-	5,33,188	4,45,999	13,078	-	4,59,077	74,111	87,189
	TOTAL B	33,79,79,139	1,66,400	25,07,331	2,036	33,81,43,503	24,21,83,888	1,12,99,037	-	25,34,82,925	8,46,60,578	9,57,95,251
	(Total A+B)	38,59,91,428	13,49,594	25,07,331	19,060	38,98,29,293	27,49,05,623	1,40,36,630	-	28,89,42,253	10,08,87,040	11,10,85,805

*** during the year Electric fitting of AIP Branch of Rs 78416 was regrouped to Electric Equipments and UPS of all RDs including HQ of Rs 2,03,409 was regrouped to Computer from Electric Equipments.





Schedule: 1 Capital Fund

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Opening Balance as per Last Year Audited Balance Sheet*	32,65,64,894	32,49,82,735
Add : Asset Purchased from Grant Fund during the Year	1,66,400	40,14,766
Less : Depreciation on Asset donated by Japan**	20,67,716	24,32,607
Total	32,46,63,578	32,65,64,894

* Included asset donated by Japan Government in earlier years.

** Deprecation on WDV of Rs.1378477/- as on 01.04.2019 @ 15%

Schedule: 3 Current Liabilities & Provisions

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
A:Current Liabilities		
Sundry Creditors HQ	21,21,985	13,80,306
Sundry Creditors RDs	47,87,490	9,26,198
Others Payable-HQ	7,18,09,429	10,18,87,656
Others Payable-RDs	1,31,01,874	1,03,27,123
Unspent balance (Plan)	23,15,236	24,99,141
Advance from Vendor	65,10,870	29,22,840
Sub Total A	10,06,46,884	11,99,43,265
B:Provisions		
Leave Encashment		
As per last Account	-	-
Add : Provision during the year	9,44,53,628	-
Closing Balance	9,44,53,628	-
** out of the above provision Rs 6,45,46,582 transferred to Deferred Provision for Leave Encashment		
Gratuity		
As per last Account	15,43,29,463	16,73,09,636
Add : Provision during the year	2,72,60,060	1,51,44,629
Less: Payments during the year	1,89,49,359	2,81,24,802
Closing Balance	14,60,18,762	15,43,29,463
Sub Total B	24,04,72,390	15,43,29,463
Total (A+B)	34,11,19,274	27,42,72,728



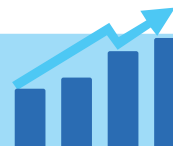


NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule : 5 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Sundry Debtors		
i) Considered Good	2,44,99,459	3,52,16,005
ii) Considered Doubtful	1,38,94,435	1,17,53,873
Total Book Debts	3,83,93,894	4,69,69,878
Less: Provision for doubtful debts	1,38,94,435	1,17,53,873
Total Book Debts excluding Doubtfull Debts	2,44,99,460	3,52,16,005
Cash & Bank Balances		
i) India Overseas Bank CC A/C 10700	-	-
ii) Cash in Hand-RDs	9,171	434
iii) Indian Overseas Bank -RD PLAN	11,966	11,451
iv) Indian Overseas Bank /B-HQ-plan	32,63,725	27,90,067
v) Postage in Hand incl.F.M-HQ	-	27,546
vi) Postage in Hand incl.F.M.-RDs	449	10,523
vii) Indian Overseas Bank/B-HQ	10,36,15,117	6,74,19,675
viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ	12,132	10,95,899
ix) Indian Overseas Bank-II-RDs	1,22,58,608	98,51,920
x) Fund in Transit - RD	-	6,77,880
xi) Central Bank of India	-	1,50,933
Total	11,91,71,167	8,20,36,327
Gratuity & Other Investments		
i) Term Deposit (FDR)	12,48,93,894	15,00,48,543
Total	12,48,93,894	15,00,48,543
Loans & Advances		
i) Festival Advances to Staff-HQ	-	-
ii) Festival Advances to Staff-RDs	-	-
iii) Adv.Recov from Staff-HQ	8,31,937	2,96,997
iv) Adv.Recov. from Staff-RDs	21,08,276	14,40,176
v) Adv. Recov.from Others-RDs	1,50,000	1,58,468
vi) Others Recoverable	2,06,66,331	19,14,831
vii) Security Deposit/E.M-HQ	59,14,728	17,94,204
viii) Security Deposit/E.M.-RDs	13,01,958	13,13,816
ix) Others Recoverable H.Q./Misc	1,40,700	2,06,80,334
Total	3,11,13,930	2,75,98,825
T.D.S. (Recoverable)		
HQ	5,15,93,600	4,80,42,571
RDs	4,41,21,287	4,19,45,812
Total	9,57,14,887	8,99,88,383
Grand Total	39,53,93,337	38,48,88,083





Schedule: 6 Excess of Expenditure over Income

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Opening Balance		
LESS/ ADD	13,51,30,548	14,02,46,820
Excess of income over Expenditure		
Total	-1,51,23,499	51,16,272
	15,02,54,047	13,51,30,548

Schedule:7 Activity Revenue

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Receipt from Consultancy & Training Programme	15,59,64,996	19,58,92,048
Self Run Programmes	4,32,60,056	6,96,39,924
Application Processing Fees	5,07,412	4,37,600
Total	19,97,32,464	26,59,69,572

Schedule:8 Receipts from Publication

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Royalty from Publication	1,64,884	1,09,000
Total	1,64,884	1,09,000

Schedule:9 Other Receipts

Particulars	As at March 2020	As at March 2019
Interest receipt	1,09,57,464	1,45,48,280
Miscellaneous receipt	1,19,235	4,10,955
Profit on sale of asset	-	3,04,689
Rent receipt	1,29,98,819	1,22,19,259
Provision no longer required	-	14,01,453
Conference Hall charges	6,69,400	6,02,542
Video Conferencing charges	-	7,87,855
Interest Received on Income Tax Refund	41,28,495	52,66,187
Credit balance of completed project written off	-	59,54,787
Rebate/discount	-	3,68,120
Total	2,88,73,412	4,18,64,127





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule No:10 Employees Remuneration & Benefits

S.No	Item of Expenditure	HQ	RDs	Total As at March 2020	HQ	RDs	Total As at March 2019
1	Salary & Allowances/ Stipend	10,71,31,908	14,55,03,568	25,26,35,476	10,74,95,235	14,30,51,025	25,05,46,260
2	CPF (Council share)	2,49,42,017	-	2,49,42,017	4,45,92,193	-	4,45,92,193
3	Gratuity	1,89,49,359	-	1,89,49,359	1,51,44,629	-	1,51,44,629
4	Employee's Welfare & CGHS	23,47,736	28,56,889	52,04,625	4,15,351	-	4,15,351
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	-	-	5,184	-	5,184
6	Leave Encashment	2,85,91,745	-	2,85,91,745	1,33,39,836	-	1,33,39,836
7	Canteen & Welfare	9,38,859	1,58,071	10,96,930	12,60,012	3,48,377	16,08,389
8	Compassionate Fund	40,000	-	40,000	40,000	-	40,000
9	7th CPC Arrear	-	-	-	4,48,71,643	-	4,48,71,643
	TOTAL	18,29,41,624	14,85,18,528	33,14,60,152	22,71,64,083	14,33,99,402	37,05,63,485

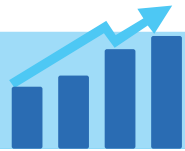
Schedule No:11 Office & Administrative Expenses

S.No	Item of Expenditure	HQ	RDs	Total As at March 2020	HQ	RDs	Total As at March 2019
1	AMC & Maintenance	17,73,568	12,92,370	30,65,938	10,68,744	10,58,634	21,27,378
2	Audit Fees	1,50,000	-	1,50,000	1,50,000	-	1,50,000
3	G B Meeting Expenses	-	-	-	1,77,790	-	1,77,790
4	Bldg.&House Keeping & rent	96,68,551	92,57,915	1,89,26,466	68,81,822	95,59,994	1,64,41,816
5	Development of Business Activity	35,99,900	6,10,541	42,10,441	7,29,673	3,53,707	10,83,380
6	Expert Fees/salary contract	1,45,75,640	31,52,330	1,77,27,970	64,46,803	27,39,009	91,85,812
7	Legal & Professional Charges	1,42,000	11,02,542	12,44,542	66,250	73,490	1,39,740
8	Printing & Stationery	27,87,123	9,66,904	37,54,027	13,25,485	9,54,915	22,80,400
9	Programme Activity Exp.	1,27,71,302	4,37,12,645	5,64,83,947	3,43,57,850	3,88,01,900	7,31,59,750
10	Promotional work in Hindi	1,03,097	47,455	1,50,552	45,820	41,760	87,580
11	MSME-LMCS.Exp.	-	1,67,020	1,67,020	-	11,16,632	11,16,632
12	Telephone & Postage	7,92,938	11,76,791	19,69,729	7,01,877	11,97,679	18,99,556
13	Travelling Allowance/L.C/LTC.	78,30,623	74,85,914	1,53,16,536	31,87,265	76,23,136	1,08,10,401
14	Vehicle Maintenance	3,18,102	-	3,18,102	3,06,677	1,05,718	4,12,395
15	Penalty for Service Tax/GST	7,94,750	33,018	8,27,768	10,034	7,09,766	7,19,800
16	Prior Period Adjustment	1,61,74,069	36,07,814	1,97,81,883	-	6,78,238	6,78,238
17	EMD Written off	27,550	1,47,178	1,74,728	-	-	-
18	Debtor Written Off	-	94,929	94,929	-	-	-
19	Swachhta Action Plan (SAP)	1,55,35,797	-	1,55,35,797	30,77,531	-	30,77,531
20	Financial Assistance to LPC	-	-	-	1,26,795	-	1,26,795
21	Loss from APO Arrangement Programme	-	-	-	-	5,840	5,840
22	Provision for Doubtful Debts	21,40,561	-	21,40,561	6,85,402	-	6,85,402
23	Productivity Week Exp.	2,25,000	2,69,562	4,94,562	25,07,214	7,82,443	32,89,657
24	Consultancy for FY 17-18 Booked Wrongly	-	-	-	10,00,000	-	10,00,000
25	Water Charges	48,68,309	-	48,68,309	-	-	-
26	ITC Reversal (GST Exempt Supply)	2,40,994	4,57,096	6,98,090	7,57,043	-	7,57,043
	TOTAL	9,45,19,873	7,35,82,023	16,81,01,897	6,36,10,075	6,58,02,861	12,94,12,936

Schedule No:12 PLAN PROJECTS EXPENDITURE

S.No	Item of Expenditure	As at March 2020	As at March 2019
	Plan HQ		
	FIVE YEAR PLAN PROJECT EXPENDITURE		
1	Adoption of Energy efficiency and green initiatives (12th five year plan project 2012-17)	-	12,08,263
	Total (A)	-	12,08,263
	PROJECT BASED SUPPORT TO AUTONOMOUS INSTITUTIONS		
4	Productivity Promotion With Special Focus On Innovation (Project Based Support To Autonomous Institutions - New Scheme 2017-18)	-	24,573
5	Upgradation Of Aip Into Centre Of Exc ((Project Based Support To Autonomous Institutions - New Scheme 2017-18)	25,76,149	7,99,638
6	COE For It For Industry 4.0(2018-2019)	11,04,668	-
7	COE On Quality Management (Coe-Qm)	3,92,000	-
8	COE For It For Industry 4.0(2018-2019)	11,11,088	-
	Total (B)	51,83,905	8,24,211
	TOTAL (A+B)	51,83,905	20,32,474





Schedule No 13 Miscellaneous & Other Charges

S. No	Item of Expenditure	HQ	RDs	Total As at March 2020	HQ	RDs	Total As at March 2019
1	Misc. Expenses	2,92,842	1,43,840	4,36,682	1,53,832	1,81,009	3,34,841
-	Loss on sale of assets	8,329	-	8,329	78,295	35,150	1,13,445
3	Subscription to Journal/Periodical	1,13,348	27,403	1,40,751	97,333	-	97,333
	TOTAL	4,14,519	1,71,243	5,85,762	3,29,460	2,16,159	5,45,619

Schedule No:14 Interest & Finance Charges

S.no	Item of Expenditure	HQ	RDs	Total As at March 2020	HQ	RDs	Total As at March 2019
	Bank charges	5,86,227	28,434	6,14,662	1,88,298	22,718	2,11,017
	TOTAL	5,86,227	28,434	6,14,662	1,88,298	22,718	2,11,017

** Bank charges includes Interest charges

Schedule No:15 International Cooperation

S.no	Item of Expenditure	HQ	RDs	Total As at March 2020	HQ	RDs	Total As at March 2019
1	APO Programme	1,13,432	49,442	1,62,874	82,200	55,401	1,37,601
	TOTAL	1,13,432	49,442	1,62,874	82,200	55,401	1,37,601





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule No 16: Notes to the Accounts for the year ending on 31st March 2020

A. GENERAL

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No 1 to 15 forms integral part of accounts.

B. BALANCE SHEET

- i) All the balance of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding as on 31.03.2020 are subject to confirmation and reconciliation.
- ii) Schedule 2: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
 - a) Net Credit Balances : Receipts minus Capital and Revenue Expenditure.
 - b) Net Debit Balances : Capital and Revenue Expenditure minus Receipts.
- iii) Provision for Gratuity have been made during the year amounting to Rs. 1,89,49,359/- (Previous Year 1,51,44,629/-)
- iv) Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. Certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets, however may have small difference in the gross & net blocks, which could be adjusted through proper procedures. During the year, no adjustment was made by the Council in this regard.
- v) During the Year FY 2019-20 physical verification of Fixed Assets at 12 RDs & HQ has been conducted.

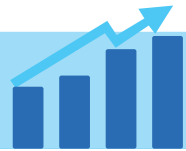
C. PROVISIONS

- i) Provision of Rs.9,44,53,628/- has been made during the FY 2019-20 towards payment of Leave Encashment at the time of retirement of employees. Out of the above provision, Rs 1,37,70,401 pertains to FY 2019-20 which is considered as current year expenses and balance of Rs 8,06,83,227/- pertains to prior years. Due to heavy burden in financials the same would be provided in equally Income and Expenditure account in 5 years and accordingly Rs 1,61,36,645 was now considered as prior period expenses and balance of Rs 6,45,46,582 was deferred to be written off in next 4 years, providing Deferred Provision of Leave Encashment in Balance Sheet of Current Year.
- ii) Provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/- was made during 2015-16. (Previous Year 25,00,000/-)
- iii) Provision of Rs.4,46,76,989/- has been made during the FY 2018-19 towards payment of arrears one time increment arrears consequent upon implementation Ministry of Finance, Dep't of Expenditure OM No.10/02/2011-III/A dated 19/3/2102.

D. CONTINGENT LIABILITIES

- i) Bank Guarantee of Rs 206.28 Lakhs (Previous Year Rs 316.53 Lakh)- furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) There is a CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the earlier Assessment Years for Rs. 13,49,680/- as per online TDS portal of Income Tax Department in the name of the council which is under reconciliation.
- iii) The Council has received a notice from Telangana State Housing board for arrears of rent of Hyderabad RD for Rs 1,00,37,846/- (Rent 68,08,509/- and Interest 32,29,336/-) out of which provision has been made for Rs 68,08,509/- and for interest a request has been sent to the competent authority of Telangana State housing board for waiving of above interest amounting to Rs. 32,29,336/-.





E. LEASING OUT OF FIRST FLOOR OF HQ BUILDING AND AT 705, BHIKAJI CAMA BHAVAN, BIKAJI CAMA PLACE, NEW DELHI.

- i) First floor of HQ building was leased out to Regional Centre for Biotechnology, NCR, Biotech Science Cluster, Bhankri, Faridabad for amount of Rs. 1,12,67,819/- and 705, Bhikaji Cama Bhavan, Bikaji Cama Place, New Delhi was leased out to United India Insurance Company Limited for Rs.17,28,000/- during the FY 2019-20.

F. OTHERS

- i) The council has bank accounts in various RDs and HQ. All these accounts are duly reconciled.
- ii) The Council has outstanding recovery of Income Tax Refundable TDS of Rs. 77.95 Lacs pertaining as on 31/03/2020. The Council is hopeful for recovery of above amount pertaining to AY 2014-15 & earlier years where income tax assessments have been completed. The Council is trying to recover these old refunds from income tax department.
- iii) Current liabilities include provision for gratuity of Rs. 1460.18 Lakhs as on 31.03.2020 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal. Moreover, the Council has earmarked FDR for Rs. 575.99 Lacs (Rs.506.45 lakhs) lying with IOB.
- iv) The books debts amounting to Rs. 3,83,93,895/- outstanding as on 31.03.2020 include book debts amounting to Rs. 1,38,94,435/- older than three year. The Council has created the provision for doubtful debts amounting Rs. 1,38,94,435/-
- v) During the year, a sum of Rs. 58.64 Lacs was received in Saving Bank account of Council from various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head Advance -. as on 31.03.2020 the Council has shown it as consultancy income in GST Returns & also paid GST thereon from its own fund without identifying / reconciling the parties.
- vi) During the Financial Year 2019-20 under audit, in HQ & RDs there is a missing credit in 26AS towards Income Tax Deducted at source of Rs. 3,93,237/- as on 31.03.2020 which is under reconciliation.
- vii) Current liabilities include Rs 2,59,952/- as APO advance. This amount received from Asian Productivity Organisation for expenditure purpose during the FY 2019-20
- viii) Current liabilities include Rs 1,42,628/- in past years for court case. This amount was payable to various societies against which court cases are going.
- ix) The Council had received Rs 68,60,918/- from Swedish International Authority In past years against which fixed assets were already purchased.

Group Head (Finance)
 श्रीमती शशि शर्मा
 Director (Finance)
 NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
 (अखिल भारतीय उद्योग संशोधन परिषद)
 Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India
 110003, New Delhi Road, New Delhi-110003



Director General
 श्री अमर कुमार शर्मा
 Director General
 NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
 (अखिल भारतीय उद्योग संशोधन परिषद)
 Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India
 110003, New Delhi Road, New Delhi-110003

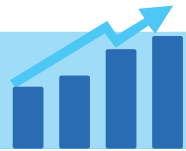


NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

DETAIL OF SUNDRY CREDITORS				
AS AT 31.3.2020				
S.No.	Head	As at March 2020		
		HQ	RMPG	Total
A	Sundry Creditor	21,21,985	47,87,490	69,09,475
		21,21,985	47,87,490	69,09,475
B	OTHERS PAYABLE			
1	Salary Payable	25,30,522	-	25,30,522
2	Rent Payable	-	71,77,666	71,77,666
3	CFC	34,237	-	34,237
4	CPC Payable (6th & 7th)	4,46,76,989	-	4,46,76,989
5	TDS Payable	2,46,600	4,01,751	6,48,351
6	Service Tax Payable	-	-	-
7	GST Payable	21,86,335	14,79,485	36,65,820
8	Retention Money	-	11,04,944	11,04,944
9	Earnest Money / Security	50,70,012	-	50,70,012
10	Council Share Payable	19,38,174	-	19,38,174
11	Specialist Charges (Payable)	-	-	-
12	Professional Tax	-	1,815	1,815
13	Expense Payable	86,67,891	27,30,635	1,13,98,526
14	NPC T/C Society	5,31,343	-	5,31,343
15	Court Case Recoveries	18,30,604	-	18,30,604
16	Court Case Deduction	-	-	-
17	TDS Payable (Non Salary)	-	2,05,578	2,05,578
18	Other Payable	40,96,722	-	40,96,722
	TOTAL	7,18,09,429	1,31,01,874	8,49,11,303

DETAIL OF SUNDRY DEBTORS				
AS AT 31.3.2020				
S.No.	Head	As at March 2020		
		HQ	RD	Total
A	Specialist Charges	1,47,68,985	2,36,24,909	3,83,93,895
	TOTAL	1,47,68,985	2,36,24,909	3,83,93,895
B	OTHERS RECOVERABLE			
1	CFC Loan	-	-	-
2	Group Insurance	715	-	715
3	Retention Bank a/c	-	6,97,744	6,97,744
4	Programme A/c	1,05,43,339	-	1,05,43,339
5	Ashok Petronet	75,954	-	75,954
6	Prepaid Expenses	3,19,300	3,28,994	6,48,294
7	Interest Accrued on Fixed Deposits	87,00,286	-	87,00,286
8	Excess Payment to parties	-	-	-
9	Misc debtor	-	-	-
		1,96,39,593	10,26,738	2,06,66,331
	TDS AY OUTSTANDING			
	TDS AY 2006-07	87,774	13,89,437	14,77,211
	TDS AY 2007-08	14,54,888	16,44,615	30,99,503
	TDS AY 2010-11	7,41,136	-	7,41,136
	TDS AY 2011-12	12,78,978	-	12,78,978
	TDS AY 2012-13	9,43,550	-	9,43,550
	TDS AY 2013-14	11,296	-	11,296
	TDS AY 2014-15	2,43,631	-	2,43,631
	TDS AY 2015-16	6,40,051	-	6,40,051
	TDS AY 2016-17	63,72,631	83,41,628	1,47,14,259
	TDS AY 2017-18	89,89,295	77,03,369	1,66,92,664
	TDS AY 2018-19	1,09,61,186	79,16,030	1,88,77,216
	TDS AY 2019-20	95,70,763	98,63,620	1,94,34,383
	TDS AY 2020-21	1,02,98,421	72,62,588	1,75,61,009
	TOTAL	5,15,93,600	4,41,21,287	9,57,14,887
	G Total	8,60,02,179	6,87,72,934	15,47,75,112





CONSOLIDATED STATEMENT OF SPECIALIST CHARGES OUTSTANDING AS ON 31ST MARCH 2020

Name of RDs	2019-20		2018-19		2017-18		2016-17		2015-16		2014-15		2013-14		2012-13		2011-12		2010-11		2009-10		2008-09		2007-08		upto 2006-07				
	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr	Cr			
Total	23,38,468	11,44,597	8,62,637	3,21,731	1,77,000	7,41,067	82,975	53,515	1,23,082	2,06,524	5,350	96,513	9,62,140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Alp	19,06,242	-	9,86,584	26,501	-	3,51,601	-	3,01,558	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Bhubaneswar	4,52,242	10,710	26,24,476	98,601	8,96,822	2,33,671	10,710	3,84,560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Chandigarh	2,09,915	70,711	18,83,869	9,338	1,684	1,39,922	8,290	24,167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gwalahar	3,79,697	8,970	19,48,635	1,338	590	43,770	6,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gandhinagar	17,47,353	32,47,074	14,46,535	9,03,067	13,28,650	8,21,261	1,58,964	100	3,48,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Hyderabad	13,24,732	26,000	10,00,031	12,830	-	24,070	-	-	1,16,806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jalpur	11,08,130	-	8,19,780	83,500	3,29,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kapur	30,58,408	15,885	34,90,160	9,74,765	10,62,378	2,00,900	6,51,596	632	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Mithras	30,66,500	73,473	18,90,655	2,63,340	12,86,501	3,861	69,612	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Naras	1,13,428	9,600	1,13,428	-	-	-	-	3,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total of RDs	2,60,94,896	24,69,987	1,36,24,924	27,72,677	50,35,505	18,49,343	21,96,154	1,72,770	14,76,288	2,31,001	8,26,238	2,97,622	9,62,140	6,078	4,59,896	27,810	3,08,738	6,52,605	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Head Office	1,53,39,987	11,71,002	63,33,571	6,56,648	4,07,161	47,956	12,20,464	3,06,402	69,839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Head Quarter	4,20,34,883	36,40,989	2,21,59,495	34,29,645	54,42,666	18,97,299	34,15,618	5,52,040	18,72,690	3,22,860	8,26,238	3,14,590	9,62,140	6,078	5,07,203	27,810	4,32,493	13,05,702	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grand Total	7,81,29,779	71,10,976	3,58,04,419	62,02,322	105,78,171	37,46,642	56,11,772	6,28,812	23,48,978	3,53,861	11,52,476	12,76,730	19,24,280	12,155	9,67,099	55,620	7,41,231	19,58,307	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

NPC HQ and Regional Offices' Address

NPC HEADQUARTER

National Productivity Council,
Utpadakta Bhavan, 5-6 Institutional Area
Lodhi Road, New Delhi – 110003
Email: npcinfo@npcindia.gov.in
Tel: 011-24690331

NPC REGIONAL DIRECTORATES

National Productivity Council,
2nd Floor, Abhaya Complex
KSDB Building, 55, Risaldar Street
Seshadripuram, Bangalore 560 020
Email: bangalore@npcindia.gov.in
Tel: 080-23467294

National Productivity Council,
Rajgarh Road, P.B. No. 32, Ulubari P.O.
Guwahati, Assam – 781 007
Email: guwahati@npcindia.gov.in;
Tel: 0361-2453396

National Productivity Council,
A/7, Surya Nagar,
Bhubaneswar – 751003, Odisha
Email: bhubaneswar@npcindia.gov.in;
Tel: 0674-2397381

National Productivity Council,
10th Floor, Eastern Wing
GaganVihar Complex, M.J. Road, Nampally
Hyderabad, Andhra Pradesh -500001
Email: hyderabad@npcindia.gov.in;
Tel: 040-24733473

National Productivity Council,
SCO 40 (1st Floor), Sector-7 C
MadhyMarg, Chandigarh – 160019
Email: chandigarh@npcindia.gov.in
Tel: 0172-2794108

National Productivity Council,
SB-96, JawaharLal Nehru Marg, Bapu Nagar,
Jaipur – 302 004
Email: jaipur@npcindia.gov.in;
Tel: 0141-2702935

Dr.Ambedkar Institute of Productivity, Chennai
No. 6, SIDCO Indl. Estate Amabattur
Chennai, Tamil Nadu – 600098
Email: aip@npcindia.gov.in;
Tel: 044-26255216

National Productivity Council,
4th Floor, KabirBhavan,
(U.P.H.C. Ltd.'s building,
Directorate of Industries (U.P.) Campus)
G.T. Road Kanpur – 208 002
Email: kanpur@npcindia.gov.in;
Tel: 0512-2224176

National Productivity Council,
9, Syed Amir Ali Avenue, Park Circus, Kolkata,
West Bengal – 700017
Email: kolkata@npcindia.gov.in;
Tel: 033-22876069

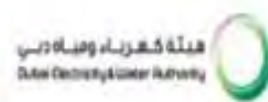
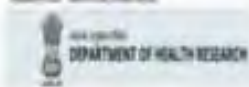
National Productivity Council,
Novelty Chambers, 7th Floor, Grant Road
Mumbai, Maharashtra – 400007
Email: mumbai@npcindia.gov.in;
Tel: 022-23002924

National Productivity Council,
2nd Floor, SudamaBhawan
Boring Road Crossing, Patna, Bihar – 800001
Email: patna@npcindia.gov.in;
Tel: 0612-2558311

National Productivity Council,
UtpadaktaBhavan, 5-6 Institutional Area
Lodhi Road, New Delhi – 110003
Email: delhi@npcindia.gov.in
Tel: 011-24607343

National Productivity Council,
Gandhi Nagar, Gujarat – 382028
Email: gandhinagar@npcindia.gov.in
Tel: 079-23287344

NPC'S CLIENTELE





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

(Under Department for Promotion of Industry and Internal Trade
Ministry of Commerce and Industry, Govt. of India)

Utpadakta Bhavan
5-6 Institutional Area, Lodhi Road, New Delhi - 110003
EPABX Line: 24690331 | Fax: 91-11-24615002
E-mail: npcinfo@npcindia.gov.in

<http://www.npcindia.gov.in>

Follow us on: [f @npcindia.gov](https://www.facebook.com/npcindia.gov) [t @NPC_INDIA_gov](https://twitter.com/NPC_INDIA_gov)